

## همراه گرامی

شبکه روستایی ایران «روستانت» در راستای حمایت از توسعه روستایی در کشور سرویس‌های متعددی را در فضای مجازی اینترنت راه اندازی نموده است که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره شده است.

کتابی که نسخه الکترونیک آن هم‌اکنون در اختیار شما قرار گرفته است یکی از کتب موجود در «کتابخانه الکترونیکی روستایی» است که شما با مطالعه و پذیرش موارد زیر امکان بهره‌برداری از آن را خواهید داشت:

- ۱- امتیاز این کتاب متعلق به سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور است. این سازمان در راستای اهداف خود اقدام به تهیه این کتاب نموده است و آن را به صورت رایگان در اختیار علاقمندان قرار می‌دهد.
- ۲- این کتاب و نیز سایر کتب حوزه روستایی این سازمان قبلاً در قالب تفاهم نامه‌ای توسط این شبکه به صورت لوح فشرده منتشر گردیده است و این شبکه مجوز نشر غیر تجاری این کتب را از این سازمان دریافت نموده است.
- ۳- این کتاب صرفاً جهت مطالعه و انجام امور پژوهشی در اختیار شما قرار گرفته است و در راستای حفظ حقوق مالکیت مادی و معنوی، هرگونه فعالیت تجاری با این کتاب ممنوع است.

### عنوان‌ی کتب موجود در کتابخانه الکترونیکی شبکه روستایی ایران:

- ❖ آشنایی با طراحی، برنامه‌ریزی و مدیریت تاسیسات خدمات روستایی
- ❖ آشنایی با نحوه تهیه برنامه پنج‌ساله دهیاری‌ها
- ❖ آشنایی با توسعه اقتصاد روستایی، ایجاد اشتغال و توسعه صنایع دستی
- ❖ آشنایی با اصول و مبانی محیط زیست
- ❖ آشنایی با اصول کامپیوتر
- ❖ مدیریت و ساماندهی بافت‌های فرسوده روستایی
- ❖ آشنایی با طراحی، برنامه‌ریزی و مدیریت فضای سبز و فضاهای چند منظوره روستایی
- ❖ محیط زیست روستا (مدیریت مواد زائد، فضای سبز روستا و...)
- ❖ اصول انبارداری

- ❖ آشنایی با طراحی، برنامه ریزی و مدیریت تاسیسات خدمات روستایی
- ❖ آشنایی با طرح های هادی و کنترل و نظارت بر ساخت و ساز روستایی
- ❖ آشنایی با حفظ و بهسازی میراث فرهنگی بافت های تاریخی
- ❖ آشنایی با وظایف، تشکیلات و جایگاه دهیاری ها
- ❖ آشنایی با سازمان های مرتبط با امور دهیاری ها
- ❖ آشنایی با طرح هادی روستایی
- ❖ آشنایی با برنامه ریزی روستایی
- ❖ راهنمای جامع مدیریت روستایی
- ❖ منابع درآمدی دهیاری ها
- ❖ دستورالعمل ها و قوانین دهیاری ها
- ❖ اصول و مبانی بهداشت روستایی
- ❖ آشنایی با برنامه ها، طرح ها و پروژه های عمرانی روستا
- ❖ مفاهیم و مبانی ساماندهی صنایع در نواحی روستایی
- ❖ برنامه ریزی و کنترل پروژه های روستایی
- ❖ قوانین مالی و معاملاتی دهیاری ها
- ❖ جامعه شناسی مسائل اجتماعی و فرهنگی روستا
- ❖ فضای سبز روستایی
- ❖ مدیریت توسعه زیرساخت های خدماتی روستایی
- ❖ منابع مالی و درآمدی دهیاری ها
- ❖ مفاهیم و مبانی صنایع روستایی
- ❖ مدیریت روستایی در ایران
- ❖ برنامه ریزی توسعه روستایی در ایران
- ❖ بودجه نویسی و بودجه ریزی روستایی
- ❖ بهسازی طبیعت و حفاظت از محیط زیست روستایی
- ❖ منابع انسانی و قوانین استخدامی
- ❖ توسعه فرهنگی و اجتماعی روستا
- ❖ آشنایی با طرح هادی روستایی
- ❖ آشنایی دهیاران با هدفمندسازی یارانه ها
- ❖ آشنایی با اصلاح الگوی مصرف در روستا
- ❖ آنچه یک دهیار باید بداند

❖ آشنایی با قوانین و مقررات کار و تامین اجتماعی

❖ آشنایی با صدور پروانه ساختمان و هدایت ساخت و ساز در روستا

❖ مدیریت مواد زائد روستایی

❖ اصول و مفاهیم مذاکره و ارتباطات در مدیریت روستایی

❖ حسابداری، حسابرسی و امور مالی دهیاری‌ها

❖ کارآفرینی روستایی

❖ مدیریت اقتصادی روستا

❖ مدیریت بحران روستایی

❖ مشارکت و ارتباط متقابل دهیار، شورا و دولت

❖ مقدمه‌ای بر مجموعه قوانین و مقررات ده و دهیاری

❖ منابع مالی و اشتغال روستایی

❖ تجزیه و تحلیل مشاغل و استانداردهای آموزشی

.....

برای استفاده از خدمات و سرویس‌های متعدد «شبکه روستایی ایران» می‌توانید روی عنوان هر یک کلیک کنید:

<a href="#"><u>آگهی محصولات (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>آبیوه تصاویر (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>سایت افیار و اطلاعات (روستاها)</u></a>
<a href="#"><u>دانشنامه (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>بانک اطلاعات (روستاها)</u></a>	<a href="#"><u>سرویس پیامک (روستایی)</u></a>
<a href="#"><u>اطلس و نقشه‌های (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>کتابخانه الکترونیکی (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>نامه رسان (روستایی)</u></a>
<a href="#"><u>مجلات (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>اطلاعات استانها</u></a>	<a href="#"><u>اوقات شرعی (روستاها)</u></a>
<a href="#"><u>فانه‌های قرآن (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>مسنومگر کتاب (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>هواشناسی (روستایی)</u></a>
<a href="#"><u>امور دهیاری‌ها</u></a>	<a href="#"><u>نرم‌افزار مسابداری</u></a>	<a href="#"><u>گردشگری (روستایی)</u></a>
<a href="#"><u>مقالات موزه (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>اطلاعات فرهنگتگان (روستاها)</u></a>	<a href="#"><u>وبلاگ‌های (روستایی)</u></a>
<a href="#"><u>قیمت نهاده‌های (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>صدای مشاور (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>فروشگاه اینترنتی</u></a>
<a href="#"><u>قوانین و مقررات عمومی</u></a>	<a href="#"><u>بانک رکوردهای (روستایی)</u></a>	<a href="#"><u>بانک غذاهای مملی</u></a>

وزارت کشور



سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور

# کارآفرینی روستایی

از سری منابع آموزشی دهیاری ها

تهییه و تنظیم :

مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری و روستایی  
سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور



# کارآفرینی روستایی

تألیف: لیلا صیاد بیدهندی

(عضو هیات علمی دانشگاه پیام نور)

کارفرما: دفتر امور روستایی استانداری گلستان

عنوان و نام پدیدآور	- صیاد بیدهندی، لیلا، ۱۳۶۰	سرشناسه
مشخصات نشر	کارآفرینی روستایی/تالیف لیلا صیاد بیدهندی؛ کارفرما دفتر امور روستایی استانداری گلستان.	
مشخصات ظاهری	تهران: سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور: بنیاد خواجه نصیر طوسی، ۱۳۹۱.	
شابک	۱۱۸: مصور، جدول، نمودار.	
وضعیت فهرست نویسی	۹۷۸-۹۶۴-۷۰۱۲-۹۴-۲: ۴۲۰۰۰ ریال	
یادداشت	فیبا:	
موضوع	کتابنامه: ص. [۱۱۲ - ۱۱۸].	
شناسه افزوده	عمران روستایی - ایران: روستاهای ایران: کارآفرینی استانداری گلستان. دفتر امور روستایی و عشاپری	
شناسه افزوده	سازمان شهرداریها و دهیاری های کشور، ناشر	
ردہ بندی کنگره	HN۴۹/۸۶۱۳۹۱: ۸۶۱۳۹۱	
ردہ بندی دیوبی	۳۰۷/۱۲۱۲۰۹۵۵	
شماره کتابشناسی ملی	۳۰۳۰۲۱۵	



جمهوری اسلامی ایران  
استانداری کلستان



سازمان شهرداریها و دهیاری های کشور

عنوان کتاب: کارآفرینی روستایی

مولف: لیلا صیاد بیدهندی

کارفرما: سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهری و روستایی

مجروی: استانداری گلستان - دفتر امور روستایی

ناشر: انتشارات سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور - بنیاد خواجه نصیر طوسی

مدیر پژوهش: حسین رجب صلاحی - حسن نوروزی

ناظر پژوهش: سید عارف موسوی - یوسف جاهدی - مسعود صارمی - ابراهیم حق دادی

نوبت چاپ: اول تاریخ چاپ: پاییز ۱۳۹۱

قیمت: ۴۲۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۷۰۱۲-۹۴-۲

## فهرست

۱	پیشگفتار
۲	<b>فصل اول: اشتغال روستایی</b>
۳	تعاریف و مفاهیم اشتغال
۴	تعریف کار یا فعالیت اقتصادی
۴	بیکاری و انواع آن
۶	شاغل
۷	نقش اشتغال در توسعه
۸	ظرفیت و پتانسیل بخش کشاورزی در ایجاد اشتغال
۸	نحوه سرمایه گذاری در روستا
۱۰	پیشنهادات
۱۱	بهره وری و اشتغال
۱۳	تکنولوژی
۱۴	آموزش و تحقیق
۱۴	نظام انگیزشی
۱۵	فرصتها و محدودیتهای کارآفرینی در اقتصاد ایران
۱۵	ساختمار اقتصادی ایران
۲۱	<b>فصل دوم: دهیاری ها و اشتغال روستایی</b>
۲۲	نقش دهیاران در توسعه کشاورزی
۲۳	نقش دهیاران در توسعه صنایع روستایی
۲۳	نقش دهیاران در ایجاد و حفظ صنایع روستایی
۲۴	جلب حمایت های مالی از سوی نهادها و سازمان های مالی
۲۴	جلب مشارکت مردم در سرمایه گذاری برای ایجاد و توسعه صنایع روستایی
۲۵	آگاه نمودن مردم از اهمیت توسعه صنایع روستایی
۲۵	آشنایی و آگاهی دهیاران از آخرین تحولات بازار صنعت
۲۶	شناسایی پتانسیل های بالقوه روستا در جهت توسعه صنایع روستایی
۲۶	وظایف دهیاران در راستای توسعه اقتصادی و اشتغال روستا
۲۷	وظایف دهیار
۲۷	وظایف اقتصادی دهیاری
۲۸	نقش دهیاران در توسعه اشتغال در روستا
۲۸	الف- شناسایی زمینه های اشتغال در روستا
۳۰	ب- کمک به اجرای سیاست های اشتغال زایی دولت
۳۱	ج) کمک به بازاریابی تولیدات روستا
۳۳	(د) کمک به تامین سرمایه
۳۴	توسعه اشتغال و دهیار
۳۵	راهکارهای موثر در توسعه اشتغال در روستا
۳۸	<b>فصل سوم: کارآفرینی روستایی</b>
۳۹	تعاریف و مفاهیم کارآفرینی
۳۹	تعریف کارآفرینی و کارآفرین
۴۰	کارآفرینی و توسعه
۴۲	کارآفرینی روستایی چیست؟
۴۲	ضرورت توجه به کارآفرینی روستایی
۴۵	نقش کارآفرینی در توسعه اقتصادی روستا
۴۶	راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی
۵۰	سیاست کارآفرینی در کشورهای پیشرو

.....	<b>فصل چهارم: تجارب کارآفرینی در کشورهای پیشرو (چین، هند، مالزی و آمریکا)</b>
52	توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در چین .....
53	چهره چین پس از انقلاب کشاورزی .....
54	استراتژی توسعه روستایی چین .....
55	توسعه کارآفرینی و اشتغال در چین .....
59	توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در هند .....
60	استراتژی توسعه روستایی .....
61	توسعه کارآفرینی و اشتغال .....
65	.....
66	۱- زنان کارآفرین در هند .....
67	۲- توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات .....
68	توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در مالزی .....
74	کارآفرینی و اشتغال در روستاهای مالزی .....
74	توسعه اقتصادی در نواحی روستایی آمریکا .....
78	توسعه کارآفرینی در ناحیه آپالاچیان اوهاایو .....
79	توسعه کارآفرینی در میان .....
81	<b>فصل پنجم: کارآفرینی در حوزه‌های مختلف روستا .....</b>
82	فناوری اطلاعات و ارتباطات، ابزار عصر اطلاعات .....
83	کارآفرینی در فناوری اطلاعات و ارتباطات .....
85	دفاتر ICT روستایی در کارآفرینی بومی محلی .....
85	فرصتها و پتانسیل‌های بالقوه روستاهای .....
86	فرصتها و پتانسیل‌های بالقوه در دفاتر ICT روستایی .....
87	موانع و مشکلات پژوهه دفاتر ICT روستایی .....
88	پیشنهادات و راهکارهای عملی جهت اثربخشی دفاتر ICT .....
89	نقش تعاوی های اعتبار در کارآفرینی روستایی .....
89	تایخچه تعاوی های اعتبار .....
90	موسسات ارائه دهنده تسهیلات به شرکت‌های کارآفرین روستایی .....
91	تعاونی‌های اعتبار .....
92	ویژگی‌های تعاوی های اعتبار .....
93	تشابهات بین خصوصیات یک کارآفرین و یک عضو تعاوی اعتبار .....
94	مسیر ایده آل توسعه کارآفرینی در روستاهای .....
95	زنان کارآفرین و تعاوی های اعتبار .....
97	آسیب شناسی شرکت‌های تعاوی در جهت توسعه کارآفرینی .....
97	نقش کارآفرینان در توسعه تکنولوژی .....
98	فناوری اطلاعات و ارتباطات در کارآفرینی .....
101	<b>فصل ششم: پیشنهادات و راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی .....</b>
102	پیشنهادات و راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی .....
102	اهم موضوعات قابل تحقیق در کارآفرینی روستایی با محوریت دهیار .....
106	پیشنهادات راهبردی و نکات کلیدی در توسعه کارآفرینی روستایی .....
112	منابع .....

توسعه و دستیابی به آن از آرمانهای مطوب هر کشور و دولت محسوب می شود که برای دستیابی به آن برنامه ها و سیاست ها و ابزار های گوناگونی طراحی و به کار گرفته می شود. توسعه روستایی نیز بخشی از توسعه یک کشور است که هدف آن ارتقاء سطح و کیفیت زندگی مردم، رشد مداوم و پایدار تولید و درآمد، ایجاد اشتغال، افزایش رفاه نسبی خانوار ها، شرایط زیست محیطی پایدار و... می باشد. همواره از سوی سیاست گذاران و اندیشمندان کشورهای دنیا توجه خاصی به توسعه روستایی و رفع مشکلات و معضلات آنها شده است، امروز صاحب نظران بین المللی بر این باورند که باید جدای از سیاست ها و راهبردهای کلان توسعه، بطور ویژه و مشخص به توسعه روستاهای ریشه کنی فقر گستردگی حاکم بر آنها پرداخت. ایجاد شغل و توسعه کارآفرینی به منظور توسعه درآمد و فعالیت و افزایش رفاه خانوارها یکی از اولویت های توسعه در مناطق روستایی است که به تبع از عوامل و متغیرهای گوناگونی تاثیر پذیر می باشد. کارآفرینی با توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور ها رابطه تنگاتنگی دارد و امروزه یکی از شاخص های توسعه در کشورهای رور به رشد محسوب می شود. این واقعیت عینی، بسیاری از اندیشمندان جامعه را بر آن داشته است تا بر پایه یک رشته دیدگاههای نظری و نیز تجربه شماری از کشورهای موفق در گذشته و حال، نقش کارآفرینی را در فرایند واقعی توسعه مطرح کنند. یعنی عنصری که در شرایط مناسب می تواند، به عنوان موتور «یا پیشرانه» حرکت توسعه ای جامعه را تسريع بخشد و سازوکاری را به جریان اندازند که مستقل از دولت و با تکیه بر نیروی مادی و ذهنی مردم موجب اعتلای جامعه شود.

امروزه یکی از راهبردهای مؤثر در توسعه همه جانبه و خودپایدار نواحی روستایی، استفاده از مشارکت و توانمندی های مردم، به ویژه روستاییان برای عمران و توسعه مناطق روستایی در تمام ابعاد آن است. در سال های اخیر، شوراهای اسلامی و دهیاری ها به عنوان مدیریت جدید روستاهای تعریف گردیده اند و دهیاران و شوراهای اسلامی به عنوان نهادهای مردمی و محلی که مدیریت روستاهای را بر عهده دارند، می توانند با سیاست گذاری، مدیریت و اجرای برنامه های مختلف آموزشی، توسعه زیرساخت های لازم، کمک به جذب منابع مالی و اموری از این دست، در توسعه کارآفرینی در روستاهای نقش اساسی ایفا کنند و زمینه را برای توسعه کارآفرینی روستایی فراهم آورند.

# فصل اول: اشتغال روستایی

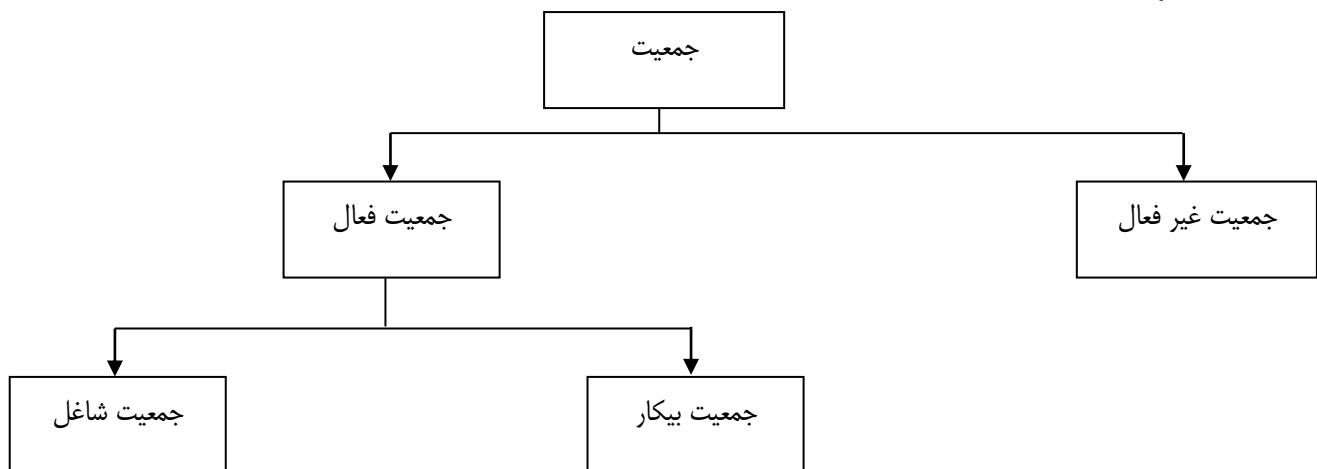
## تعاریف و مفاهیم اشتغال

قبل از پرداختن به اصل موضوع کارآفرینی ابتدا بایستی مفاهیم و واژه‌های پیرامون اشتغال و اصطلاحاتی که در این زمینه مورد استفاده قرار می‌گیرند، تعریف گردند تا ابهامات و برداشتهای متفاوت از معانی به حداقل برسد.

جمعیت کشور به دو گروه تقسیم می‌شوند:

۱- جمعیت فعال (از نظر اقتصادی): شامل افراد واقع در سنین کار هستند. سن شروع به کار معمولاً بر اساس شرایط هر کشور تعریف می‌شوند که در ایران سن کار یا فعالیت ۱۰ سال به با لاتر تعریف شده است. این گروه خود به دو دسته جمعیت بیکار و شاغل تقسیم می‌گردند. لازم به ذکر است افرادی چون محصلین، دانشجویان، زنان خانه دار و زندانیان، با وجود اینکه در سن فعالیت قرار دارند ولی به دلیل عدم امکان و عدم وجود شرایط فعالیت، جزء جمعیت فعال محسوب نمی‌گردند.

۲- جمعیت غیر فعال (از نظر اقتصادی): شامل کلیه افرادی که در هفت روز پیش از مراجعته مأمور سرشماری شامل شاغل یا بیکار نبوده اند و در یکی از گروهای محصل، خانه دار، دارای در آمد، بدون کار و...) قرار می‌گیرند.



نمودار شماره ۱ - گروه‌بندی جمعیت

## تعریف کار یا فعالیت اقتصادی

به هرگونه فعالیت بدنی یا فکری که قانوناً مجاز باشد و به منظور کسب درآمد نقدی یا غیر نقدی صورت گیرد و نتیجه آن انجام خدمت یا تولید کالا باشد را کار یا فعالیت اقتصادی می‌گویند.

نرخ فعالیت: نسبت جمعیت فعال به کل جمعیت ۱۰ سال به بالا ضربدر ۱۰۰ را نرخ فعالیت گویند.

$$\text{نرخ فعالیت} = \frac{\text{جمعیت فعال}}{\text{کل جمعیت بالای ۱۰ سال}} \times 100$$

نرخ بیکاری: نسبت افراد بیکار به کل جمعیت فعال (نیروی کار) ضربدر ۱۰۰ را نرخ بیکاری می‌گویند.

$$\text{نرخ بیکاری} = \frac{\text{افراد بیکار}}{\text{کل جمعیت فعال}} \times 100$$

نرخ اشتغال: نسبت جمعیت شاغل به کل جمعیت فعال (نیروی کار) مذبور ۱۰۰ را نرخ اشتغال گویند.

$$\text{نرخ اشتغال} = \frac{\text{جمعیت شاغل}}{\text{کل جمعیت فعال}} \times 100$$

نرخ مشارکت: نسبت جمعیت فعال (نیروی کار) به کل جمعیت (۱۰ سال به بالا) مذبور ۱۰۰ را نرخ مشارکت گویند.

$$\text{نرخ مشارکت} = \frac{\text{جمعیت فعال}}{\text{کل جمعیت ۱۰ سال به بالا}} \times 100$$

اشغال کامل: شرایط و موقعیتی که در آن کلیه افرادی که مایل و قادر به انجام کار باشند با توجه به سطح دستمزدهای رایج در بازار مشغول به کار و فعالیت شوند.

## بیکاری و انواع آن:

بیکاری و جویای کار

به کسانی که در هفت روز قبل از مراجعه مأمور سرشماری بیکار و یا در جستجوی کار بوده اند در این گروه قرار می گیرند. افرادی که در هفت روز قبل از مراجعه مأمور سرشماری به اقتضاء فصل و یا ماهیت فصل، کارخود را از دست داده و بیکار بوده اند چنانچه در جستجوی کار دیگری باشند نیز جزء بیکاران محسوب می گردند.

انواع بیکاری: بیکاری دارای انواع مختلفی است که شامل بیکاری تناوبی، پنهان، اصطکاکی، فصلی، نهادی، ساختاری، فنی، ارادی و غیر ارادی و... می باشد.

بیکاری ارادی: به کسان یگفته می شود که با دستمزدهای رایج بازار حاضر به کار و فعالیت نیستند.

بیکاری غیر ارادی: به افرادی گفته می شود با دستمزدهای رایج بازار حاضر به کارنده ولی نتوانند شغلی بیابند.

بیکاری اصطکاکی: به نوعی بیکاری گفته می شود که در اثر جابجایی پی در پی و مداوم افراد بین مشاغل و مناطق مختلف و یا در مراحل مختلف زندگی به وجود می آید. چون افراد این گروه بین مشاغل مختلف جابجا می شوند بدنیال شغل و کار بهتری هستند، آنها در جزء بیکارا ارادی به حساب می آمدند.

قبل از توضیح بیکاری ساختاری لازم است که با دو مفهوم عرضه و تقاضا آشنا شویم:

عرضه نیروی کار: آن مقدار از نیروی کار که برای فعالیت و شروع کار در یک سطح معین دستمزد وارد بازار کار می شوند.

تقاضای نیروی کار: به میزان نیروی کاری که بخش‌های مختلف اقتصادی در سطوح مختلف دستمزد استخدام می کنند.

بیکاری ساختاری: زمانی به وجود می آید که بین عرضه و تقاضای کار انطباقی وجود نداشته باشد. دلیل عدم انطباق این است که تقاضا و درخواست برای انجام یک کار افزایش می یابد، در حالی که برای نوع دیگر شغل یا کار در حال کاهش است.

بیکاری ادواری: بیکاری ادواری به حالتی گفته می‌شود که تقاضا بدلایلی برای یک دوره کاهش می یابد مثلاً شرایط بحران اقتصادی.

بیکاری فصلی: برخی از مشاغل مربوط به فصل خاصی هستند. این مشاغل در نوسانات فصلی در تقاضا مواجه هستند. در چنین مشاغل افراد دچار بیکاری می گردند.

بیکاری پنهان: به وضعیتی گفته می شد که در آن کارگران به ظاهر مشغول کار و فعالیت هستند ولی بدليل عواملی مانند بیماری، نداشتن انگیزه، عدم آموزش و... غیر مولد هستند.

بیکاری فنی: نوعی بیکاری است که بدلیل پیشرفت تکنولوژی حاصل می شود. در این نوع بیکاری استفاده از تکنولوژیها و ابزار جدید بتدریج نیاز به نیروی کار کاهش می یابد و نرخ بیکاری شروع به افزایش می کند. عنوان مثال استفاده از کمباین می تواند استفاده از نیروی کار دروغ را تاحد بالایی در موقع برداشت محصولات کاهش دهد.

### شاغل:

افرادیکه دارای شرایط زیر هستند، شاغل به حساب می آیند:

- کسانی که در هفت روز پیش از مراجعه مأمور سر شماری کار می کرده اند.
- کسانی که دارای شغل هستند ولی در هفت روز گذشته به علی از قبیل مرخصی بیماری یا تعطیلی و.... کار نکرده اند و پس از رفع علت به کار خود ادامه خواهند داد.
- کسانی که شغل مستمر ندارند و در هفت روز گذشته حداقل ۲ روز کار کرده اند.
- کسانی که دارای شغل هستند ولی در هفت روز گذشته بدلیل ماهیت فصل کار ( بیکاری فصلی ) کار نکرده اند.
- کسانی که در حال انجام خدمت وظیفه عمومی هستند.
- کسانی که در حال گذراندن دوره های آموزش در مراکز نظامی و انتظامی هستند.
- کسانی که برای اعضاء خانواده خود و یا خویشاوندان خود بدون دریافت دستمزد کار می کنند.

اهمیت و جایگاه بخش کشاورزی در ایجاد اشتغال: روند تحولات نیروهای شاغل در بخش کشاورزی بیانگر این مطلب است که تا قبل از اصلاحات ارضی در رژیم سابق، بیش از ۵۳ درصد از کل شاغلان کشور در بخش کشاورزی اشتغال داشته اند. اما این وضعیت پس از انجام اصلاحات ارضی و انجام برنامه های عمرانی در دوران قبل از انقلاب اسلامی و بعد از آن، سیر نزولی داشته است بطوریکه طبق آمار موجود در سال ۱۳۶۵ تنها حدود ۲۹ درصد از جمعیت شاغل در کشور در بخش کشاورزی اشتغال داشته اند. عوامل زیادی چون مهاجرت های بی رویه از روستا ها و در نتیجه رها شدن منابع آب و خاک که وسیله کسب درآمد و روزی و اشتغال جمعیتی کثیری از مردم بوده است و تبدیل قشر تولید کننده و مولد روستایی بعنوان مصرف کننده و ساکنان جدید شهر، افزایش نرخ بیکاری بدبانی داشته است. شواهد نشان می دهد که یک سوم تولید ناخالص ملی کشور ( در سال ۱۳۳۸ ) به

حدود ۱۷ درصد در سال ۱۳۶۵ کاهش یافته است. مسئله دیگری که می‌تواند این روند را تهدید کند، کیفیت نیروی انسانی شاغل در بخش کشاورزی است. این مسئله بیشتر از زاویه سن و سطح سواد مطرح می‌شود چرا که شاغلین در بخش کشاورزی دارای کهولت سنی (سن بالا) هستند و در آینده ای نه چندان دور از چرخه تولید کنار خواهند رفت. مفهوم این تغییر این است که سهم بخش کشاورزی از نیروی کار جوان، رو به کاهش نهاده و این سهم به بخش خدمات سوق داده شده است.

کاهش سهم نیروی جوان در بخش‌های تولیدی (از جمله بخش کشاورزی) مانع بر سرراحت گسترش و توسعه آن بوده است. پویایی و آموزش پذیری خلاقیت و قبول خطر و... از جمله خصایص و ویژگیهایی هستند که گسترش و توسعه یک بخش، بدان نیازمند است و معمولاً جوانان آمادگی بیشتری برای انتقال این خصوصیات به درون یک مجموعه دارند این نکته بیانگر این است که کشاورزی ایران نسبت به سایر بخش‌ها بویژه خدمات، جذابیت کمتری برای نیروهای جوان داشته و نه تنها قادر به جذب نیروی جدیدی در این بخش نگردیده، بلکه تعداد نسبتاً زیادی از نیروی کار خود را به نفع گروه‌ها سنی مسن از دست داده است.

### نقش اشتغال در توسعه

برای توسعه تعاریف متعددی ارائه شده است و هر کدام از نظریه پردازان توسعه، به تناسب برداشت خود از مفاهیم ابعاد توسعه از نظر انسانی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به این موضوع پرداخته اند. شاید ساده‌ترین و رسانترین تعریف از توسعه این باشد: فرآیند رشد مجموعه ای از ارزشها طی یک دوره معین؛ در دهه های ۱۹۵۰-۶۰ رشد سرانه در آمد یا رشد تولید ناخالص داخلی، شاخص ارزیابی توسعه بود. در دهه های بعد نارسایی این تعریف کاملاً مشهود شد و مقولاتی از قبیل توزیع درآمد و عدالت نیز به آن اضافه شد ولی در تعاریف کنونی توسعه علاوه بر رشد اقتصادی و عدالت اجتماعی به مقولات دیگری نظیر نیازهای معنوی و شخصیتی انسان نیز پرداخته می‌شود و ابعاد اجتماعی و فرهنگی نیز در این فرآیند توسعه مورد توجه و ارزیابی قرار می‌گیرد. سیر تحولات تعریف از توسعه نشان دهنده ابعاد مختلف انسان و نیازهای او پیچیدگی ابعاد درونی و غیر مرئی انسان هاست. در فرآیند توسعه به ارزش‌هایی چون فقر زدایی اشتغال، رشد تولید، رونق اقتصادی، توسعه صادرات، ارتقاء بهره وری، رقابت پذیری، عدالت اجتماعی، پیداری، امنیت اجتماعی و... در همه ملل مورد توجه قرار می‌گیرد.

لیکن اگر برای رسیدن به اهداف توسعه بخواهیم چند محور را انتخاب کنیم تا جامعه بتواند در روند توسعه کشور از نتایج برنامه ها و سیاستها برخوردار شود، مقوله استغال یکی از مهمترین و اصولی ترین راهکار ها برای نیل به یک جامعه توسعه یافته می باشد. زیرا اشتغال بعنوان اساسی ترین نیاز افراد بخصوص نسل جوان می تواند منشاء بسیاری از ارزش‌های اجتماعی و فردی باشد.

### ظرفیت و پتانسیل بخش کشاورزی در ایجاد اشتغال

آمار موجود در زمینه ظرفیت بخش کشاورزی بیانگر آن است که هنوز منابع بالقوه زیادی در کشور وجود دارد که در صورت برنامه ریزی صحیح، بخشی از نگرانیهای موجود در بخش کشاورزی را بر طرف خواهد کرد. آمار نشان می دهد که حدود نیمی از پتانسیل های موجود در بخش آب و خاک و منابع طبیعی تجدید شوند، که از عوامل مهم افزایش اشتغال و توسعه در بخش کشاورزی هستند، بلا استفاده باقی مانده است. بر طبق آمار و شواهد تنها حدود ۵۸ درصد از امکانات منابع آبی که بعنوان کمیاب ترین نهاد، در بخش کشاورزی به حساب می آید، مورد استفاده قرار می گیرد. بعلاوه کارایی و استفاده موثر از منابع آبی در بخش کشاورزی بسیار پایین است. بطوریکه با استفاده از روش‌های جدید آبیاری رعایت اصول صحیح که در نهایت به افزایش کارایی منجر می شود، باعث ذخیره حجم زیادی از آب و امکان تولید و اشتغال را فراهم می آورد. از طرف دیگر از کل زمینهای و اراضی موجود در کشور (۵۱ میلیون هکتار)، بدليل کمبود آب فقط ۱۸/۵ میلیون هکتار استفاده می شود. مطالعات کارشناسی نشان می دهد که در صورت برنامه ریزی بلند مدت در جهت استفاده از منابع طبیعی تجدید شوند. درآمد خوبی عاید خواهد شد. در مورد تولید گوشت قرمز و تخم مرغ، فقط از ۵۰ درصد امکانات استفاده شده است. در زمینه شیلات نیز تنها ۲۵ درصد از منابع بالقوه استفاده می شود که همین ظرفیت بدليل استفاده از روش‌های صید سنتی و خصایعات فراوان دارای بازدهی خوبی نیست. استفاده و بکارگیری ظرفیتهای بلا استفاده به برنامه ریزی و سرمایه گذاری بخش خصوصی نیاز دارد.

### نحوه سرمایه گذاری در روستا

به طور کلی نحوه سرمایه گذاری در روستا به دو صورت دولتی و خصوصی می باشد. مخارج دولت در بخش کشاورزی و روستاهای مانند ساختن پل، جاده، تأسیسات و مانند آن دارای آثار زیربنایی و مهم بر اقتصاد روستاست و زمینه افزایش

تولید را در روستاهای فراهم می کند. از طرف دیگر عوامل مهمی که بر سرمایه گذاری خصوصی در روستا و بخش کشاورزی تأثیر می گذارد به شرح ذیل می باشد.

۱- عوامل مستقیم: عوامل و سیاستهایی هستند که به طور مستقیم با بخش کشاورزی در ارتباطند و بررond سرمایه گذاری در روستا و بخش کشاورزی اثر مستقیمی دارند و شامل موارد زیر می باشد.

الف) مالکیت و نظام زمینداری: افزایش سرمایه گذاری، بیشتر به خاطر آن است که کشاورز مالک زمین است و احساس می کند افزایش تولید ناشی از سرمایه گذاری، از آن وی می شود.

ب) سرمایه گذاری بخش دولتی: یکی از عوامل موثر بر سرمایه گذاری خصوصی در روستا، میزان سرمایه گذاری بخش دولتی است. در واقع سرمایه گذاری بخش دولتی می تواند بستر مناسب را برای سرمایه گذاری بخش خصوصی فراهم آورد که در صورت مساعد بودن دیگر شرایط موجب تحول در روستا و مخصوصاً در بخش کشاورزی می شود.

ج) قیمت گذاری محصولات کشاورزی: دولت با دخالت در تعیین قیمت محصولات کشاورزی می تواند نقش عمده ای در جهت دهی سرمایه گذاری در روستا و محصولات مختلف کشاورزی داشته باشد.

د) نهاده ها و اعتبارات: سود آوری محصولات علاوه بر قیمت آنها، به قیمت نهاده ها نیز بستگی دارد. به منظور پائین نگه داشتن قیمت محصولات کشاورزی به برخی از نهاده ها مانند کود شیمیایی، سموم و ماشین آلات یارانه پرداخت می شود. همچنین اعتبارات با بهره کم نیز در اختیار روستاییان و کشاورزان قرار می گیرد که این عوامل خود می توانند بر افزایش سرمایه گذاری در روستا تأثیر گذار باشند.

ه) بازاریابی محصولات: توجه نکردن به بازاریابی محصولات کشاورزی و نبود یک متولی برای آن سبب می شود میزان ضایعات محصولات کشاورزی افزایش یابد و در نتیجه کاهش عرضه و افزایش قیمتها را به همراه داشته باشد. همچنین کشاورزان مجبورند محصول خود را قبل و یا در زمان برداشت را به قیمت کم به فروش برسانند. بنابراین وجود یک بازار مناسب همراه با کوتاه کردن دست واسطه گران، موجب افزایش سودآوری و در آمد روستاییان و کشاورزان می گردد که خود زمینه افزایش سرمایه گذاری در روستا را فراهم می کند.

و) نرخ تورم: نرخ تورم بالا، ریسک فعالیتهای تولیدی را افزایش می دهد و لذا تأثیر منفی بر سرمایه گذاری خصوصی دارد.

۵) اعتبارات بانکی: اعتبارات و تسهیلات بانکی می‌تواند نقش مثبت و موثری در افزایش سرمایه گذاری در بخش‌های تولیدی روستا داشته باشد.

۶) عوامل غیر مستقیم: عوامل و سیاستهایی هستند که به طور غیر مستقیم بر بخش کشاورزی اثر می‌گذارند. این سیاستها شامل حمایت دولت از صنایع داخلی، سیاستهای بازرگانی خارجی مانند تعرفه‌ها، صادرات و واردات، هزینه‌های حمل و نقل، یارانه‌های پرداختی دولت به مصرف کنندگان مانند یارانه نان، برنج، قند و شکر و... می‌شود.

#### پیشنهادات (جهت پاسخگوئی به بحران اشتغال اتخاذ راه کارهای زیر می‌تواند موثر باشد)

۱- جدا شدن صنایع تبدیل کشاورزی اعم از صنایع غذایی - منسوجات، چوب و... از بخش صنعت و پیوستن آن به بخش کشاورزی و یا ایجاد هماهنگی بین دو بخش.

۲- از آنجا که در ایران نسبت مروج به کشاورز در سطح پایین قرار دارد جهت ترویج علوم و فنون نوین و جدید، ایجاد شرکتهای ترویجی خصوصی توان اشتغال آفرینی خوبی دارد.

۳- از آنجا که موسسات تحقیقاتی و پژوهشی در ایران پاسخگوی نیازهای روز افزون بخش نمی‌باشد ایجاد شرکتهای تحقیقاتی و پژوهشی خصوصی نیز از توان اشتغال آفرینی بالایی برخوردار است.

۴- ایجاد مراکز تهییه و توزیع نهاده‌های کشاورزی خصوصی.

۵- حرکت در جهت تخصصی کردن کارها و امور مربوط به محصولات مختلف کشاورزی در مراحل مختلف تولید.

۶- ایجاد و ترویج تولیدات گلخانه‌ای و....

۷- توجه سرمایه گذاری در مناطق روستایی و پیشگیری از مهاجرتهای بی‌رویه روستاییان به شهرها

۸- ارائه خدمات مشاوره اشتغال به جوانان و تهییه طرحهای اشتغال زا توسط موسسات حرفه‌ای و تخصصی در زمینه‌های مختلف

۹- تأمین تسهیلات بانکی سهل الوصول و ارزان قیمت برای جوانان جویای کار

۱۰- ایجاد انگیزه برای حضور نسل جوان و تحصیل کرده در بخش کشاورزی از طریق کاهش نابرابریهای موجود در زندگی روستایی و شهری در برخورداری از امکانات اجتماعی و رفاهی

۱۱- بستر سازی برای حضور کارشناسان جوان در واحدهای تولیدی و خدماتی به منظور اشاعه تفکر علمی و فنی

۱۲- ارتقاء امنیت و سودآوری در فعالیتهای بخش از طریق ایجاد تعادل بین فعالیتهای اقتصادی در بخش

### کشاورزی و سایر بخشها

۱۳- واگذاری بخش از فعالیتها به بخش خصوصی و مشارکت کشاورزان و بهره برداران در برنامه ریزیها

۱۴- تحول در نظام آموزش عالی کشور به منظور تربیت نیروهای کار آفرین متناسب با نیازهای بازار کار غیر دولتی

## بهره وری و اشتغال

نقش و اهمیت بهره وری با تاکید بر بخش کشاورزی:

بهره وری را می توان نسبت تولید یک کالای معین بر یک ( یا چند ) نهاده مربوط به فرایند تولید همان کالا تعریف کرد. در این معنا بهره وری شاخص استفاده موثر، مفید و کارا از منابع گوناگونی چند نیروی کار، سرمایه، زمان، مواد، انرژی و اطلاعات برای تولید کالاهای خدمات است. پس هر قدر بهره وری بالاتر باشد به همان میزان می توان از منابع، محصول بیشتر و با کیفیتی بهتر بدست آورد. در بهره وری زمان از اهمیت زیادی برخوردار است. یعنی هر قدر برای تولید یک میزان معینی کالا یا خدمت و با کیفیتی برابر زمان کمتری مصرف شود، آن نظام بهره وری بیشتری دارد.

در حال حاضر تقریباً تمامی کشورهای توسعه یافته و برخی از کشورهای در حال توسعه، بر این مطلب واقفند که بهبود بهره وری منشاء اصلی رشد اقتصادی و رفاه ملی می باشد. یک تعریف از نقش بهره وری در توسعه اقتصادی بدین گونه است.

افزایش ارزش محصول سالانه زمین و کار هر ملت، صرفاً می تواند از طریق افزایش تعداد کارکنان و یا افزایش توان نیروی کار کارکنانی که در حال حاضر مشغول کار هستند، صورت گیرد.

اگر در کشوری بهره وری بالا رود، همه از آن سود می بردند امروز در اکثر کشورهای جهان این باور شکل گرفته که برای افزایش تولید ناخالص ملی استفاده وسیع از نیروی کار و سرمایه به تنها یک کافی نیست، بلکه از آن مهمنت بالا بردن بهره وری است. عبارت دیگر اگر بهره وری بالارود تولید ناخالص ملی رشد خواهد کرد و اگر منافع حاصل از آن نیز عادلانه توزیع شود، سطح زندگی مردم بهبود یافته و توسعه اقتصادی اجتماعی سریعتر تحقق می

یابد. بهبود بهره وری روی پدیده ها اصلی اجتماعی – اقتصادی و سیاسی مانند تورم کیفیت زندگی، اشتغال و قدرت سیاسی و اقتصادی و... اثر می گذارد.

افزایش بهره وری موجب صرفه جویی در منابع و امکانات می شود و در نتیجه باعث افزایش سود می گردد. همین دو امر موجب می شود تا در منابع و امکانات صرفه جویی شد. جهت افزایش تولید همان کالا و یا کالاهای دیگر سرمایه گذاری کردند و زمینه اشتغال بیشتری را فراهم آورند در مورد بهره وری ذکر چند نکته لازم به نظر می

رسد:

- بهره وری به معنای هوشمندانه کارکردن است نه سخت کارکردن بهبود بھروی با کار سخت حاصل نمی شود زیرا جسم انسان محدودیتهاي دارد و فراتر از توان جسماني خود نمی تواند کار کند.
- بهره وری علاوه بر کميٰت، بر کيفيت بازده تاكيد دارد. برای بالا بردن کيفيت باید جنبه های اجتماعی، روانی و اقتصادي مورد توجه قرار گيرند. در اين زمان است که مسائلی چون محیط کار، رضایت شغلی و... اهمیت پیدا می کند.
- میان بهره وری و سودبخشی تفاوت وجود دارد. سود می تواند از طریق افزایش قیمتها حاصل شود اگرچه ممکن است بهره وری کاهش یابد
- کاهش هزینه ها همیشه بهره وری را بالا نمی برد. مثلاً هزینه هایی چون آموزش و پرورش که در دراز مدت باعث افزایش بهره وری می شوند ممکن است اثر کوتاه مدت نداشته باشد.
- مفهوم بهره وری را می توان در هر نوع نظام و سازمانی مانند صنعت، کشاورزی، خدمات و اطلاعاتی کاربرد دارد امروزه با اهمیت یافتن اطلاعات و تغییر الگوهای اشتغال از تولید به خدمات واژ خدمات به اطلاعات بهره وری اطلاعات اهمیت زیادی یافته است.
- مفهوم بهره وری با کيفيت پيوند یافته است. از عوامل موثر در کيفيت نيز توجه به نیروی کار، مدیریت آن و شرایط و محیط کار است.

بطور کلی می توان گفت که نسبت به بهره وری باید یک بخش فرآگیر و جامع اتخاذ نمود زیرا بهره وری تنها یک مسئله یک واحد تولیدی نیست بلکه کل جامعه را در بر می گیرد.

بهره وری معیاری است که موارد زیر را شامل می شود:

۱- میزان تحقق اهداف

۲- چگونگی استفاده مفید و کارا از منابع جهت تولید مفید

۳- آنچه به دست آمده در مقایسه با آنچه امکان داشته

۴- مقایسه عملکرد بهره وری

### بهره وری در کشاورزی و تأثیر آن در ایجاد اشتغال

بهره وری عوامل تولید هر بخش و ارتقاء: آن مخصوص در بخش کشاورزی از اهمیت بالایی در جهت انباست سرمایه و رشد تولید و در نهایت ایجاد اشتغال بیشتر برخوردار است. همانطور که ذکر شد بهره وری نسبت محصول به نهاده مصرف شده است. هرچه بتوان با کار برد و استفاده از نهاده کمتر، محصول بیشتری بدست آورد، بهره وری نهاده ها افزایش خواهد یافت. بهبود بهره وری عوامل بخصوص نیروی کار و سرمایه می تواند به انباست سرمایه در بخش کشاورزی و رشد اقتصاد کمک فراوانی کند.

### تکنولوژی

تکنولوژی یکی از عوامل مهم جهت توسعه کشورها محسوب می شود و درجه توسعه یافتنگی آنان به سطح و نوع تکنولوژی و بهره مندی از علوم و پدیده های جدید بستگی دارد بخش کشاورزی نیز مانند سایر بخشها از نو اوریهای فنی و علمی بهره برده که میزان استفاده و بهره مندی آن بستگی به قدرت جذب دانش فنی و ظرفیت بکار گیری کشورها داشته است. کشورهای پیشرفته که نسبت به کشورهای در حال توسعه توان بکار گیری و استفاده از تکنولوژیهای بالاتری را دارند، از لحاظ کشاورزی نیز از موقعیت و وضعیت مناسبتری برخوردار هستند بهره وری بالاتری دارند. تکنولوژی در بخش کشاورزی شامل مکانیزاسیون، استفاده از تجهیزات مکانیکی، کود، سم، بذر اصلاح شده و بطور کلی بهره گیری و استفاده از روشهای علمی جدید جهت افزایش محصول را در بر می گیرد. مکانیزاسین یا ماشینی کردن تولید در کشاورزی یکی از جنبه های تکنولوژی جدید در جریان تولید، تبدیل، اتهیه، نگهداری، انبار داری و.... کالای مورد نظر است.

اگر از مکانیزاسیون به درستی استفاده گردد موجب افزایش سطح زیر کشت، افزایش تولید و عملکرد محصولات کشاورزی کاهش هزینه و بطور کلی افزایش بهره وری می گردد. اما چون هر جامعه ویژگیهای فرهنگی، اجتماعی و انسانی، محیطی و... خاص خودرا دارد در پذیرش و اشاعه تکنولوژی باید دقت کرد که با آنها انطباق داشته باشد

زیرا اگر این مسئله مورد توجه قرار نگیرد، نه تنها بهره وری افزایش پیدا نمی کند، بلکه ممکن است مشکلات زیادی چون بیکاری مهاجرت و... وجود آید در کشور ما از لحاظ مکانیزاسیون، سرمایه گذاری زیادی صورت گرفته و در موقعیت مناسبی قرارداریم ولی بدلیل عدم انطباق مکانیزاسیون با شرایط فرهنگی، اجتماعی و... این امر نتوانسته موفقیت مورد نظر را در افزایش تولید محصولات بدنیال داشته باشد.

## آموزش و تحقیق

یکی دیگر از عوامل موثر بر بهره وری بخش کشاورزی، آموزش و تحقیق است. آموزش پایه و اساس افزایش بهره وری است. بدون آموزش نمی توان دانش فنی و علمی را بکار گرفت و استفاده نمود. کشاورزان سنتی با توجه به ابزار و ادوات ساده ای که در اختیار دارند کار آمد هستند اما اگر هدف این است که کشاورزان نقش اصلی خود را در توسعه اقتصادی ایفا نمایند باید تحولات عمده ای را در کشاورزی پدید آورد زیرا با کشاورزی سنتی نمی توان به رشد و توسعه نائل آمد. بنابراین باید علم و تکنولوژی را در بخش کشاورزی وارد و استفاده نمود. از طرف دیگر شرط اولیه و اساسی بهره گیری از تکنولوژی پیشرفته، داشتن کشاورزان با سواد جهت فرا گرفتن و یادگیری نحوه استفاده از روش‌های علمی و پیشرفته می باشد. هم اکنون بیش از ۷۰ درصد کشاورزن بی سواد هستند نمی توان با چنین وضعیتی تحول اساسی در کشاورزی کشور به وجود آورد. بنابراین باید ابتدا به سوادآموزی کشاورزان توجه کرد و سپس به گسترش آموزش‌های نظری و کاربردی در زمینه کشاورزی پرداخت. در این زمینه باید جهت توسعه بخش کشاورزی به تقویت و تحکیم نظام جمع آوری و تنظیم اطلاعات علمی و فنی کشاورزی مانند ایجاد کتابخانه ها پرداخت. از طرف دیگر باید برای تحقیق و پژوهش در بخش کشاورزی اهمیت ویژه ای قائل شد زیرا اکثر کشورهای توسعه یافته، بخشی از توسعه یافته‌گی آنها مدیون فعالیتهای پژوهشی در حال توسعه مانند ایران بسیار ناچیز است. زمینه های پژوهشی مختلفی در بخش کشاورزی مانند زراعت، کشورهای در حال توسعه مانند ایران بسیار ناچیز است. زمینه های پژوهشی در بخش کشاورزی اینگونه سرمایه گذاریها در دامپروری، باغبانی، جنگل، مرتع، شیلات، ماشینها، ادوات و تجهیزات کشاورزی، آبیاری و... وجود دارد.

به نظر می رسد اولویتهای اصلی بخش کشاورزی که نیاز به تحقیق و پژوهش دارند عبارتند از نوع نظام بهره برداری نوع تکنولوژی مورد استفاده، راه حل‌های مناسب جهت افزایش سود در بخش کشاورزی و درنهایت جذب نیروهای فعال و خلاق جامعه در بخش کشاورزی.

## نظام انگیزشی

از دیگر عواملی که تأثیر بسزایی بر بهره وری نیروی کار دارد انگیزه می باشد که خود متأثر از عوامل مختلف فرهنگ، اجتماعی و اقتصادی است. نظام انگیزشی عبادت است از مجموعه واکنشهایی که در اثر محركهای ویژه ای ایجاد می شود و موجب حرکت یک جامعه به جهت خاصی می شود. همانطور که گفته شد عوامل مختلف فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی بر انگیزه انسانها موثرند، مثلاً احساس و انگیزه مالکیت فردی بر زمین مزروعی یک مسئله کاملاً فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی است. بعنوان مثال عوامل اقتصادی مانند سرمایه گذاری، سیاستهای قیمت گذاری، عدم جلب و جذب نیروهای خلاق و به طور کلی تمامی مواردی که موجب کاهش سودآوری در این بخش می گردد نیز نقش بسزایی در نظام انگیزش بخش کشاورزی ایفا می نماید.

سیاست قیمتگذاری نیز سهم مهمی از نظام انگیزشی را در تولیدات کشاورزی تشکیل می دهد. با استفاده درست از این سیاست می توان به افزایش تولید دست یافت و در نتیجه سودآوری بخش را زیاد نموده زیرا قیمت نهاده و قیمت محصول دو عامل مهم در تصمیم گیری کشاورز است.

به هر حال بررسی فعال شدن نظام انگیزشی بخش کشاورزی، باید سیاستهای مناسبی اتخاذ گردد. از یک طرف باید انگیزه ای فرهنگی را تقویت کرد و از طرف دیگر انگیزه های اقتصادی را فراهم نمود. انتخاب و بکارگیری نظام بهره برداری مناسب، سیاستگزاری قیمتی مناسب، فراهم نمودن زمینه های سودآوری برای جذب نیروهای خلاق و سرمایه مورد نیاز و... از جمله اقداماتی هستند که دولت باید آنها را به اجرا در آورد.

## فرصتها و محدودیتهای کارآفرینی در اقتصاد ایران

### ساختار اقتصادی ایران

با این نگرش، می توان اقتصاد ایران را مورد بررسی اجمالی قرار داد، و در سطح کلان عوامل مثبت و منفی موثر بر فعالیت کارآفرینی را تحلیل کرد. برای این منظور نخست نگاهی به ساختار اقتصادی می اندازیم و سپس اشاره ای به سیاستهای دولت و میزان حمایت آنها از نظام اقتصادی آزاد خواهیم کرد.

اقتصاد ایران را همچون اقتصاد بسیاری از کشورها می‌توان به سه بخش کشاورزی، صنعت، و خدمات تفکیک کرد. این تفکیک به این دلیل صورت می‌گیرد که هر یک از این سه بخش از ویژگیهای خاصی برخوردار است که در چارچوب آنها می‌توان روشی تر به فرصتها و تهدیدات پی‌برد. در هر حال، نقطه شروع می‌تواند بخش سنتی تر یعنی کشاورزی باشد.

الف- بهره برداران کشاورزی: در سال ۱۳۷۵ حدود ۳۸.۳ درصد از جمعیت کشور «برابر با ۲۳.۲ میلیون نفر» در بیش از ۸۰ هزار آبادی در سراسر کشور زندگی می‌کردند. جمعیت شاغل این بخش را عمدتاً مردان تشکیل می‌دادند در حالی زنان تنها ۸/۸ درصد سهم داشتند. بخش بزرگی از این جمعیت شاغل یعنی ۳۴.۵ درصد بیش از ۵۰ سال داشتند درحالی که ۶۲.۴ درصد دیگر در گروه سنی ۴۹-۱۵ قرار می‌گرفتند. این نیروی کار نسبتاً سالخورده در حد ۸۷ درصد ماهر و حدود نیمی از آنها باسواد بودند. درصد ناچیزی از این شاغلان کارفرما و یا حقوق بگیر بودند، درحالی که ۶۵ درصد آنان به طور مستقل و ۱۴.۶ درصد دیگر به صورت فامیلی کار می‌کردند.

اکثر شاغلان به روی زمین کار می‌کنند که بسیار خرد و پراکنده است. به عبارت دیگر در روستاهای ایران حدود ۲.۸ میلیون مترمربع زمین قابل بهره برداری است که ۸۵ درصد به خرده مالکان «با مساحتی کمتر از ۱۰ هکتار»، ۱۴ درصد دیگر، به مالکان دارای ۱۰ تا ۵۰ هکتار و یک درصد بقیه نیز مربوط به مالکان بزرگ تعلق دارد. علی‌رغم تعداد زیاد کشاورزان خرده پا، مساحت زمین تحت اختیارشان در حد ۳۷.۲ درصد اراضی زراعی است، درحالی که گروه میانی بیش از ۴۵ درصد را در اختیار دارد.

گروههای بزرگتر از ۵۰ هکتار، نیروی کار کمتری را به استخدام می‌گیرند و مالک بقیه اراضی هستند. چنین ساختاری نشان می‌دهد که بخش بزرگی از فعالیتها در مقیاس خرد انجام می‌گیرد که اشتغال زایی بالایی هم دارند. خردبودن بهره برداران را می‌توان به عنوان یک امکان مناسب ارزیابی کرد به ویژه آنکه بسیاری از آنها از سوی مالکان اداره می‌شوند تولیداتشان هم عمدتاً روانه بازار می‌شود و در فصولی از سال خود نیز به عنوان نیروی کار در بازار کار حضور پیدا می‌کنند. ولی محدودیتهای این بخش را نیز باید در نظر آورد که اهم آنها عبارتند از: پراکنده‌گی جغرافیایی آبادیها و پایین بودن جمعیت در هر روستا. مهاجرت به مراکز شهری که در حقیقت موجب خروج نیروهای فعال تر روستایی به

شهر می شود. ساختار سنی جمعیت روستایی که رو به پیر شدن گذارده است. و نیز سطح نسبتا بالایی از اراضی که در دست واحدهای بزرگ قرار دارد.

غیر از این ساختار، می توان نگاهی هم به وضعیت تولیدکنندگان صنعتی انداحت تا فرصتها و محدودیتها در آن حوزه نیز مشخص شود.

ب- کارگاههای صنعتی: برخلاف بخش کشاورزی، در صنعت نقش زمین کم اهمیت تر است و اثربازی کمتری از رویدادهای طبیعی دارد. با این مقدمه، می توان نگاهی به آمارهای کارگاههای صنعتی که بنا بر شماری از نظریه های توسعه، قرار بوده که موتور حرکت رشد اقتصادی باشند، می اندازیم. بر پایه آمارهای رسمی در سال ۱۳۷۳ حدود ۳۶۵ هزار کارگاه صنعتی در ایران فعال بوده است. طبقه بندی این کارگاهها نشان می دهد که حدود ۹۱.۶ درصد آنها کمتر از ۶ نفر کارگر، حدود ۴.۸ درصد، ۶ تا ۹ نفر و ۳ درصد بین ۱۰ تا ۹۴ نفر مشغول به کار بودند. و ۶۰ درصد را نیز کارگاههای بزرگ تشکیل می دادند که بیش از ۵۰ نفر در آن کار می کردند. به این ترتیب انبوی از کارگاههای خرد وجود داشت که علی القاعده به دور از هرگونه بوروکراسی و در بازاری که می تواند به «بازار رقابت کامل» نزدیک تر باشد فعالیت می کردند. نکته قابل توجه آن است که در این کارگاههای کوچک که از لحاظ اشتغال زایی حائز اهمیت است بیش از ۵۰ درصد از شاغلان کار می کردند. ولی با وجود آنکه تعداد کارگاههای بزرگ بسیار اندک بود با این حال حدود ۳۸.۸ درصد از شاغلان در آن مشغول به کار بودند.

پراکندگی جغرافیایی کارگاههای صنعتی شاید در همان حد اندازه آنها ناهمگون باشد. به عبارت دیگر ۲۷ درصد از کل این کارگاهها در تهران ۱۲.۷ درصد در استان خراسان و ۱۰.۵ درصد در اصفهان قرار دارند. به این ترتیب سه استان مزبور ۵۰ درصد کارگاهها را در خود جای داده اند درحالی که در پایین ترین رده ها استانهایی مانند هرمزگان، بوشهر قراردارند که سهم شان در حد نیم درصد می شود.

از سوی دیگر توزیع نیروی انسانی در رشته های نه گانه صنعتی نیز جالب توجه است: صنایع نساجی بیشترین سهم «یعنی ۴۳.۲ درصد» از شاغلان صنعتی را دارد، و در رده های بعدی ماشین آلات «۱۷.۴ درصد» و سپس موادغذایی «۱۲.۵ درصد» قرار دارند. به این ترتیب دیده می شود که حدود بیش از ۵۵ درصد شاغلان بخش صنعت در حوزه غذایی و نساجی فعالیت می کنند که از تکنولوژی نسبتا ساده ای برخوردارند و آنها را می توان کاربر به شمار آورد. این

دو رشته در عین حال بیشترین پیوند را با بخش کشاورزی هم دارند. و سرانجام آنکه بهره وری سرمایه، به عنوان یک عامل کمیاب در جامعه ما، در کارگاههای کوچک «بويژه در صنایعی همچون غذایی و نساجی» به مراتب بیشتر از کارگاههای بزرگ است. به عبارت دیگر کارگاههای کوچک بهره برداری اقتصادی تری از سرمایه خود می کنند، درحالی که می توان تصور کرد همین کارگاهها از لحاظ تامین سرمایه خود کمترین اتكا را به دولت دارند؛ و برعکس کارگاههای بزرگ که تاحد بالایی به دولت و منابع مالی و ارزی آن تکیه دارند، کمترین بهره وری را از سرمایه می کنند و در عین حال تحصیل کرده ترین نیروی انسانی را هم به خود اختصاص داده اند.

به هر حال این نگاه اجمالی هم نشان می دهد که در صنعت هم مانند کشاورزی انبوهی از تولیدکنندگان خرد وجود دارند که با پراکندگی جغرافیایی بسیار ناموزون در برابر اندکی تولیدکنندگان بزرگ قرار گرفته اند. با این ملاحظات اکنون می توانیم نگاهی هم به بخش خدمات بیندازیم. یعنی بخشی که بیش از ۴۳.۸ درصد از شاغلان را در خود جای داده است.

ج- بخش خدمات: در سرشماریهای نفوس و مسکن، فعالیتهای بخش خدمات به زیرمجموعه های زیر تقسیم شده است: بازرگانی، رستوران و هتلداری، حمل و نقل، ابزارداری و ارتباطات، خدمات موسسات مالی و پولی، خدمات مستغلات، حرفة ای و تخصصی، خدمات عمومی، و خدمات اجتماعی، شخصی و خانگی. در سال ۱۳۷۵ در این مجموعه حدود ۶.۳۸۸ میلیون نفر مشغول به کار بودند. از این تعداد، ۴۶.۴ درصد در بخش خدمات عمومی ۳۰.۲ درصد در بخش بازرگانی، رستوران و هتلداری ۱۵.۲ درصد در بخش حمل و نقل، ابزارداری و ارتباطات فعالیت می کردند. سهم دیگر فعالیتها بويژه آنهايی که تخصص بالايی را هم می طلبند بسیار اندک است. به اين ترتيب ديده می شود که قطبی بودن شاغلان در این بخش بيش از دو بخش دیگر است. نیروی انسانی این بخش برخلاف بخش کشاورزی جوان است و حتی در برابر بخش صنعت نيز جوان تربه نظر می رسد.

غیر از بخش عمومی که اساساً متشکل از مزد و حقوق بگيران است، دو گروه اصلی دیگر این بخش که در بالا ذکر شد، به طور محدود دولتی هستند مزد و حقوق بگيران آن در حد ۲۰ تا ۲۵ درصد است و در مقابل بخش بزرگی از فعالان آن را کارکنان مستقل و کارفرمایان تشکیل می دهند. به این ترتیب در این بخش اگرچه در يك سوی آن بخش عمومی قرار دارد که اساساً فعالان آن مزد و حقوق بگير هستند، ولی در سوی دیگر آن دو فعالیت یعنی

«بازرگانی، رستوران و هتلداری» و «حمل و نقل، انجارداری و ارتباطات» قرار دارد که ابوهی از فعالیتهای خرد با شمار زیادی از کارکنان مستقل را در خود جای داده است. جالب توجه است که همین دو گروه که ظاهرا به تخصص کمتری نیاز دارند، به ترتیب ارزش افزوده ای برابر با ۲۱.۵ درصد و ۲۱.۶ درصد از کل ارزش افزوده بخش خدمات داشته اند که این مقدار بیش از سهم خدمات عمومی «۱۹.۹ درصد» است. و نیز جای شگفتی ندارد که گروه «خدمات مستغلات، حرفه ای و تخصصی» نزدیک به ۳۰ درصد از ارزش افزوده این بخش را به خود اختصاص داده است. طبیعی است که همین گروه بیشترین بهره وری نیروی کار را هم داشته باشد و از این لحاظ در نقطه مقابل خدمات عمومی قرار می گیرد.

د- جمع بندی: تصویر ساده و بسیار اجمالی ساختار اقتصادی ایران را می توان چنین نمایش داد: در کشاورزی ابوهی از تولیدکنندگان خرد قرار دارند که بهره وری کار و زمین در آنها بالا است و با تکنولوژی پایین و سرمایه اندک کار می کنند. در صنعت بخش بزرگی از تولیدکنندگان خرد «که اکثریت مطلق کارگاهها را تشکیل می دهند» در صنایع غذایی و نساجی که بیشترین پیوند را با کشاورزی دارد، فعالیت می کنند. بهره وری سرمایه در این صنایع به طور نسبی بالاتر از دیگران است، و سرانجام هم در بخش خدمات دو گروه که فی نفسه پیوند تنگاتنگی با فعالیتهای کشاورزی و صنایع غذایی و نساجی دارند، حدود بیش از ۵۴ درصد نیروی کار را در خود جای داده اند. این نیروی کار که عمدتاً جوان هم هستند از تخصص بالایی برخوردار نیستند. به این ترتیب به نظر می رسد که سیاستگذاری در این سه حوزه می تواند آثار مفیدی در پی داشته باشد بویژه آنکه همه آنها عمدتاً در دست فعالان اقتصادی خرد پا قرار دارد. ولی رونق یا رکود در میان این مولدها خرد تا اندازه ای هم به سیاستگذاریهای دولت بستگی دارد که در بخش ذیل به آن می پردازیم.

## سیاستهای اقتصادی

همان طور که گفته شد محیط مناسب برای کارآفرینی غیر از ساختار اقتصادی، بعد دیگری هم دارد که عمدتاً به سیاستگذاریهای دولت مربوط می شود. در بند پیشین ساختار اقتصادی ایران گفته شد که این ساختار به لحاظ خردبودن و همچنین کاربر بودن چند حوزه از فعالیت در هر سه بخش که انسجام تنگاتنگی هم با هم دارند، شرایط مناسبی را برای کارآفرینی می تواند فراهم آورد. حال در اینجا نگاه اجمالی هم به سیاستهای دولت می اندازیم تا بینیم این بعد تاچه حد می تواند توسعه بخش کارآفرینی باشد.

در آغاز باید گفته شود که به طور معمول و بویژه در الگوهای اقتصادی، وضعیت اقتصاد آزاد مناسب ترین شرایط برای فعالیت کارآفرینان محسوب می‌شود. کارآفرینین باید با موانع غیراقتصادی روبرو نباشد، کارآفرینین باید درگیر بوروکراسی دولت شود، کارآفرینین باید بداند که شرایط آینده بازار صرفاً بر پایه سازوکار آن تعیین می‌شود،... در این شرایط است که چنین فعالیتی تمام نیرو و ابتکار خود را در راه رقابت به کار می‌گیرند و برای تحقق اهداف خود، خلاقیت عینیت پیدا می‌کند.

با این ذهنیت می‌توان نگاهی اجمالی به ایران دو دهه گذشته انداخت. سالهای اولیه انقلاب اسلامی و نیز دوره پرتلاطم جنگ از قوانین خاص خود پیروی می‌کرد: سیاست انساطی، کسری بودجه، ملی کردن بسیاری از صنایع، کنترلهای ارزی، قیمت گذاری کالاهای... به طور معمول در هر جامعه ای که با جنگ و انقلاب روبرو باشد، دیده می‌شود. ولی با پایان گرفتن این دوران، و آغاز دوره سازندگی، تصور بر این است که دولت از صحنه اقتصادی فاصله بگیرد و صرفاً با سیاستگذاریهای خود، نیروهای خلاق جامعه را به حرکت وارد کند. ولی، مطالعه این دوره از تاریخ ایران نشان می‌دهد که دخالتها از یک سو و ناتوانیها از سوی دیگر همچنان ادامه دارد.

دخالت‌های دولت را می‌توان شامل اعمال سیاست ارزی و کنترل، تعیین و تغییر بوروکراتیک نرخ ارز، اعمال نظر در قیمت گذاری و یا حتی تعیین قیمت، ایجاد انحصارات از دو طریق یعنی مالکیت خود و نیز جلوگیری از واردات برخی کالاهای پرداخت انواع یارانه‌های مستقیم و غیرمستقیم یا آشکار و پنهان به تولیدکنندگان دانست. این مجموعه بویژه ایجاد انحصار و سازوکار تسهیم ارز با نرخهای دولتی موجب شده است تا کارآفرینی در جامعه ما در قالب رانت جویی متجلی شود؛ فعالیتی که اثر بازدارنده بر اقتصاد کشور دارد و از سوی دیگر، ما ناتوانیهای دولت را هم می‌توانیم در سیاستهای مالیاتی آن «که نمی‌تواند بخش غیر رسمی را زیرپوشش بگیرد» کسری بودجه، اعوجاج در سیاستگذاریها، و نیز فقدان اراده و برنامه ای هدفمند برای اجرای سیاست خصوصی سازی مشاهده کنیم.

به این ترتیب دیده می‌شود که علی‌رغم وجود بستر مناسب برای کارآفرینی، سیاستهای دولت فاصله زیادی با اقتصاد آزاد داشته است و این اقدامات موجب شده است که سرمایه جذب حوزه تولید نشود، نیروی کار نتواند ظرفیت بالقوه خود را بروز دهد، نیروی بیکار گسترش پیدا کند، و بر شمار عظیم بیکاران هم افروزه شود. به منظور پاسخ به این مشکل، سیاست کارآفرینی در چند کشور مورد مطالعه قرار گرفته است تا شاید از این طریق بتوان چاره ای اندیشید.

## فصل دوم: دهیاری‌ها و اشتغال روستایی

## نقش دهیاران در توسعه کشاورزی

هر چند در قوانین و مقررات کشور متولی و مسئول بخش کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی است و مسئولیت مستقیم و خاصی متوجه دهیاری‌ها نمی‌گردد ولی با عنایت به اینکه اقتصاد روستاهای کشور عمدها بر پایه کشاورزی است و حمایت و توسعه‌شان وابستگی تام به کشاورزی دارد لذا دهیاری‌ها به عنوان مدیریت روستاهای تحت عنوان سازمان‌های غیر دولتی در توسعه پایدار روستا می‌توانند از طریق ایجاد سازوکارهای لازم شرایط تسهیل انجام وظایف سایر ادارات و نهادها را در زمینه کشاورزی در روستاهای فراهم آورند و در اجرای این وظایف با آنها مشارکت کنند.

البته لازم به ذکر است که در قانون شوراهای و اساسنامه دهیاری‌ها موارد زیر به عنوان دخالت و اختیارات شوراهای اسلامی روستایی و دهیاری‌ها آمده است که می‌تواند مبانی فعالیت دهیاری‌ها در زمینه توسعه کشاورزی پایدار باشد.

۱- بررسی و شناخت کمبودها و نارسایی‌های موجود در روستا و تهییه طرح‌ها و پیشنهادهای اصلاحی و عملی در این زمینه و ارائه آن به مقامات ذیربطر

۲- ایجاد زمینه مناسب و جلب مشارکت‌های عمومی در جهت اجرای فعالیت‌های تولیدی

۳- همکاری مؤثر با مسئولان ذیربطر جهت حفظ و نگهداری منابع طبیعی واقع در محدوده و حریم روستا

۴- مساعدت و همکاری با کشاورزان در جهت معرفی محصولات کشاورزی در مراکز شهری و نمایشگاه‌های ذیربطر

۵- شناسایی زمینه‌های اشتغال و مساعدت در جهت تأمین کار برای افراد جویای کار با همکاری دستگاه‌های ذیربطر

۶- تشویق و ترغیب روستاییان در توسعه صنایع دستی و اهتمام به ترویج توسعه و بازاریابی محصولات کشاورزی و دامی

براساس موارد مذکور و تفاهم‌نامه‌ای که بین وزارت کشور (سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور) با وزارت جهاد کشاورزی مبادله شده است دهیاری‌ها این امکان و توان را دارند که با بهره‌گیری از قابلیت‌ها و امکانات بالقوه هر روستا با هماهنگی با ادارات و نهادهای متولی کشاورزی نقش مهمی در توسعه کشاورزی کشور ایفا نمایند. (شاه محمدی، ۱۳۸۴).

دهیاری‌ها با توجه به آشنایی با ویژگی‌های طبیعی منابع و توانمندی‌ها و قابلیت‌های هر روستا می‌توانند با ایجاد زمینه لازم برای فعالیت‌های گسترده در بخش‌های مختلف کشاورزی (زراعت، دامپروری، پرورش آبزیان و منابع طبیعی) و فعالیت‌های جنبی آن شامل ذخیره‌سازی و بازاریابی محصولات کشاورزی و دامی، ایجاد صنایع تبدیلی و مواردی از این دست در توسعه بخش کشاورزی سهم بسزایی داشته باشند.

### نقش دهیاران در توسعه صنایع روستایی

در کشور ما قطب‌های تولید کشاورزی منطبق با مناطق روستایی است و هر نوع فعالیت‌های اقتصادی و صنعتی بدون هماهنگی با مدیریت‌های محلی نمی‌تواند تأثیرگذار باشد. در این میان مدیریت نوین روستا (دهیاران) با توجه به شناخت ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های مناطق روستایی و با اشراف به شرایط اجتماعی و فرهنگی روستا می‌توانند نقش کلیدی در فرآیند روستایی داشته باشند و در قطب‌های تولید کشاورزی دهیاران می‌توانند زمینه‌سازی تعاونی‌ها و تشکل‌ها شده و از طریق جمع‌آوری سرمایه‌های اعضاء و اخذ مجوز از وزارت جهاد کشاورزی و وزارت صنایع با کمک و مساعدتهای دولتی به صورت منسجم فعالیتی کنند.

### نقش دهیاران در ایجاد و حفظ صنایع روستایی

همانگونه که ذکر گردید دهیاری به عنوان سازمان تعديل کننده، کنترل کننده و تسهیل کننده فعالیت‌ها و اثرات صنایع روستایی نقش مهم و موثری می‌تواند در توسعه این صنعت داشته باشند.

در کشور ما قطب‌های تولید کشاورزی منطبق با مناطق روستایی است و هر نوع فعالیت‌های اقتصادی و صنعتی بدون هماهنگی با مدیریت‌های محلی نمی‌تواند تأثیرگذار باشد. در این میان مدیریت نوین روستا (دهیاران) با توجه به شناخت ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های مناطق روستایی و با اشراف به شرایط اجتماعی و فرهنگی روستا می‌توانند نقش کلیدی در فرآیند توسعه صنایع روستایی داشته باشند و در قطب‌های تولید کشاورزی دهیاران می‌توانند زمینه‌ساز ایجاد تعاونی‌ها و

تشکل‌ها شده و از طریق جمع‌آوری سرمایه‌های اعضاء و اخذ مجوز از وزارت جهاد کشاورزی و وزارت صنایع با کمک و مساعدتهای دولتی به صورت منسجم فعالیت نمایند. همچنین دهیاران در جلب مشارکت‌های مردمی در توسعه صنایع روستایی می‌توانند موثر باشند.

## جلب حمایت‌های مالی از سوی نهادهای و سازمان‌های مالی

بدیهی است که صنایع روستایی مخصوصاً در شروع کار باید مورد حمایت و هدایت دولت قرار گیرند. سرمایه و سرمایه‌گذاری به عنوان عاملی که قادر است زمینه‌های رشد صنایع روستایی را در روستا فراهم کند قابل توجه می‌باشد. این جریان نه تنها به انباسته شدن سرمایه مادی کمک می‌کند، بلکه زمینه بکارگیری و فعال کردن عوامل تولیدی در روستا را نیز فراهم می‌کند تا تولید صنعتی افزایش یابد و نیازها رفع شود. یکی از مشکلات عمدۀ در راه رشد صنایع روستایی بخصوص صنایع کوچک، فقدان منابع مالی برای این صنایع در روستاهاست. بنابراین، دسترسی به اعتبار کوتاه مدت و بلند مدت، از عناصر حیاتی توسعه صنایع روستایی است. در این راستا یکی از وظایف مهم دهیار جذب سرمایه‌های دولتی جهت توسعه صنعت روستایی است.

دهیاران می‌توانند بمنظور توسعه مناطق روستایی و همچنین کمک به توسعه پایدار کشاورزی، ضمن تشویق صاحبان سرمایه به سرمایه‌گذاری در صنایع تبدیلی و تکمیلی در کانون‌ها و قطب‌های عمدۀ تولید محصولات کشاورزی، اینگونه متقاضیان سرمایه‌گذاری را (اعم از بخش‌های خصوصی و تعاونی) برای اخذ جواز تاسیس در کد‌های فعالیتی ایسیک<sup>۱</sup> که بر اساس مصوبه ۱۳۸۴/۷/۲۹ هیات دولت در حوزه وظایف و اختیارات وزارت جهاد کشاورزی قرار دارد، به اداره صنایع و توسعه روستایی مدیریت جهاد کشاورزی شهرستان یا معاونت صنایع و توسعه روستایی سازمان جهاد کشاورزی استان هدایت کند. (وزارت جهاد کشاورزی، ۱۳۸۴: ۲۷)

دهیار می‌تواند با کسب اعتبارات از طریق سیستم‌های رسمی و غیر رسمی دستیابی اعتبار اولیه صنعت روستا نقش مهم و هدف مندی ایفا نماید. اعطای وام از بانک یا موسسات اعتباری یکی از روش‌های اصلی در ترغیب و حمایت از مدیران و سرمایه‌گذاران بخش صنعتی می‌باشد.

<sup>۱</sup>. کد‌های بین‌المللی ایسیک (ISIC) برای طبقه‌بندی استاندارد فعالیت‌های اقتصادی مولد در نظر گرفته شده است.

## جلب مشارکت مردم در سرمایه گذاری برای ایجاد و توسعه صنایع روستایی

با توجه بند ۸ ماده ۱۰ اساسنامه دهیاری‌ها تشویق و ترغیب روستاییان به توسعه صنایع دستی یکی از وظایف مهم دهیاری به شمار آمده است، لذا در این راستا با توجه به وظیفه ای که قانونگذار بر عهده دهیار نهاده است، در جهت تحقق وظیفه فوق الذکر دهیار به عنوان مدیر روستا نقش تعیین کننده ای در جلب سرمایه‌های مردم به خصوص متمكنین روستا و حتی سرمایه گذاران شهری خواهد داشت. همانگونه که در پیش گفته شد تداوم روند متعادل صنایع روستایی مستلزم مشارکت مردم می‌باشد. در این فرایند لازم است راههای موثر جلب مشارکت مردم توسط مدیر روستا شناسایی و سرمایه گذاری‌های پراکنده آنان را به سمت استفاده در روند صنعتی کردن کشاورزی و صنایع کوچک هدایت نماید در این راستا توسعه صنعت روستا زمانی با موفقیت همراه خواهد بود که تمرکز جای خود را به عدم تمرکز بسپارد و از این طریق زمینه بروز خلاقیت و ابتکار محلی و بومی در فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی فراهم آید.

## آگاه نمودن مردم از اهمیت توسعه صنایع روستایی

افزایش سطح دانش، بینش و آگاهی مردم روستا در خصوص تحول و تنوع اقتصادی می‌تواند در افزایش کسب درآمد روستاییان نقش اساسی داشته باشد، بهمین جهت در این تحول دهیار نقش راهبردی را بر عهده خواهد داشت. نظر به اینکه بخش کشاورزی به عنوان بخش غالب اقتصادی روستا‌ها در کشور می‌باشد و منبع درآمدی و اشتغال روستاییان تا اندازه ای از این بخش تأمین می‌گردد، مردم روستا چندان با بخش صنعت بجز در صنایع کوچک خانگی تمایل چندانی در سرمایه گذاری در این بخش ندارند، لذا دهیار می‌تواند در آگاه نمودن مردم روستا جهت ایجاد تنوع اقتصادی در روستا و فراهم آوردن زمینه فعالیت‌های غیر کشاورزی بویژه صنایع روستایی و همچنین اهمیت این صنایع در ایجاد اشتغال و درآمد پایدار روستا تاثیر گذار و تعیین کننده باشد.

## آشنایی و آگاهی دهیاران از آخرین تحولات بازار صنعت

امروزه آشنایی مدیران روستایی به خصوص دهیاران به عنوان مدیر روستا از آخرین تحولات بازار و تحولات صنعت به خصوص صنایع دستی و صنایع کوچک خانگی یکی از عوامل اصلی موفقیت روستا در فعالیت‌های صنعتی خود می‌باشد. جهانی شدن بازار، تحولات عظیم اقتصادی و تنشی‌های سریع اقتصادی این نیاز را ایجاد می‌نماید که دهیاران از آخرین تحولات مربوط به بازار مواد اولیه و تولیدات مطلع باشند تا بتوانند نظام تولید صنعت خود را با تحولات موجود

متوازن و هماهنگ نمایند، شاید در ابتدا متصور گردد که توانایی دهیار در جهت ارتباط با بازار بیرونی به نوعی سخت و دشوار یا غیر ممکن باشد ولی تجربه موفق برخی از کشورهای آسیایی به خصوص کشور چین در ارتباط مدیران روستایی این کشور با بازارهای داخلی و خارجی موجب توسعه صنایع روستایی آن کشور شده است، به طوری که نقش و تاثیر حیاتی در ادامه حیات صنایع کوچک و موفقیت آنان در صحنه اقتصادی و پایداری روستاهای آن کشور داشته است.

### شناسایی پتانسیل های بالقوه روستا در جهت توسعه صنایع روستایی

در اغلب موقع شناسایی مزیت‌های نسبی روستا در توسعه و پیشرفت پایدار آن تاثیر گذار خواهد بود، دهیار با همکاری مردم و شورای روستا می‌تواند در شناسایی صنایع دستی خانگی روستاییان، شناسایی نیروی انسانی کارآمد، شناسایی محیط طبیعی مناسب جهت صنایع روستایی و همچنین شناسایی بازار مصرف جهت توسعه صنایع روستایی گام بردارد. دهیار می‌تواند صنعت روستا را به عنوان منبعی بالقوه و مزیتی نسبی برای روستاییان مشخص نماید. علاوه بر موارد فوق نگرش به صنایع روستایی به عنوان مکمل درآمدهای خانوار روستایی، به عنوان تنظیم کننده، تغییر دهنده، و یک متولی (نه متصدی) به عنوان یک کاتالیزور، تسهیل کننده زمینه خلاقیت و کارآفرینی در روستا با لحاظ مشارکت مردمی سایر وظایف دهیار در ایجاد، حفظ و توسعه صنایع روستایی است. لازم به ذکر است تحقق سایر موارد فوق نیازمند آگاهی و آموزش همه جانبی مدیر روستا (دهیار) است که از سوی سازمانهای مرتبط امور روستایی صورت خواهد پذیرفت.

### وظایف دهیاران در راستای توسعه اقتصادی و اشتغال روستا

دهیاری به عنوان تجربه‌ای نوظهور در عرصه‌ی مدیریت روستایی در صورتی به تجربه موفق و قابل دفاع تبدیل خواهد شد که به تمامی ابعاد توسعه‌ی پایدار روستایی به ویژه بعد اقتصادی و رونق اشتغال و کارآفرینی در روستاهای توجه لازم را داشته باشد. البته به دلیل کم‌توجهی‌های انجام شده در دهه‌های گذشته به این مقوله‌ی مهم، که برآیند آن را به خوبی می‌توان در روند تغییرات جمعیتی مناطق روستایی کشور طی دهه‌های گذشته و خالی از سکنه شدن تعداد قابل توجهی از آبادی‌های کشور مشاهده نمود، شایسته است دهیاری‌ها توجه به این مقوله را در راس برنامه‌های خود قرار

دهند. بی شک کم توجهی به این مهم، عواقب بسیار ناخوشابنده را به همراه داشته و تحقق توسعه‌ی پایدار روستایی را دور از انتظار می‌نماید. لذا با توجه به اهمیت موضع در این فصل به نقش و اهمیت دهیاری در توسعه اشتغال روستایی می‌پردازیم.

## وظایف دهیار

وظایف دهیار را به دو بخش خاص و عام تقسیم می‌شود:

وظایف خاص: که صرفاً توسط نهاد دهیاری باید انجام گیرد و نهاد موازی و دستگاه دیگری در این خصوص وظیفه‌ای ندارد. وظایفی مانند مدیریت پسماند‌های روستایی، ایمنی و آتش‌نشانی، مدیریت آرامستان، اجرای مصوبات شورای اسلامی روستا، وصول عوارض مصوب و صدور مجوز ساخت و ساز و تفکیک اراضی از جمله این وظایف محسوب می‌شوند که ذاتاً توسط دهیار و دهیاری انجام می‌گیرد.

وظایف عام: در این گونه وظایف، دهیاری بستر ساز و تسهیل کننده وظایف سایر دستگاه‌های متولی توسعه عمران در سطح روستا می‌باشد. وظایفی مانند ثبت احوال، حفظ، احیاء و توسعه منابع طبیعی در روستاهای، صیانت و حفاظت از میراث فرهنگی، توسعه گردشگری، اجرای فرامین دولتی، حفظ نظم و امنیت محیط روستا، کمک به احداث تأسیسات آب، برق، گاز و تلفن در روستاهای، پیگیری و ایجاد زمینه نظارت بر امور بهداشت عمومی روستا از قبیل کشتارگاه‌ها، نانوایی‌هاو...، معرفی و بازاریابی محصولات کشاورزی و صنایع دستی روستا، فراهم سازی زمینه‌های اشتغال در روستا، مناسب سازی فضاهای عمومی روستا برای تردد جانبازان و معلولین جسمی – حرکتی مساعدت به خانواده‌های بی سرپرست و بی بصاعتم روستا... در این بسته بندی جای می‌گیرد. این وظایف خاصیت معاضدتی و همکاری دارند که دهیار بایستی برای انجام آن‌ها با دستگاه‌ها و سازمان‌های متولی ذی ربط همکاری نموده و شرایط ایفای وظایف آن‌ها در روستا را فراهم نماید.

## وظایف اقتصادی دهیاری

اهم وظایف اقتصادی دهیار به شرح زیر می‌باشد:

- شناسایی زمینه های اشتغال در روستا و مساعدت در جهت تأمین کار برای افراد جویای کار با همکاری دستگاههای ذی ربط؛
- همکاری با مراجع در جهت تسهیل دسترسی مردم روستا با آرد و نان مرغوب؛
- مراقبت و اهتمام کامل در نصب برگه قیمت بر روی اجناس و اجرای تصمیمات شورای اسلامی بخش و روستا نسبت به ارزانی و فراوانی خواروبار مورد احتیاج عمومی؛
- پیگیری و مساعدت در جهت ایجاد صندوق های قرض الحسن؛
- معرفی خانواده های بی سرپرست و بی بضاعت به سازمان بهزیستی کشور و کمیته امداد امام خمینی و مساعدت به آن ها در حد امکانات؛
- همکاری با شوراهای بخش و بخشداری به منظور بررسی و صدور پروانه کسب؛
- تهییه تعریف عوارض با همکاری شورا و ارائه آن به شورای اسلامی بخش؛
- وصول عوارض مصوب مراجع قانونی و صرف آن در موارد معین؛
- تشویق و ترغیب روستاییان به توسعه صنایع دستی و اهتمام به ترویج؛ توسعه و بازاریابی محصولات کشاورزی و دامی روستا؛
- کمک به شورا در خصوص بررسی و شناخت کمبوهای نیازها و نارسایی های اقتصادی و تهییه طرح ها و پیشنهادهای اصلاحی و علمی در زمینه های یاد شده و ارائه آن به مسئولان ذیربط جهت اطلاع؛ برنامه ریزی و اقدام؛
- تعیین نرخ (آب؛ برق و مخابرات) تا زمان اقدام مراجع ذی ربط.

## نقش دهیاران در توسعه اشتغال در روستا

### الف - شناسایی زمینه های اشتغال در روستا:

در بند ۴۷ ماده ی ۱۰ اساسنامه ی دهیاری ها، شناسایی زمینه های اشتغال و مساعدت در جهت تأمین کار برای افراد جویای کار با همکاری دستگاههای ذی ربط از جمله وظایف دهیاری تعریف شده است.

به منظور اجرای این وظیفه، بهتر است دهیاری بانک اطلاعات کاملی از مشاغل موجود در روستای خود را تهیه نموده و در اختیار داشته باشد. هم چنین دهیاری می‌تواند بر همین اساس، نیازهای شغلی روستا را شناسایی و افراد جویای کار را راهنمایی نماید.

نکته اساسی در این زمینه شناخت مزیت‌های نسبی منطقه‌ی محل سکونت است. قبل از هرچیز لازم است با تعریف مفهوم مزیت نسبی بیشتر آشنا شویم. در فرهنگ علوم اقتصادی تأثیر دکتر منوچهر فرهنگ، مزیت نسبی به این ترتیب تعریف شده است که هرگاه کشوری بتواند دو کالا را نسبت به کشور دیگر به قیمتی نسبتاً کمتر تولید کند و صرفه‌ی نسبی در مورد یکی از دو کالا نسبت به سود کالای دیگر بیش تر باشد می‌گویند این کشور از مزیت نسبی برخوردار است. به عنوان نمونه دو کشور ایران و آلمان را در نظر می‌گیریم و فرض می‌کنیم که آلمان برای تولید یک متر پارچه، ۶ ساعت کار و برای تولید یک جفت کفش، ۴ ساعت کار هزینه می‌کند، در مقابل، کشور ایران برای تولید یک متر پارچه، ۱۰ ساعت کار و برای تولید یک جفت کفش، ۸ ساعت کار هزینه می‌کند. ملاحظه می‌شود که برای تولید این دو کالا، آلمان نسبت به ایران از برتری مطلق برخوردار است چرا که پارچه و کفش را با هزینه‌ای به مراتب پایین‌تر از ایران تولید می‌کند.

هر کشور، منطقه، شهر و یا روستا نیز می‌تواند دارای مزیت‌های نسبی در زمینه‌ی تولید و یا ارایه‌ی برخی از کالاها و خدمات باشد. دهیاری به عنوان متولی مدیریت روستا باید مزیت‌های نسبی روستا و منطقه خود را به خوبی بشناسد تا در مرحله‌ی بعد به دنبال تقویت و بهره‌گیری از این مزیت‌ها باشد. مزیت نسبی روستای شما می‌تواند مواردی هم چون جاذبه‌های گردشگری، تاریخی، تفریحی، تولید محصولات کشاورزی خاص، تولید گیاهان دارویی، فرهنگ و آداب و رسوم، صنایع دستی، ویژگی‌های آب و هوایی و جغرافیایی (مثل قرار گرفتن در یک تنگه‌ی زیبا) ... را شامل شود. هرگونه برنامه‌ریزی و اقدام در زمینه توسعه‌ی اشتغال و رونق اقتصادی روستا مستلزم شناسایی دقیق و عالمانه‌ی مزیت نسبی روستا است.

هم چنین در بند ۲ ماده‌ی ۱۰ اساسنامه‌ی دهیاری‌ها نیز کمک به شورا در خصوص بررسی و شناخت کمبودها، نیازها و نارسایی‌های اقتصادی روستا و تهیه طرح‌ها و پیشنهادهای اصلاحی و عملی در این زمینه و ارایه‌ی آن به مسئولان ذی‌ربط جهت اطلاع، برنامه‌ریزی و اقدام لازم از جمله وظایف دهیاری برشمرده شده است. تحقق این بند از وظیفه دهیاری مستلزم شناخت دقیق و عالمانه وضع موجود، بررسی علل و عوامل و ارایه پیشنهادهای کاربردی برای حل مسائل و مشکلات مربوطه است. در این زمینه و به منظور جلب مشارکت اهالی و به ویژه افراد صاحب نظر و

کارآفرین، پیشنهاد می‌شود دهیاری کمیته‌ای را تحت عنوان «کمیته اشتغال روستا» با عضویت افراد مذکور (ساکن یا غیر ساکن در روستا) تشکیل داده و مسایل مربوط به اشتغال و رونق اقتصادی روستا را از طریق این کمیته مورد بررسی و ارزیابی قرار دهد. لازم به ذکر است که توسعهٔ اشتغال در روستا به عوامل بسیار متعدد اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، طبیعی و حتی امنیت روستا بستگی دارد که در هر روستا قابل بحث و بررسی است. به عنوان مثال ممکن است در یک روستا روحیه کار جمعی، همدلی و تعاون ضعیف باشد که مانع از تشکیل تعاونی‌ها، تجمیع سرمایه‌ها، تشکیل صندوق‌ها و موسسه‌های مالی و در نتیجه رونق اقتصادی روستا شود. یا در روستای دیگری ممکن است به دلیل فقدان امنیت لازم، تمایل به سرمایه‌گذاری در روستا حتی برای ساکنین روستا نیز وجود نداشته باشد. دهیار در صورت شناسایی این مشکلات و یا مشکلات متعدد دیگر، می‌تواند راهکارهایی را برای برونو رفت از این وضعیت اتخاذ نموده و به مسئولین ذی ربط نیز ارایه دهد.

### ب- کمک به اجرای سیاست‌های اشتغال‌زایی دولت:

در بند ۱۱ مادهٔ ۱۰ اساسنامهٔ دهیاری‌ها، اعلام فرمانها و قوانین دولتی مربوط و پیگیری حسن اجرای آن‌ها از جمله وظایف دهیاری‌ها بر شمرده شده است. همچنانی بند ۱۳ اساسنامهٔ موصوف نیز دهیاری‌ها را ملزم به همکاری با سازمان‌ها و نهادهای دولتی و ایجاد تسهیلات لازم برای ایفاده وظایف آن‌ها نموده است.

دهیاری به عنوان حلقهٔ رابط بین دولت و مردم نقش به‌سزایی در پیشبرد اهداف و سیاست‌های دولت در مناطق روستایی دارد. دهیاری از طریق اطلاع‌رسانی سریع و مناسب به اهالی در مورد سیاست‌ها، برنامه‌ها و خدمات دولت در زمینهٔ توسعهٔ اشتغال روستایی، هدایت و راهنمایی جوانان و افراد متقاضی، همکاری و نظارت بر اجرای صحیح سیاست‌ها و فرمانهای دولتی در این زمینه، نقش مهمی را در پیش برد اهداف دولت خواهد داشت. به عنوان نمونه در این مقطع که تسهیلات و اعتبارات قابل توجهی از طریق صندوق‌های مهر امام رضا (ع) به منظور توسعهٔ اشتغال و به ویژه صندوق‌های زودبازده تخصیص می‌یابد، دهیاری می‌تواند ضمن اطلاع‌رسانی مناسب، هدایت و راهنمایی جوانان جویای کار، تعامل با صندوق مهر امام رضا (ع) و نظارت بر هزینه کرد صحیح اعتبارات تخصیص یافته در محل مورد نظر و جلوگیری از سودجویی‌های احتمالی، نقش به سزایی در توسعهٔ اشتغال و رونق اقتصادی روستا و هم‌چنین تحقق اهداف دولت داشته باشد. هماهنگی با سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای به منظور بهره‌گیری از ظرفیت‌های این سازمان در راستای توسعه آموزش‌های شغلی و حرفه‌ای (به عنوان پیش نیاز و اولین گام در راستای

توسعه‌ی اشتغال پایدار) و هم چنین اطلاع رسانی مناسب به جوانان روستایی و تشویق و ترغیب آنها و... از دیگر مصادیق نقش دهیار در تحقق اهداف و برنامه‌های دولت در زمینه اشتغال می‌باشد.

### ج) کمک به بازاریابی تولیدات روستا

در کشور ما با توجه به گسترش شهرنشینی در دهه‌های اخیر و گذار کشاورزی از وضعیت سنتی به مرحله‌ی نوین و در نتیجه با افزایش سهم محصولات عرضه شده به بازار مصرف از کل محصولات تولیدی، موضوع بازاریابی مناسب محصولات کشاورزی اهمیت فرایندهای یافته است. در حال حاضر شکوهی اصلی کشاورزان درباره‌ی چگونگی عرضه محصولات تولیدی آنان در بازار مصرف، پایین بودن سهم دریافتی آن‌ها از قیمتی است که مصرف کننده پرداخت می‌کند. بیشتر کشاورزان و کارشناسان، این امر را ناشی از نقايس موجود در ساختار بازار محصولات کشاورزی می‌دانند؛ برای نمونه، اندک بودن میزان محصول عرضه شده به بازار مصرف توسط هر کشاورز سبب گردیده تا بسیاری از کشاورزان، محصول خود را در سر مزروعه و با قیمتی پایین در معرض فروش گذارند. علاوه بر این در زمان برداشت نیز حجم زیادی از محصول به سبب نبود انبار برای نگهداری، روانه بازار شده و موجب کاهش شدید قیمت‌ها شده است. از سویی تعداد زیاد واسطه‌ها نیز در مسیرهای بازاریابی سبب افزایش هزینه‌ی بازاریابی شده است.

بازاریابی محصولات کشاورزی بنا به ویژگی‌های خاص این محصولات اعم از فسادپذیری محصولات کشاورزی، فصلی بودن و حجمی بودن تولیدات و محصولات کشاورزی از ضرورت و اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. به طور کلی عملیات بازاریابی مشتمل بر ۳ وظیفه؛ ۱) جمع‌آوری محصولات کشاورزی ۲) آماده ساختن محصولات برای مصرف ۳) توزیع محصول یا فرآورده‌های تولید شده می‌باشد.

جمع‌آوری مازاد تولید محصول کشاورزی و انتقال آن به محل‌های نگهداری، از جمله عملیات مهمی هستند که باید در نظام بازاریابی مورد توجه قرارگیرند. زیرا همواره در هر منطقه در دوره زمانی خاصی بیش از نیاز آن منطقه محصولات تولید می‌شوند که باید با وسایل گوناگونی حمل گردند که در این مرحله حمل محصول باید سریع، درست و با رعایت نکات ایمنی انجام گیرد و محصولات تولیدی باید توسط نظام بازاریابی توزیع شوند.

وجود وسایل حمل و نقل، راه‌های ارتباطی، کوتاهی فاصله تولیدکننده و مصرف کننده و کمی واسطه‌ها می‌تواند به توزیع محصول کمک نماید. در این زمینه بازاریابی محصولات کشاورزی در ایران با مشکلات گوناگونی روبه رو

می باشد. از جمله می توان گفت که زیادی واسطه ها سبب کاهش سود تولید کنندگان و نبود راه های ارتباطی و وسائل حمل و نقل مناسب نیز موجب کاهش کیفیت محصول شده است.

در بند ۸ ماده ۱۰ اساسنامه ی دهیاری ها، تشویق و ترغیب روستاییان به توسعه صنایع دستی و اهتمام به ترویج، توسعه و بازاریابی محصولات کشاورزی و دامی روستا از جمله وظایف دهیاری برشمرده شده است. هم چنین بند ۳۷ ماده ۱۰ اساسنامه ی دهیاری ها نیز مساعدت و همکاری با کشاورزان در جهت معرفی محصولات کشاورزی و تولیدات صنعتی و صنایع دستی روستا را در مراکز شهری و نمایشگاه های ذی ربط از جمله وظایف دهیاری دانسته است. دهیاری به عنوان متولی مدیریت روستا می تواند ضمن پیگیری از مراجع ذی ربط، اقدام به برپایی نمایشگاه و فروشگاه عرضه مستقیم محصولات کشاورزی، دامی و غذایی روستای خود در سطح شهرستان، استان و یا ملی نماید. هم چنین بعضی از دهیاری ها با توجه به ظرفیت ها و مزیت نسبی روستای خود می توانند اقدام به برگزاری نمایشگاه و فروشگاه محصولات در محل روستا همراه با برگزاری جشنواره نماید. این اقدام ضمن معرفی و فروش محصولات و تولیدات روستا و کمک به بازاریابی آنها، زمینه ی توسعه ی گردشگری روستایی را نیز فراهم می نماید. در این زمینه می توان به برگزاری جشنواره ی انار، شکرانه برداشت برنج، پنبه، انگور و... که طی سال های گذشته توسط دهیاری های مناطق مختلف کشور برگزار شده است، اشاره نمود که هر یک می تواند الگوی عملی مناسبی برای سایر دهیاری ها باشد.

ایجاد بازارچه های محلی در روستا (مثل بازار روز: شنبه بازار، یکشنبه بازار و...) نیز می تواند زمینه ی مناسبی برای رفع نیازهای اهالی، کاهش تردد های غیر ضروری به مراکز شهری، کاهش هزینه ی خانوار، ایجاد اشتغال برای جوانان روستا، پویایی و رونق اقتصادی روستا بوده و هم چنین فرصت مناسبی برای فروش محصولات و تولیدات روستایی باشد. این اقدام نیکو که از دیرباز در مناطق مختلفی در کشور رونق داشته است در صورت ساماندهی و هماهنگی بین دهیاری های یک بخش و یا شهرستان (به صورتی که در هر یک از ایام هفته، فروشنده های بازار روز در یکی از روستاهای به فروش کالاهای خود پردازند)، زمینه ی اشتغال کامل تعداد قابل توجهی از جوانان روستایی را فراهم نماید.

ایجاد سایت های اینترنتی در زمینه ی معرفی، تبلیغ و حتی فروش محصولات کشاورزی روستا نیز از جمله اقدامات مناسب و مناسب با نیاز امروز می باشد که دهیاری در ایجاد چنین ظرفیتی می تواند نقش موثری داشته باشد.

پیگیری دهیاری از طریق مراجع ذی‌ربط برای توسعهٔ شبکهٔ راه‌های بین مزارع و هم‌چنین راه‌های دسترسی روستا به بازارهای فروش محصولات کشاورزی نیز نقش بهسازی در تسهیل و تسريع بازاریابی و کاهش ضایعات محصولات کشاورزی خواهد داشت.

#### د) کمک به تامین سرمایه:

تولید در هر کشوری بستگی به میزان سرمایه‌گذاری دارد و اشتغال فقط در بستر سرمایه‌گذاری اعم از داخلی و یا خارجی ایجاد می‌شود. براساس گزارشی که از سوی موسسهٔ کار و تامین اجتماعی انتشار می‌یابد، کمبود سرمایه در مباحث اقتصادی به عنوان یکی از مهم‌ترین عوامل توسعهٔ نیافنگی، مطرح شده است. شکاف میان پسانداز و سرمایه‌گذاری در کشورهای در حال توسعه، بازارهای مالی در این کشورها را با مشکل نداشتن نقدینگی برای سرمایه‌گذاری مواجه کرده است.

مفهوم سرمایه‌گذاری از دیدگاه‌های گوناگون قابل بررسی است. اقتصاددانان، معامله‌گران بازار اوراق بهادار و کارشناسان امور مالی هر یک نگاه‌های متفاوتی به واژهٔ سرمایه‌گذاری دارند. ابتدا بباید در مورد واژهٔ سرمایه تعریف مشخصی داشته باشیم. سرمایه‌آن بخش از کالاهایی است که خود می‌تواند تولیدکنندهٔ کالاهای خدمات دیگر در اقتصاد باشد.

همان طور که ذکر شد، تعاریف متفاوتی برای سرمایه‌گذاری وجود دارد. اگر بخواهیم تعریف فراگیری از سرمایه‌گذاری ارایه دهیم باید بگوییم: «سرمایه‌گذاری تصمیمی است که بر اساس آن سرمایه‌گذار مصرف کنونی خود را در ازای به دست آوردن مصرف بیشتر در آینده به تاخیر می‌اندازد.» خانوارها به عنوان کوچک‌ترین واحد اقتصاد در مورد درآمد خود می‌توانند دو تصمیم بگیرند. یا درآمد خود را به طور کامل صرف کالاهای خدمات کنند و یا بخشی از آن را پس انداز کنند. خانوارها با انگیزهٔ به دست آوردن منافع و بازده در آینده، از مصرف کنونی خود چشم پوشی می‌کنند و آن را سرمایه‌گذاری می‌کنند.

بدین ترتیب سرمایه‌گذاری، لازمهٔ ایجاد اشتغال در روستا محسوب می‌شود که این سرمایه‌گذاری ممکن است از سوی افراد متقارضی ایجاد اشتغال به صورت انفرادی یا گروهی (در قالب تعاوی و تشکل) و یا از طریق جلب سرمایه ای افراد غیر ساکن در روستا و سرمایه‌گذاران صورت پذیرد.

دهیار در زمینهٔ توسعهٔ سرمایه‌گذاری در روستا می‌تواند اقدامات پیشنهادی ذیل را انجام دهد:

- تقویت روحیه‌ی پسانداز و سرمایه‌گذاری در بین اهالی از طریق فعالیت‌های فرهنگی و آموزشی مناسب.
- ایجاد موسسات خیریه و صندوق‌های قرض الحسن برای تامین اعتبارات مورد نیاز افراد جویاً کار (که این اقدام به استناد بند ۳۸ ماده‌ی ۱۰ اساسنامه دهیاری‌ها یکی از وظایف تعیین شده برای دهیاری نیز می‌باشد).
- شناسایی سرمایه‌گذاران و خیرین و تشویق و ترغیب آنها به سرمایه‌گذاری در روستا.
- شناسایی ظرفیت‌ها، پتانسیل‌ها و مزیت نسبی روستا و اطلاع‌رسانی به سرمایه‌گذاران برای جلب توجه آنها.
- تشویق و ترغیب جوانان و افراد جویاً کار به ایجاد تعاونی‌های توسعه‌ی روستایی (اعم از تعاونی‌های تولیدی، خدماتی و...).
- تشویق اهالی روستا به تشکیل صندوق‌های اعتبارات خرد و صندوق‌های خانوادگی.

### **توسعه اشتغال و دهیار**

دهیاری سازمانی مدنی و نیمه دولتی در کشور ایران است که درون روستاهای انجام وظیفه می‌پردازد. این سازمان تحت نظر دهیار اداره می‌شود و عمل گردش مشابه سازوکار شهرداری در شهرهای کشور است. در سال ۱۳۸۸ در ایران بیش از ۲۱ هزار و ۵۰۰ دهیاری فعالیت داشتند. دهیاری‌ها دارای کارکردهای متعددی هستند که از آن جمله می‌توان به این موارد اشاره کرد.

۱- بازوی اجرایی شورای اسلامی در نظام مدیریت روستایی.

۲- ارائه‌دهنده خدمات و تسهیلات عمومی.

۳- تقویت کننده روند توسعه‌ی اجتماعی و فرهنگی.

۴- بسترساز شهرهای آینده و کنترل کننده روند مهاجرت از روستا به شهر.

۵ - حافظ امکانات زیربنایی احداث شده در نواحی روستایی.

۶ - تقویت‌کننده‌ی روند توسعه‌ی کشاورزی.

۷ - قابلیت تصدی بسیاری از وظایف بخش دولتی.

بر اساس اساسنامه‌ی، تشکیلات سازمان دهیاری‌ها، وظایفی در ۴۸ بند و در زمینه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، عمرانی، بهداشتی، آموزشی و امور رفاهی روستاهای، جهت اداره و حفظ توسعه پایدار روستایی برای دهیار و دهیاری تعریف شده است، بنا به عواملی چون جدیدالتأسیس بودن نهاد دهیاری، تنوع وظایف، ناکام بودن برخی از تجارب، دانش، بینش نگرش و مهارت دهیاران در انجام وظایف محوله و شرایط متنوع و بعضًا نامناسب فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی روستاهای، آموزش دهیاران و توانمند نمودن آن‌ها از اهمیت و ضرورت بسیار برخوردار می‌باشد.

### راهکارهای موثر در توسعه اشتغال در روستا

۱. بدون وجود یک استراتژی کلان توسعه و توسعه اقتصادی مشخص، نمی‌توان توفیق فراوانی در امر توسعه روستایی و توسعه اشتغال در روستاهای بدست آورد.
۲. استراتژی توسعه اقتصادی کشور باید بخوبی جایگاه روستاهای و رویکرد اشتغال روستایی مطلوب را مشخص ساخته و برای آن ارزش و اهمیت کافی قایل شود.
۳. اشتغال روستایی صرفاً از طریق توسعه زیرساخت‌های عمرانی و ارایه خدمات اجتماعی رخ نمی‌دهد. بلکه نیازمند اشتغال زایی درآمدهای برای روستاییان و تسريع توسعه فرهنگی آنان (در مقابل جذابیت‌های فرهنگی-اجتماعی شهرها) است.
۴. ساماندهی به ساختار سلسله‌مراتبی سکونت‌گاه‌های کشور بسیار ضروری است. باید روستاهای مرکزی‌تر (بزرگ‌تر و دارای امکانات بیشتر) روستاهای کوچک‌تر و پراکنده اطراف خود را پوشش داده و این روستاهای از طریق شهرک‌ها یا شهرهای کوچک به شهرهای بزرگ (و در نهایت کلان‌شهرها) ارتباط یابند.

۵. توسعه فناوری‌های مناسب و اشاعه آن‌ها در مناطق روستایی نقش بسزایی در توسعه کسب‌وکارها دارد. توسعه فناوری‌های زیستی (بیوتکنولوژی) و فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی باعث افزایش توانمندی‌های نوآوران و کارآفرینان روستایی و شهری (برای فعالیت در روستاهای خواهد شد. اشاعه این فناوری‌ها به روستاهای، موجی عظیم از فرصت‌های اشتغال را به این مناطق سازیزیر می‌نماید. بهویژه امروز توسعه فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی در مناطق روستایی علاوه بر این که باعث تسهیل و بهبود امکانات و شرایط روستاییان می‌شود، فرصت‌های کاری خوبی را نیز در اختیار قشر تحصیل‌کرده روستا می‌گذارد.

عارایه خدمات اجتماعی و اقتصادی مناسب در نقاط واسطی همچون روستاهای مرکزی و شهرک‌ها و شهرهای کوچک، از مهاجرت مستقیم روستاییان به شهرهای بزرگ جلوگیری می‌نماید. علاوه وجود چنین نقاط میانجی باعث خواهد شد که بسیاری از روستاییان علاوه بر حفظ کار خود در روستا از زندگی شهری نیز برخوردار باشند.

۷. نباید توسعه روستایی و توسعه اشتغال روستایی را در بافت خود روستا تصور نمود. بلکه باید به آن به صورت ملی نگریست. به همین جهت از مهم ترین راهکارهای توسعه کارآفرینی و اشتغال زایی در مناطق روستایی می‌توان به ایجاد شهرک‌های کسب‌وکار اشاره کرد.

۸. صنایع تبدیلی از جمله مهم ترین زمینه‌های مربوط به توسعه‌ی کشاورزی، توسعه‌ی روستایی و توسعه‌ی اشتغال زایی در روستاهای است. وظیفه اصلی این صنایع، فرآوری محصولات کشاورزی و دامی روستا و تبدیل آن‌ها به کالاهایی نهایی‌تر و بالرزش‌تر است.

۹. صنعت گردشگری (توریسم) نیز از دیگر صنایع فرهنگی محسوب می‌شود که زمینه رشد فوق‌العاده‌ای در مناطق روستایی دارد. طبیعت زیبای مناطق روستایی همراه با جاذبه‌های سنتی روستانشینیان، زمینه مورد علاقه گردشگران داخلی و خارجی محسوب می‌شود. توسعه این صنعت که با هزینه قابل توجه‌ای همراه نیست، در حاشیه خود باعث توسعه کسب‌وکارهای فراوانی خواهد شد.

۱۰. دولت می‌تواند با برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای طرح‌های مختلف برای ارایه خدمات دولتی در مناطق روستایی، زمینه اشتغال زایی و کارآفرینی فوق‌العاده‌ای را در روستاهای ایجاد نماید. این امر از طرف دیگر باعث کاهش حرکت و مهاجرت روستاییان به شهرها برای دریافت اینگونه خدمات خواهد شد. تحقق دولت الکترونیکی در سطح روستاهای چشم‌اندازی مطلوب برای آینده است که اکثر کشورها در حال حرکت به سمت آن می‌باشند.

۱۱. خدمات نیز زمینه‌ای برای اشتغال زایی است که حوزه درحال رشدی در اکثر کشورهای جهان محسوب می‌شود خدمات اجتماعی، خدمات بهداشتی، خدمات فنی، خدمات آموزشی، تجارت، خدمات اقتصادی و مالی، و خدمات ارتباطی از جمله مهم ترین زمینه‌های قابل توسعه و اشتغال زا در مناطق روستایی هستند. قطعاً مشارکت دولت در این زمینه می‌تواند تسهیل کننده و تسريع کننده فرآیند توسعه خدمات در روستاهای باشد.

۱۲. سه استراتژی اساسی برای توسعه اشتغال روستایی وجود دارد: یکی جذب کسب و کارها از دیگر مناطق (به خصوص مناطق شهری) به روستاهای، که در مجموع و از نگاه ملی چندان مفید نیست. دوم حفظ و توسعه کسب و کارهای موجود از طریق سیاست‌های حمایتی، که عموماً سیاست‌گذاران و مدیران به آن کم توجهی می‌کنند. سوم حمایت از ایجاد و تولد کسب و کارهای جدید از دل خود مناطق روستایی، که معمولاً مدنظر می‌باشد اما نیازمند برنامه‌ریزی منسجم و بلندمدت می‌باشد.

۱۳. اجرای طرح حمایت از مشاغل خانگی در حوزه فعالیت تعاونی‌های روستایی زنان، نحوه پرداخت، نظارت و موضوع تحت پوشش قرار گرفتن افراد دارای مشاغل خانگی و موارد مربوط به پرداخت بیمه شاغلان از موارد مهمی است که در صورت پیش‌بینی‌های لازم، می‌تواند امر ساماندهی و هدایت فعالیت‌های مشمول طرح را توسط تعاونی‌های روستایی زنان میسر نموده و نقش و جایگاه واقعی تعاونی‌ها را در روند پیشرفت طرح روشن کند (امینی زارع، ۴۰-۴۱: ۱۳۸۹)

اشغال زایی در مناطق روستایی سهم بهسزایی در رشد و شکوفایی مناطق دارد ایجاد فرصت شغلی مناسب در روستاهای و لحاظ کردن اعتبارات و امکانات مناسب در ماندگاری روستاییان تاثیر بهسزایی داشته و از مهاجرت آنان جلوگیری می‌کند.

فراهم کردن شرایط لازم برای اشتغال زایی امری مهم است در روستاهای باید با بهره گیری از آئین و فرهنگ سنتی شغل‌های قدیمی را با استفاده از تکنولوژی روز احیاء و شرایط اشتغال افراد بیشتری را ایجاد کرد. روستاهای موقعيت و جاذبه‌های منحصر به فردی برای توسعه گردشگری دارند که باید با اجرای طرح‌های مختلف گردشگری از سوی دهیاران و شوراهای و سایر مسئولان شرایط جذب گردشگر و رونق اقتصادی روستاهای مهیا شود. شناسایی روستاهای و تشویق و ترغیب روستاییان برای ایجاد مکان‌های گردشگرپذیر در توسعه صنعت گردشگری روستایی و جذب مسافر مؤثر است.

# فصل سوم: کارآفرینی روستایی

### تعریف کارآفرینی و کارآفرین

واژه کارآفرینی از کلمه فرانسوی *Entreprendre* به معنای «متعهد شدن» نشأت گرفته است. بنابر تعریف واژنامه دانشگاهی وبستر: کارآفرین کسی است که متعهد می‌شود مخاطره‌های یک فعالیت اقتصادی را سازماندهی، اداره و تقبل کند. فرآیندی است که منجر به ایجاد رضایتمندی و یا تقاضای جدید می‌گردد. کارآفرینی عبارتست از فرآیند ایجاد ارزش از راه تشکیل مجموعه منحصر به فردی از منابع به منظور بهره‌گیری از فرصتها. کارآفرین (مستقل): فردی که مسؤولیت اولیه وی جمع آوری منابع لازم برای شروع کسب و کار است و یا کسی که منابع لازم برای شروع و یا رشد کسب و کاری را بسیج می‌نماید و تمرکز او بر نوآوری و توسعه فرآیند، محصول یا خدمات جدید می‌باشد. به عبارت دیگر، کارآفرین فردی است که یک شرکت را ایجاد و اداره می‌کند و هدف اصلی‌اش سودآوری و رشد است. مشخصه اصلی یک کارآفرین، نوآوری می‌باشد. ویژگیهای شخصیتی کارآفرینان: دیوید مک کللن از استادان روانشناسی دانشگاه هاروارد آمریکا که اولین بار «نظریه روانشناسی توسعه اقتصادی» را مطرح نمود، معتقد است که عامل عقب ماندگی اقتصادی در کشورهای در حال توسعه مربوط به عدم درک خلاقیت فردی است بنابر عقیده ایشان با یک برنامه صحیح تعلیم و تربیت می‌توان روحیه کاری لازم را در جوامع تقویت نمود، به گونه‌ای که شرایط لازم برای صنعتی شدن جوامع فراهم آید. کارلند و همکارانش اهم ویژگیهایی را که در مورد کارآفرینان مورد بررسی واقع و تأیید شده بودند، جمع آوری نمودند که اهم آنها عبارتند از:

- نیاز به توفیق

- تمایل به مخاطره پذیری

- نیاز به استقلال کارآفرینان دارای مرکز کنترل درونی هستند

- خلاقیت

## کارآفرینی و توسعه

این واقعیت عینی، بسیاری از اندیشمندان جامعه را بر آن داشته است تا برپایه یک رشته دیدگاه‌های نظری و نیز تجربه شماری از کشورهای موفق در گذشته و حال، نقش کارآفرینان را در فرایند واقعی توسعه مطرح کنند. یعنی عناصری که در شرایط مناسب می‌توانند با تکیه بر توان ذهنی و نیز ریسک پذیری ذاتی خود، به عنوان موتور «یا پیشرانه» حرکت جامعه مسئولیت پذیرند و سازوکاری را به جریان اندازند که مستقل از دولت و با تکیه بر نیروی مادی و ذهنی مردم موجب اعتلای جامعه شود. ولی کارآفرینی چیست و کارآفرینان از چه ویژگیهایی برخوردارند؟ آیا امکاناتی در جامعه ما برای آنها وجود دارد؟ و سرانجام تجربه دیگران چه درس‌هایی برای ما دارد؟ این پرسش‌هایی است که در زیر به آنها پرداخته خواهد شد.

شماری از اندیشمندان، کارآفرینی را نوعی رفتار و شیوه زندگی می‌دانند، گروهی دیگر آن را کاری هنری می‌انگارند. ولی پیتر دراکر کارآفرینی را به معنای جستجوی دائمی برای تغییر، واکنش در برابر آن و بهره برداری از آن به عنوان یک فرصت بیان می‌کند. از سوی دیگر شومپیتر، به عنوان کسی که برای نخستین بار این مقوله را در نظریات خود به صورت علمی بیان کرد، کارآفرینی را فرایند تخریب خلاق می‌داند. طبق نظر وی، در فرایند کارآفرینی در آغاز نوآوری صورت می‌گیرد، خلاقیت و انحصاری گذرا را به وجود می‌آورد و در پی آن سودهای انحصاری حاصل می‌شود، و سپس با گسترش این نوآوری، سودهای انحصاری از میان می‌روند، و امکان نوآوریهای بیشتری فراهم می‌آید. در کارآفرینی از یک سو فرد قرار دارد و از سوی دیگر محیط وی مطرح می‌شود که بیان هر دو ضروری می‌نماید. کارآفرین به طور کلی از مدیر متمایز می‌شود. کارآفرین را عمدتاً عامل شتاب دهنده تغییر در عرصه فعالیتهای اقتصادی می‌انگارند زیرا وی شجاعت انجام واکنشی متفاوت از دیگران را دربرابر رویدادها دارد. کارآفرین درحقیقت عنصری اقتصادی است که با به کارگیری عوامل تولید و بهره گیری از فرصت‌های بوجود آمده در بازار، در بنگاه خود دست به کارهای تولیدی و تجاری می‌زند. وی پیشتر است چون ریسک پذیری بالایی دارد. علاوه بر ویژگی‌هایی که در فوق برای کارآفرین اشاره گردیدی در متون اقتصادی نیز به طور معمول ویژگیهای زیر را برای کارآفرین برمی‌شمارند:

• ابتکار عمل داشتن و فراتر از وظایف شغلی حرکت کردن

• قدرت تصمیم گیری و پیگیریهای فردی داشتن

- فرصتها را به خوبی تشخیص دادن و به موقع عمل کردن
- با ریسک های حساب شده حرکت کردن
- دقت در کارها داشتن و نگران کیفیت ها بودن
- نسبت به انجام به موقع قراردادها و توافقها نگران بودن و تعهد داشتن
- نسبت به عوامل سودوزیان و بازدهی در کارها حساس بودن
- اتکا به نفس داشتن و به توانایی های درونی خود اعتماد کردن
- انعطاف پذیربودن و انتقادات را با روی باز پذیرفتن
- در بیان عقاید و نظرات خود شجاعت و جسارت داشتن
- با نفوذ کلام، قابلیت قانع ساختن دیگران را داشتن
- از استراتژی های نفوذی و اثرگذار بر دیگران استفاده کردن
- با برنامه ریزیهای منظم، مشکلات بزرگ را جز به جز کردن و موانع را از سر راه برداشتن.

کارآفرین با این ویژگیها، هشت وظیفه کلی زیر را برعهده می گیرد: از موقعیتهای محیطی آگاه می شود؛ برای استفاده از این موقعیتها پذیرای ریسک می شود؛ سرمایه گذاری می کند؛ نوآوری می کند؛ کار و تولید را نظم می بخشد؛ تصمیم می گیرد؛ برای آینده برنامه ریزی می کند و سود خود را با سود می فروشد.

ولی تمام این قدرت آفرینندگی در محیط ویژه ای عینیت پیدا می کند. این محیط از دوزاویه باید موردنالمل قرار گیرد. نخست ساختار اقتصادی جامعه است، به این مفهوم که تولیدکنندگان در چه مقیاسی فعالیت می کنند و در چه گروههایی از لحاظ اندازه طبقه بندی می شوند، در چه مناطقی و در چه حوزه هایی از فعالیتهای اقتصادی مرکز هستند، و چه رابطه ای با یکدیگر دارند. و دوم چه فضای سیاستگذاری بر آنها سایه انداده است: آیا سیاست آزاد اقتصادی حاکم است و سازوکار بازار حکم می راند یا اقتصاد دستوری تسلط دارد؟ مفاد نظریه نشان می دهد که کارآفرین می تواند در محیطی به بهترین وجه خلاقیت خود را عینیت بخشد و فضایی پررقابت آماده کند که متکی بر سازوکار بازار آزاد باشد.

## کارآفرینی روستایی چیست؟

تعاریف مختلفی از کارآفرینی وجود دارد. نوآوری، مخاطره پذیری، نیروی ثبات دهنده و متعادل کننده بازار، ایجاد یک کسب و کار جدید (ایجاد یک کسب و کار بر مبنای یک ایده جدید) یا توسعه کسب و کار موجود از جمله مفاهیمی است که برای آن مطرح شده اند.

قدمت واژه کارآفرینی به سال ۱۷۰۹ میلادی برمی گردد. «سی»، اقتصاددان قرن هجدهم، کارآفرین را فردی می دانست که «منابع اقتصادی را از حوزه یی با بهره وری پایین تر بیرون می کشد و آنها را به حوزه یی با بهره وری و سود بیشتر منتقل می کند.»

در نیمه اول قرن بیستم، شومپیتر اقتصاددان و نظریه پرداز اجتماعی، مطالب گسترده یی در مورد کارآفرینی و تاثیر آن بر اقتصاد نوشت. نظریه شومپیتر این بود که کارآفرینان نوآور موجب نوعی عدم تعادل پویا در اقتصاد می شوند. وی فرد کارآفرین را یک تخریبگر خلاق قلمداد می کرد که با تجاری سازی نوآوری و نهادینه کردن آن در محیطی که پیش از آن فاقد آن بوده، تعادل اقتصادی را بر هم می زند.

## ضرورت توجه به کارآفرینی روستایی

مطالعات مختلف نشان داده است که یکی از مهمترین اهداف توسعه اقتصادی چه در شهرها و چه در روستاهای ایجاد اشتغال و مهمترین سازوکار و ابزار آن، کارآفرینی است. کارآفرینی باعث کاهش بیکاری و افزایش بهرهوری افراد و منابع، و بالتبع افزایش درآمد مردم جامعه می گردد.

اگرچه نباید گفت که کارآفرینی خصوصی تنها راهکار اشتغالزایی و افزایش درآمدهای مردم روستایی است، اما قطعاً می توان گفت بهترین و بهرهورترین نوع آن است. اقتصاددانان آن را مهمترین پیشران توسعه اقتصادی روستاهای سیاستمداران آن را یک استراتژی کلیدی برای جلوگیری از اغتشاشات و ناآرامی در روستاهای، کشاورزان و روستاییان آن را ابزاری برای بهبود درآمد خویش، و زنان آن را امکانی برای اشتغال در مجاورت محل سکونت خود که می تواند خودمختاری، استقلال و کاستن از نیازهای اجتماعی آنان را در پی داشته باشد، می پنداشد.

توجه به روستاها به عنوان یکی از بخش‌های مهم در فرایند تولید، همواره جایگاه ویژه‌ای در اقتصاد جهانی داشته است. به ویژه پس از وقوع شوک‌های نفتی دهه هفتاد که منجر به رکود اقتصادی در جهان غرب گردید، توجه به توسعه روستایی به عنوان یک عامل مهم در رشد و توسعه اقتصادی معطوف گردید، با توجه به آن که ایران دارای توان بالقوه‌ی منابع طبیعی و تنوع گسترده آب و هوایی می‌باشد، توسعه روستاها می‌تواند تعیین نقش و اهمیت فوق العاده‌ای در فرایند توسعه‌ی اقتصادی داشته باشد، در این راستا کارآفرینی روستایی به عنوان محرك در ایجاد اشتغال و جلوگیری از مهاجرات روستاییان می‌تواند نقش تعیین کننده‌ای در توسعه پایدار روستایی ایفا نماید. به همین جهت اندیشمندان و سیاستگذاران کشورهای دنیا توجه خاصی به توسعه روستایی و رفع مشکلات و معضلات آنها دارند. امروز صاحب‌نظران بین المللی بر این اعتقادند که باید جدای از سیاست‌ها و راهبردهای کلان توسعه و توسعه اقتصادی به طور ویژه و مشخص به توسعه روستاها و ریشه کنی فقر گسترده حاکم بر آنها پرداخت.

مشکل‌ها و معصل‌های روستاها در جهان ناشی از دو مساله اساسی است:

- یکی کمبود امکانات اجتماعی (ضعف زیرساخت)
- دیگری کمبود درآمد (ضعف اقتصادی).

از جمله امکانات اجتماعی می‌توان به خدمات بهداشتی، آموزشی، بیمه و تامین اجتماعی، خطوط ارتباطی (حمل و نقل و مخابرات)، امنیت، آب آشامیدنی، سوخت، برق و موارد شبیه آن اشاره کرد. اگرچه بسیاری از دولت‌ها برنامه‌های گسترده و پرهزینه‌ای را برای بهبود این زیرساخت‌ها انجام داده اند، اما بررسی‌ها نشان دهنده آن است که این امر به تنها‌یی نتوانسته کاستی‌های زندگی روستاییان را حل کند و آنان را از فقر برهاند و مهاجرت از روستا به شهر را کاهش دهد.

همچنین کمبود درآمد عامل مهمی است که اگر برای آن چاره‌یی اندیشیده نشود، اجازه نمی‌دهد طرح‌های توسعه روستایی به ثمر بنشینند، کمبود درآمد روستاییان ناشی از چندین مساله است:

۱. افزایش جمعیت روستاییان
۲. بیکاری

۳. بهره وری پایین افراد و منابع

۴. عدم جذابیت برای سرمایه‌گذاری و کمبود سرمایه‌گذاری

۵. ضعف فضای کسب و کار.

بررسی‌های مختلف نشان داده که یکی از مهم‌ترین اهداف توسعه اقتصادی (در شهرها یا روستاهای روزنگاری) ایجاد اشتغال و مهم‌ترین ساز و کار و ابزار آن، کارآفرینی باعث کاهش بیکاری و افزایش بهره وری افراد و منابع و در نتیجه افزایش درآمد مردم می‌شود.

کارآفرینی روستایی اساساً تفاوتی با کارآفرینی در شهر ندارد جز اینکه باید آن را در فضای روستا تصور نمود. پترین (۱۹۹۴) کارآفرینی روستایی را مجموع سه گزاره ذیل تعریف می‌نماید (زنگار، ۱۳۸۱، ۳۳).

۱. نیرویی که سایر منابع را برای پاسخگویی به یک تقاضا بی‌پاسخ بازار بسیج می‌کند؛

۲. توانایی خلق و ایجاد چیزی از هیچ؛

۳. فرآیند خلق ارزش به وسیله امتزاج مجموعه واحدی از منابع در راستای بهره‌گیری از یک فرصت.

همچنین کارآفرینی در روستاهای اهداف اساسی جهت توسعه پایدار روستایی دنبال می‌کند که می‌توان به آنها اشاره نمود.

۱. ایجاد اشتغال در بخش‌های غیرکشاورزی

۲. توسعه اجتماعی روستاهای

۳. کاهش مهاجرت روستاییان به شهر

۴. افزایش سطح رفاه روستانشینان

۵. به کارگیری فناوری‌های جدید تولید

۶. بهره‌برداری بهینه از منابع روستایی

آنچه در مجموع می‌توان برای تعریف مقوله کارآفرینی روستایی بکار برد عبارتست از:

«کارآفرینی روستایی عبارتست از فرآیند ایجاد ارزش و بکارگیری نوآورانه مجموعه منحصر به فردی از منابع و امکانات روستایی به منظور بهره‌گیری از فرصت‌های کسب و کاری».

## نقش کارآفرینی در توسعه اقتصادی روستا

توسعه کارآفرینی تنها استراتژی مناسب برای توسعه اقتصادی روستاهای نیست، اما نسبت به سایر استراتژی‌ها هزینه کمتری دارد و برای محیط روستایی مناسب تر است. با توسعه کارآفرینی و ایجاد شرکت‌های کوچک کارآفرین، روستاییان به کالاها و خدمات مورد نیاز خود دست می‌یابند و این امر تاثیر زیادی در رشد اقتصادی روستاها و کاهش پدیده مهاجرت به شهرها دارد. روستاها نیز همچون شهرها، مملو از فرصت‌های جدید و کشف نشده هستند که کشف و بهره‌برداری به موقع از این فرصت‌ها و ایجاد کسب و کارهای جدید و رقابت‌پذیر بر مبنای آن، می‌تواند مزایای اقتصادی چشمگیری برای روستاییان به همراه آورد.

دست اندر کاران توسعه کارآفرینی در روستاهای بر دو فعالیت اصلی تاکید دارند:

۱. تشویق و حمایت کارآفرینان روستایی برای ایجاد کسب و کارهای جدید؛
۲. تشویق کسب و کارهای موجود به توسعه فعالیت‌ها و حرکت به سمت تحقق ایده‌های جدید و کارآمد.

توسعه کارآفرینی در روستاهای نیز همچون شهرها مستلزم تاکید بر سه پیش‌نیاز اساسی است (فخرایی، ۱۳۸۰، ۷۲).

### الف. توسعه فرهنگ کارآفرینی

فرهنگ کارآفرینی نوعی فرهنگ اجتماعی است که رفتار کارآفرینانه را تشویق و حمایت می‌کند. در توسعه فرهنگ کارآفرینی چند هدف اساسی دنبال می‌شود. ایجاد بستر لازم برای تربیت کارآفرینان روستایی؛

تشویق روستاییان به مشارکت فعالانه در طرح‌های کارآفرینی روستایی؛

تشویق سازمان‌های دولتی و غیردولتی به حمایت از فعالیت‌های کارآفرینی در روستا.

### ب. آموزش کارآفرینی

راه اندازی یک واحد اقتصادی فعال در روستاهای نیازمند آشنایی با طیف وسیعی از دانش‌ها و مهارت‌های است و جوانان روستایی اغلب از سطح مهارت کمتری در این زمینه برخوردارند. برگزاری دوره‌های آموزش کارآفرینی و ارائه مشاوره

در این زمینه، از سیاست‌های عمده توسعه کارآفرینی در روستاهاست. در این برنامه آموزشی، به چهار گروه از مهارت‌های مورد نیاز کارآفرینان تاکید می‌شود (سازمان همیاری اشتغال فارغ التحصیلان، ۱۳۸۲، ۷۶).

۱. مهارت‌های علمی و فنی، بر اساس نوع فعالیت صنعتی؛
۲. مهارت‌های مدیریتی، شامل مدیریت مالی، بازاریابی، اداری و امور کارکنان؛
۳. مهارت‌های کارآفرینی، شامل توانایی تشخیص و استفاده از فرصت‌های جدید بازار و ارائه راه حل‌های نوآورانه؛
۴. مهارت‌های کارکنان، شامل خوداتکایی، اعتماد به نفس، خلاقیت، مسئولیت‌پذیری و...

#### ج. توسعه زیرساخت‌های کارآفرینی

فراهم آوردن امکان دسترسی به سرمایه به خصوص سرمایه‌های مخاطره‌پذیر، اعطای وام به کارآفرینان، توسعه امکانات حمل و نقل و گسترش سیستم‌های اطلاعاتی و ارتباطی، اتصال به منابع اطلاعات و دانش همگانی گسترش امکانات زندگی در روستا... زمینه را برای توسعه کارآفرینی در روستاها فراهم می‌آورد (فخرابی، ۱۳۸۰، ۷۴).

#### راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی

با توجه به بررسی‌های انجام گرفته اهم راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی به شرح ذیل می‌باشد.

۱. نگاه ملی به توسعه روستایی و توسعه کارآفرینی روستایی؛
۲. استفاده از توانمندی‌های بالقوه روستایی در جهت توسعه کارآفرینی همانند گردشگری و صنایع دستی روستاهای؛
۳. توسعه زیرساخت‌های کارآفرینی از طریق فراهم آوردن امکان دسترسی به سرمایه بخصوص سرمایه‌های مخاطره‌پذیر، اعطای وام به کارآفرینان، توسعه امکانات حمل و نقل و گسترش سیستم‌های اطلاعاتی و ارتباطی؛
۴. حمایت و مشارکت دولت و حذف بروکراسی حاکم بر سرمایه گذاری‌ها؛
۵. حذف مالیات‌ها جهت تقویت سرمایه گذاری؛
۶. عروجه و سرمایه گذاری صنایع تبدیلی کشاورزی در راستای توسعه کارآفرینی روستایی؛
۷. توسعه فناوری‌های مناسب و اشاعه آنها در مناطق روستایی در جهت توسعه کسب و کارهای روستایی؛
۸. تقویت بخش خدمات در مناطق روستایی، بخش خدمات زمینه بسیار مستعدی برای اشتغال زایی دارد، چون در یک اقتصاد رو به رشد و پویا نمی‌توان هیچگونه محدودیتی برای توسعه خدمات در نظر گرفت؛

۹. فرهنگ سازی کارآفرینی، بهترین راهکارهای توسعه فرهنگ کارآفرینی در روستاست. ارتقای «سوداد کارآفرینی»

روستانشینان از طریق برنامه های آموزشی و ترویجی مختلف است؛

۱۰. بسط کارآفرینی از طریق تقویت فضای مشارکتی در روستاهای توسعه روستایی و کارآفرینی

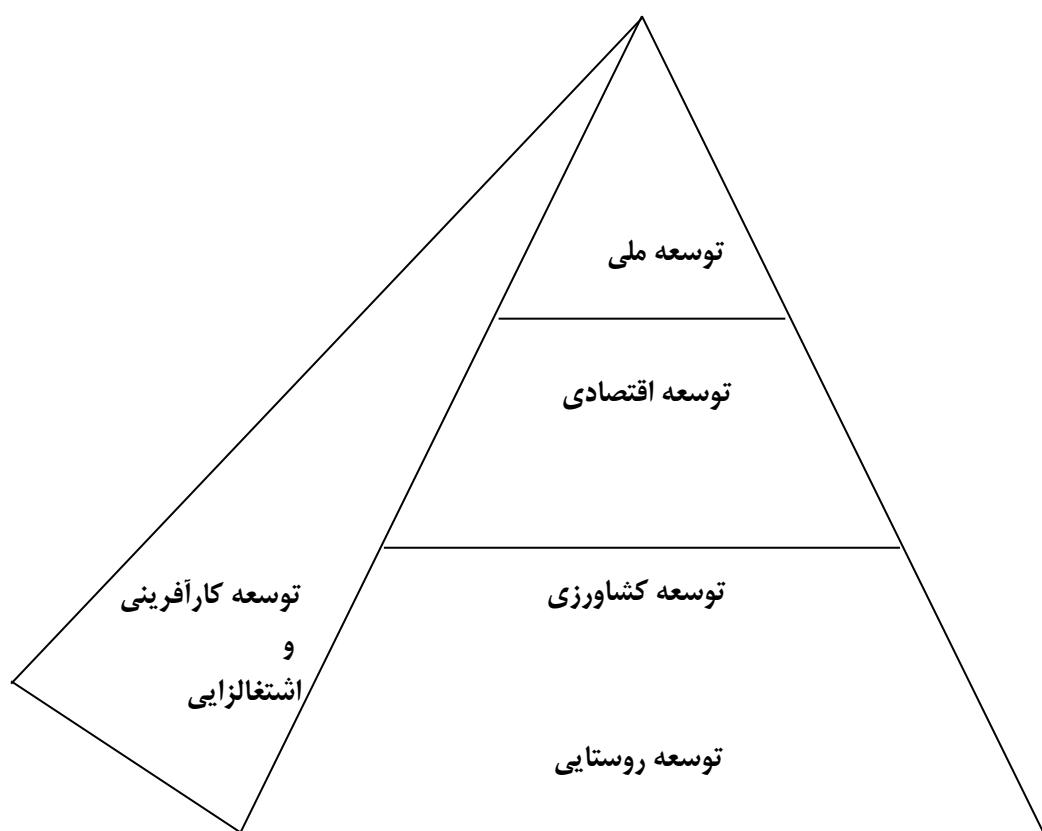
است؛

۱۱. رویکرد خوشای به توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی (میرزا امینی، ۱۳۸۳، ۸ و ۹).

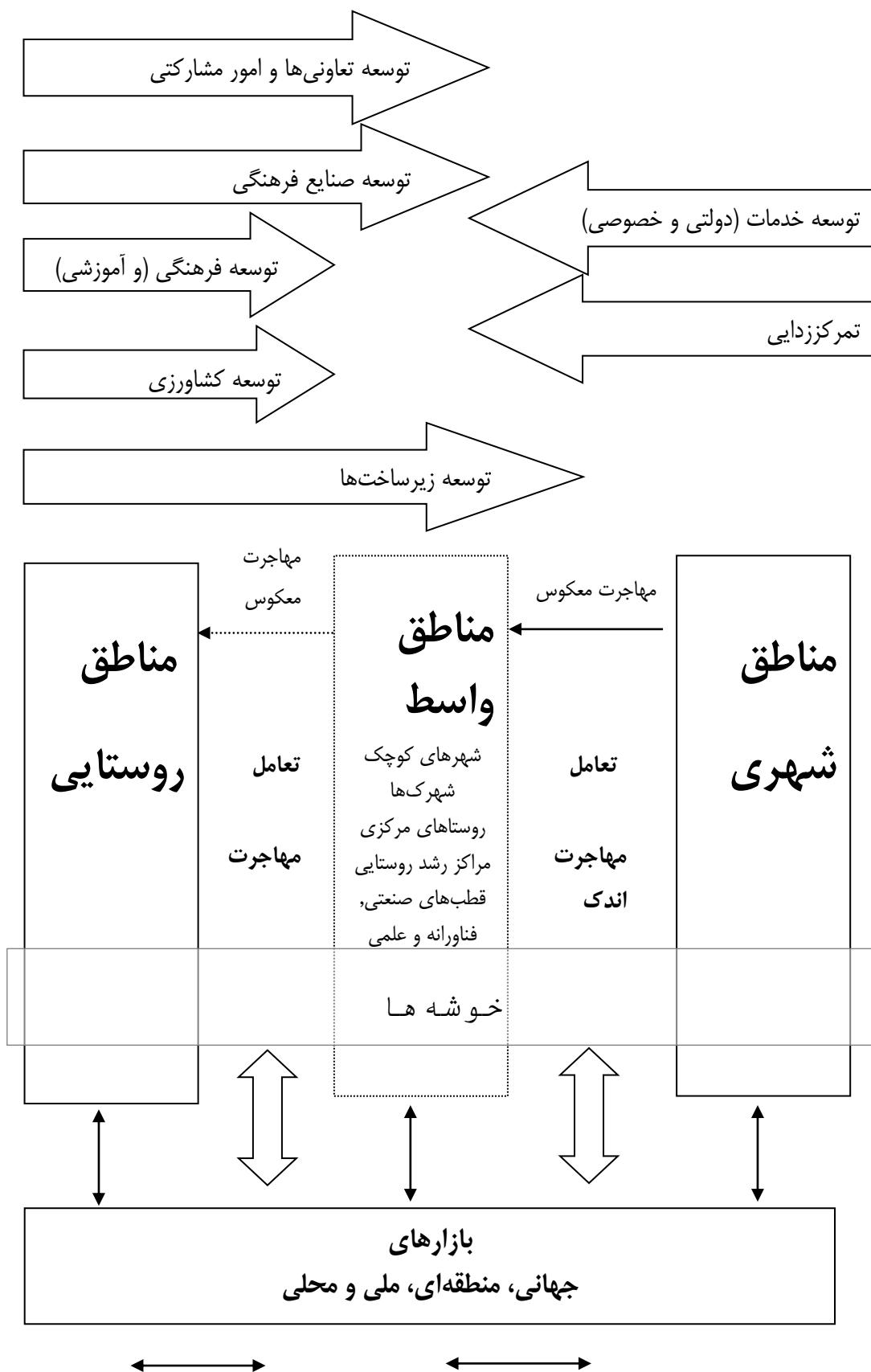
در چند دهه اخیر، رویکرد خوشای به مسایل که برگرفته از نگاه «کل نگرانه» در برابر جزئیات است، روش‌های نوینی را پیش روی برنامه‌ریزان قرار داده است. این رویکرد به توسعه، نگرش نسبتاً جدیدی است که سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان توسعه در کشورهای مختلف بکار می‌گیرند. نگاه کل نگرانه و منسجم به مسایل و کل فضای مربوط به یک مقوله، مدیران را در اجرای برنامه‌های توسعه با موفقیت بیشتری همراه می‌سازد. توسعه روستاهای توسعه خوشای صنعتی، خوشای فناوری و خوشای دانشی روستایی، راهکار مناسبی برای توسعه روستاهای توسعه کسب‌وکارهای روستایی است.

در همین راستا چندی است شاهد ظهر ایده «خوشای دانشی روستایی» به عنوان الگویی برای نوآوری روستایی هستیم. به خصوص کشور کانادا بر مبنای تجربیات موفق خود در این زمینه، به طور گسترده‌ای بر این ایده برای توسعه نوآورانه و پایدار مناطق اقتصادی روستایی کشور، متمرکز گردیده است. هدف اصلی سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان در این زمینه، عقب‌نمایدن مناطق روستایی کشور از قافله «جامعه دانش‌بنیان جهانی» است. طبق تعریف، خوشای دانشی روستایی، به مجموعه‌ای از شرکت‌های نوآور و مرتبط مستقر در مناطق روستایی (غیرشهری) اطلاق می‌شود که می‌کوشند از طریق گردآوری، انباشت و جذب دانش در میان نقش‌آفرینان و نهادهای محلی، به ایجاد و تقویت مزیت رقابتی پردازند. به عنوان مثال، این خوشای دانشی روستایی می‌توانند حول صنایع چوب، محصولات کشاورزی، چرم و پوست، صنایع دستی و امثال‌هم شکل بگیرند و توسط مدیران مورد برنامه‌ریزی قرار بگیرند تا مسیر توسعه خود را طی نمایند.

شکل ۱: هرم توسعه



شکل ۲: الگوی توسعه کارآفرینی و اشتغال زایی روستایی



## سیاست کارآفرینی در کشورهای پیشرو

بررسی سیاست‌های کارآفرینی کشورهای از جمله استرالیا، آمریکا، ژاپن، کانادا، انگلیس و چین نشان می‌دهد که اغلب آنها «بنگاههای خرد» را به عنوان هدف برگزیده اند اگرچه هریک بنابر تعبیر خود، تعریف خاصی از خرد بودن بنگاه‌ها دارند. علاوه بر این، تمام کشورهای مزبور تعداد شاغلان را اساساً ملاک اندازه بنگاه قرار داده اند. در اغلب این کشورها، همین بنگاههای خرد سهم بزرگی در تولید و اشتغال دارند. (مریدی، ۱۳۷۹، ۱۵).

چنین می‌نماید که نقطه آغاز حرکت تمام این کشورها در روند توسعه و ترویج کارآفرینی، پی‌ریزی یک سازمان یا مرکز مسئول و متولی سیاست‌گذاری توسعه کارآفرینی باشد زیرا در تمام آنها دست کم یک مرکز یا سازمان، چنین مسئولیت مهمی را برعهده دارد.

عمده ترین اقداماتی که در کشورهای پیشرو، مشاهده شده است در حوزه‌های زیر می‌باشد:

وام و اعتبارات: این اقدام متکی بر این بینش است که بنگاههای خرد به طور نسبی از سوی کسانی هدایت و مدیریت می‌شود که توان مالی محدودی دارند و به همین لحاظ میل به کاربرد تکنولوژی‌های کاربر دارند.

تکنولوژی: در کشورهای موردمطالعه، مراکز مسئول کارآفرینی بر کاربرد تکنولوژی و کاربر آن تاکید دارند و به شیوه‌های گوناگون مانند دادن وام برای ماشین آلات نو می‌کوشند این هدف تحقق پذیرد.

خدمات مشاوره‌ای: در کشورهای پیشرو مراکز کارآفرینی خدمات مشاوره‌ای در زمینه‌هایی مانند مدیریت، امور مالی، فعالیتهای تجاری و بازاریابی، و گاه تهیه طرحهای توجیهی ارائه می‌کنند و هزینه ارائه این خدمات از سوی دولت پرداخت می‌گردد.

حمایتهای اطلاعاتی: علاوه بر خدمات مشاوره‌ای، حمایتهای اطلاع رسانی برای فعالیتهای خرد نیز متداول است. این اطلاع رسانی شامل مواردی همچون وضعیت تجاری، مدیریتی و فنی می‌شود.

پیوندهای درون بخشی: ایجاد و تقویت پیوند در میان تولیدکنندگان یک جامعه را می‌توان از اساسی ترین پایه‌های توسعه به شمار آورد.

ظرفیت سازی علمی: در راستای تقویت تکنولوژیک و حمایتهای اطلاع رسانی، تلاش شده است تا میان بنگاههای خرد از یک سو و مراکز علمی و فنی از سوی دیگر پیوند برقرار شود. این ارتباط از طریق مرکز توسعه کارآفرینی و در حوزه هایی مانند تحقیق، آموزش و توسعه صنعتی برقرار می شود.

تسهیلات برای تاسیس شرکتها: نوسانات بازار و مشکلات حاصل از آن به طور طبیعی موجب ورشکستگی دائمی شماری از بنگاههای خرد می شود. از این رو برخی دولتها با الهام از یکی از اصول اقتصاد آزاد یعنی برداشتن موانع ورودیه بازار، کوشیده اند تا مقررات دست و پاگیر برای تاسیس یا انحلال شرکتها را به حداقل برسانند.

آموزش: آموزش کارآفرینی سیاستی است که به طور مستقیم بر کمیت و کیفیت عرضه کارآفرین در یک جامعه اثر می گذارد. به همین دلیل است که در بسیاری از کشورها بویژه کشورهای پیشرفته که حتی الامکان موانع و مشکلات برطرف شده اند، دولتها به شکوفاکردن توان بالقوه مردم پرداخته اند.

در چارچوب این مجموعه اقدامات است که در بسیاری از کشورها هدفهای گوناگون اقتصادی - اجتماعی دولت مانند افزایش صادرات، توسعه مناطق محروم به خصوص مناطق روستایی، تحقق می پذیرد.

## فصل چهارم: تجارب کارآفرینی در کشورهای پیشرو (چین، هند، مالزی و آمریکا)

## توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در چین

چین کشوری پهناور با وسعت  $\frac{9}{4}$  میلیون کیلومتر مربع و جمعیت بالغ بر یک میلیارد نفر است. ۸۰ درصد جمعیت چین را روستانشینان تشکیل می‌دهند که عمدتاً به شغل کشاورزی مشغولند. چین باید حدود ۲۰ درصد جمعیت جهان را تغذیه کند، و این در حالی است که تنها ۷ درصد اراضی قابل کشت دنیا را در اختیار دارد.

اقتصاد چین تا حد زیادی متنکی بر اقتصاد روستایی و در نتیجه بخش کشاورزی است. انقلاب کشاورزی چین در طی ۳۰ سال سیطره خود بر کشور، صدمات جبران ناپذیری را بر اقتصاد چین وارد کرد و سیاست‌های نادرست دولتمردان در آن دوران رکود شدید اقتصادی و فقر روستاییان را به همراه آورد.

امروز پس از گذشت دو دهه از اجرای اصلاحات سیاسی سال‌های ۱۹۷۸ و ۱۹۷۹ که به انقلاب دوم موسوم است، پیشرفت‌های قابل توجهی در توسعه کشاورزی و نیز دستاوردهای مهمی در صنایع روستایی این کشور به دست آمده است. فقر به میزان چشمگیری کاهش یافته و منابع طبیعی و زیستمحیطی کشور حفظ و احیا شده‌اند. از سال ۱۹۷۸ تا کنون کل تولید ناخالص داخلی کشور سالانه با نرخ میانگین ۱۰ درصد، تولید ناخالص داخلی در بخش کشاورزی  $\frac{۵}{۲}$  درصد، و صنایع روستایی ۳۱ درصد افزایش داشته است. تعداد افرادی که در فقر کامل به سر می‌برند، به ۳۱ میلیون نفر یعنی ۶ درصد جمعیت روستایی کاهش یافته است.

توسعه اقتصادی چین در این سال‌ها روندی آرام و سنجیده داشته است. در این مدت به تدریج از تصدی دولت بر کشاورزی کاسته شده و با اجرای سیاست‌های توسعه روستایی، درآمد روستاییان افزایش یافته است. با وجود همه این پیشرفت‌ها چین هنوز تا توسعه اقتصادی پایدار و مؤثر راه درازی در پیش دارد. هنوز هم بخش روستایی و کشاورزی چین با معضلات عمدی روبروست و هنوز هم ردپایی از دخالت‌های نادرست دولت در روستاهای به چشم می‌خورد.

از سوی دیگر پیوستن چین به سازمان تجارت جهانی در سال ۲۰۰۱ افق‌های جدیدی را به روی این کشور گشوده و همراه با آن چالش‌های جدیدی را نیز پیش روی کشور قرار داده است. چین برای رقابت در بازارهای جهانی باید هر چه بیشتر بر سیاست درهای باز اقتصادی تأکید کند و جهت‌گیری‌های جدیدی را انتخاب نماید. به نظر می‌رسد با اتخاذ سیاست‌های درست روند توسعه اقتصادی چین در سال‌های آینده آهنگ تندتری پیدا کند.

### چهاره چین پس از انقلاب کشاورزی

سیاست‌های دولت چین پس از انقلاب کشاورزی، تأثیری شگرف بر اقتصاد ملی این کشور بر جای گذاشت و کشاورزی نیز به عنوان زیربنای اقتصادی چین از این تأثیرات در امان نماند. اصلاحات ارضی کشور در دهه ۱۹۵۰ که بدون توجه به اوضاع اقتصادی و فرهنگی چین انجام شد، رکورد شدیدی در بخش کشاورزی پدید آورد. در طی این دوران نزدیک به ۴۷ میلیون هکتار زمین کشاورزی از دست مالکان خارج شده و در اختیار کشاورزان بدون زمین قرار گرفت. پس از تقسیم زمین‌های کشاورزی، چین به تقلید از شوروی و کشورهای اروپای شرقی برای اداره امور کشاورزی اقدام به راهاندازی تعاوی‌ها نمود و کشاورزان را وادار به عضویت در این تعاوی‌ها کرد. ابتدا زمین‌های تقسیم‌شده تحت اختیار تعاوی‌های بزرگ قرار گرفت که در اثر این سیاست نادرست بیش از ۳۰ میلیون کشاورز در اثر فقر و گرسنگی جان باختند. از آن پس تعاوی‌های بزرگ به تعاوی‌های کوچک‌تر تقسیم شد. تا سال ۱۹۵۵ نزدیک به ۱۷ میلیون خانوار کشاورز به عضویت تعاوی‌ها درآمدند. بدین ترتیب فعالیت‌های کشاورزی از مدیریت جمعی برخوردار شد و تصدی دولت بر بخش کشاورزی روزبه روز عمیق‌تر و گسترده‌تر گردید. تعاوی‌ها در آن دوران نقش‌های زیادی را بر عهده داشتند. تعیین روش‌های تولید، نوع محصول، نحوه فروش و قیمت محصولات همه و همه توسط تعاوی‌ها و زیر نظر دولت انجام می‌شد. حاصل این سیاست‌ها ایجاد تنگناهای شدید برای کشاورزان و کاهش چشمگیر تولیدات کشاورزی بود. به‌طوری که سهم بخش کشاورزی در تولید ملی از ۹۰ درصد به ۲۵/۶ درصد کاهش یافت.

سایر سیاست‌های دولت نیز در این دوران تأثیرات گسترده‌ای بر بخش کشاورزی داشت. بخشی از این سیاست‌ها عبارت

بودند از:

- تأکید بیش از حد بر خودکفایی و قطع ارتباطات بین‌المللی
- تصدی بیش از حد دولت بر امور اقتصادی

- عدم کنترل جمعیت
  - انتقال شتابزده اموال و املاک به دولت
  - تأکید بیش از حد بر صنایع سنگین، به قیمت توجه کمتر به صنایع سبک و فعالیتهای کشاورزی
  - عدم توجه به اهمیت انتقال فناوری
- این سیاست‌ها که بدون توجه به قوانین اقتصادی و نیازهای جامعه اتخاذ شده بود، زیان‌های عمدahای بر اقتصاد ملی و بخش کشاورزی چین وارد کرد. تصدی دولت، انگیزه و ابتکار عمل کشاورزان و در نتیجه درآمد آنها را کاهش داد. واردات مواد غذایی در این دوران روزبه روز افزایش می‌یافت و مردم بهویژه کشاورزان که اکثریت جامعه را تشکیل می‌دادند، از سطح زندگی مناسبی برخوردار نبودند.

### استراتژی توسعه روستایی چین

سال‌های ۱۹۷۸ و ۱۹۷۹ را می‌توان نقطه عطفی در تاریخ چین به حساب آورد. در این سال‌ها پس از گذشت ۳۰ سال از انقلاب کشاورزی، مقامات کشور متوجه سیاست‌های اشتباہ خود در توسعه سیاسی و اقتصادی چین شدند و اقدامات اصلاحی جدیدی را جهت رفع مشکلات و چالش‌ها به اجرا درآورند. اصلاحات سیاسی چین در این سال‌ها، تحولات عمدahای در اقتصاد ملی چین پدید آورد و مهمترین بخشی که تحت تأثیر این تحولات قرار گرفت، بخش کشاورزی بود. در آن زمان دولت چین سیاست‌های خود را دگرگون کرد. بهجای تأکید بر صنایع سنگین، بر صنایع سبک و فعالیتهای کشاورزی تمرکز کرد؛ برنامه‌هایی را جهت کنترل جمعیت به مرحله اجرا گذاشت؛ و از میزان دخالت‌های خود در امور کشاورزی کاست. این سیاست‌ها تأثیر مثبتی در بخش کشاورزی داشت. طرح‌ها و برنامه‌های عمدahای چین در توسعه روستایی عبارت بودند از:

#### ۱. تبدیل «مزارع اشتراکی» به «مزارع خانوادگی»

پس از انجام اصلاحات سال ۱۹۷۸ و ۱۹۷۹، کشاورزان چینی تشویق شدند که با عقد قرارداد با تعاونی‌ها، بخشی از زمین‌های کشاورزی را اجاره نمایند. در طی این قرارداد آنها متعهد می‌شدند که بخشی از محصولات خود را به تعاونی‌ها واگذار کرده و مابقی آن را به هر قیمتی و در هر بازاری که تمایل دارند، به فروش برسانند. از شروع اجرای

این سیاست تا اواخر سال ۱۹۸۳، بیش از ۹۷ درصد خانوارها با تعاونی‌ها قرارداد کشت و کار منعقد کردند. در این شیوه، انتخاب نوع محصول، قیمت و نحوه فروش آن بر عهده کشاورزان گذاشته شد و وظایف تعاونی‌ها به انجام اموری چون ایجاد شبکه‌های آبیاری، تأمین ماشین‌آلات و سرمایه برای کشاورزان محدود شد. اجرای این سیاست کشاورزان را به سرمایه‌گذاری بیشتر در فعالیت کشاورزی تشویق کرد. تا جایی که در فاصله سال‌های ۱۹۷۸ و ۱۹۸۵ سهم بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌های کشاورزی از  $\frac{۵}{۴}$  درصد به بیش از ۲۳ درصد افزایش یافت و سهم کشاورزی در تولید ملی که در سال ۱۹۷۸ نزدیک به ۳۰ درصد بود، در سال ۱۹۸۶ به  $\frac{۳۷}{۶}$  درصد رسید. با اجرای این سیاست، تولید محصولات کشاورزی ظرف ۶ ماه به میزان ۳۰ درصد افزایش یافت

## ۲. افزایش اندازه زمین‌های زراعی

در سال ۱۹۷۸ و در شروع اصلاحات، بیش از ۳۵۰ میلیون کشاورز در چین وجود داشت که ۱۰۰ میلیون هکتار زمین کشاورزی در اختیار داشتند. بدین ترتیب زمین کشاورزی هر خانوار تنها نزدیک  $\frac{۶۰}{۰}$  هکتار وسعت داشت. مساحت اندک زمین‌های کشاورزی مشکلاتی را در تأمین معاش روستاییان پدید آورده بود. کشاورزانی که نمی‌توانستند از طریق کشاورزی امرار معاش کنند، دچار فقر شده و بخشی از آنها به شهرها مهاجرت کردند. سیل مهاجرت روستاییان به شهرها و مشکلات ناشی از آن دولتمردان را به اتخاذ سیاست‌های جدیدی واداشت که از جمله این سیاست‌ها افزایش زمین زراعی کشاورزان، از طریق اشتغال تعدادی از کشاورزان در سایر بخش‌ها بود. با اجرای این سیاست‌ها تعداد کشاورزان تا سال ۱۹۹۷ به ۱۹۰ میلیون نفر کاهش یافت.

## ۳. بهره‌برداری بهینه از منابع کشاورزی

جمعیت کثیر کشاورزان و روستانشینان چینی طی سال‌های متمادی برای امرار معاش خود، بیش از حد و با شیوه‌ای نادرست از منابع کشاورزی بهره گرفته‌اند. زمین‌های کشاورزی چین از تنوع جغرافیایی بالایی برخوردار است. زمین‌های باتلاقی، مناطق کوهستانی، نواحی کم باران، زمین‌های ساحلی در امتداد رودخانه‌ها، همه و همه متوسط کشاورزان مورد استفاده قرار گرفتند. استفاده بیش از حد از زمین‌های کشاورزی و منابع آب خسارات جبران‌ناپذیری به این کشور وارد کرده بود. کاهش منابع آب، فرسایش خاک و تخریب جنگل‌ها از جمله این خسارت‌ها بودند. در جریان اصلاحات دولت

چین استفاده بهینه از منابع کشاورزی و جلوگیری از استفاده بی‌رویه و نادرست از این منابع را در دستور کار خود قرار داد. این سیاست نشانگر توجه دولتمردان به اهمیت «توسعه پایدار» است.

#### ۴. ایجاد توازن در عرضه و تقاضای غلات

با شروع اصلاحات کشاورزی، تولید محصولات کشاورزی ظرف ۶ ماه به میزان ۳۰ درصد افزایش یافت. تولید مازاد نیاز محصولات کشاورزی به‌ویژه غلات مشکلاتی را برای کشاورزان ایجاد کرد. یکی از سیاست‌های عمدۀ دولت در این دوران ایجاد تعادل در عرضه و تقاضای غلات بود. دولت چین هر ساله حدود ۵۰ میلیارد یوان یارانه صرف تهیه غلات می‌کند.

#### ۵. کاهش شکاف میان درآمد روستاییان و شهرنشینان

در مقایسه با شهرنشینان درآمد روستاییان با نرخ نسبتاً کندری افزایش می‌یابد. در حال حاضر درآمد شهرنشینان به‌طور میانگین ۲/۶ برابر درآمد کشاورزان است. از سال ۱۹۸۵ تا ۱۹۹۹ درآمد سرانه روستاییان تنها ۳/۲ درصد افزایش داشته، در حالی‌که به تولید ناخالص داخلی طی همین مدت ۹/۷ درصد افزوده شده است. در سال ۱۹۹۹ میانگین درآمد سالانه کشاورزان نزدیک به ۲۲۱۰ یوان باقی مانده است [۶]. کاهش شکاف درآمد میان روستانشینان و شهرنشینان از سیاست‌های عمدۀ دولت برای توسعه روستایی و کاهش مهاجرت روستاییان به شهرهاست.

#### ۶. به کارگیری فناوری‌های جدید تولید

در بخش کشاورزی چین، از دیرباز تحقیقات نقش مهمی داشته است. سیستم تحقیقات کشاورزی چین با ابداع فناوری‌های جدید، تنوع بخشیدن به محصولات و بهبود عملیات کشاورزی، بهره‌وری را افزایش داده و قیمت محصولات را در طولانی‌مدت کاهش داده است. بدون دسترسی به فناوری‌های جدید و پیشرفته تولید، کشاورزان چینی شанс زیادی برای رقابت در بازارهای بین‌المللی ندارند. برای دسترسی به فناوری‌های جدید، دولت چین چند اقدام اساسی زیر را در دستور کار خود قرار داده است:

- افزایش سرمایه‌گذاری دولت در تحقیقات کشاورزی و انتقال فناوری
- تشویق بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری بیشتر در توسعه فناوری‌های جدید کشاورزی

- ایجاد انگیزه برای کارآفرینان خارجی در توسعه فناوری‌های جدید
- توسعه واردات فناوری از طریق حذف محدودیت‌ها و مشکلات.

## ۷. اجرای طرح تجدید ساختار استراتژیک کشاورزی

یکی از طرح‌های عمدۀ دولت چین برای توسعه کشاورزی، طرح تجدید ساختار استراتژیک کشاورزی است که از سال ۲۰۰۰ در این کشور به اجرا درآمده است. هدف از این طرح ایجاد توازن میان عرضه و تقاضای محصولات کشاورز و بهبود محصولات کشاورزی است. این طرح در چهار حوزه عمدۀ به اجرا در می‌آید.

- بهینه‌سازی گونه‌های مختلف محصولات
- تهییه بذرهای مناسب از طریق طرح اصلاح بذر از اقدامات اساسی چین است. در این طرح علاوه بر پرورش گونه‌های مختلف بذر داخلی با کیفیت بالا، گونه‌های متعددی نیز از بذرهای خارجی پرورش می‌یابند. بهبود کیفیت بذر، تأثیر چشمگیری بر بهبود محصولات کشاورزی دارد.
- توسعه بخش دامداری
- فرآورده‌های دامی چین اخیراً ۲۶ درصد ارزش کل محصولات کشاورزی را تشکیل می‌دهند. دولت امیدوار است با اجرای طرح تجدید ساختار کشاورزی تا پایان دوره ۵ ساله (یعنی تا سال ۲۰۰۵)، سهم فرآورده‌های دامی از ۲۶ درصد به ۳۰ درصد افزایش یابد.

## توسعه صنایع تبدیلی

یکی از اهداف دولت چین توسعه صنایع تبدیلی و تشویق کشاورزان به اشتغال در این بخش است. در حال حاضر ظرفیت تولید غلات در کشور افزایش یافته و صنایع تبدیلی می‌تواند مصرف‌کننده خوبی برای این غلات بوده و به افزایش تقاضای غلات کمک کند.

اجرای طرح‌ها و برنامه‌های مختلف دولت چین در توسعه کشاورزی همراه با تأکید دولت بر بهبود کیفیت زندگی روستاییان، تأثیرات چشمگیری در نحوه زندگی و درآمد روستاییان ایجاد کرده است. احداث خانه‌های مسکونی مناسب‌تر، تأمین آب آشامیدنی سالم و بهداشتی، احداث اماكن عمومی مانند مراکز درمانی، مدارس و فروشگاه‌ها و

همچنین توسط راههای ارتباطی کشور شرایط بهتری را برای زندگی روستاییان پدید آورده است. ساخت مجتمعهای مسکونی جدید شامل خانههای مسکونی، مراکز تولیدی و خدماتی، از اقدامات دیگر دولت چین است. این مجتمعها در برخی از روستاهای بحسب شرایط اقتصادی و زیستمحیطی منطقه احداث شده‌اند. توسعه بخش کشاورزی و توسعه روستایی چین، زمینه را برای توسعه اقتصادی این کشور فراهم آورده است.

### توسعه کارآفرینی و اشتغال در چین

تا قبل از انجام اصلاحات اغلب روستاشینان در بخش کشاورزی مشغول به کار بودند. در سال ۱۹۹۱ حدود ۳۵۰ میلیون کشاورز به کار اشتغال داشتند که این تعداد تا سال ۱۹۹۷ به ۱۶۰ میلیون نفر کاهش یافت. نسبت افراد شاغل در بخش کشاورزی به کل شاغلان این کشو روزبه روز کاهش می‌یابد و در حال حاضر به نزدیک ۵۰ درصد رسیده است.

روستاهای چین، تا قبل از انجام اصلاحات نقش «انبار نیروی کار» را برای شهرها ایفا می‌کردند. در موقعی که شهرها نیاز به نیروی کار بهویژه نیروی کار ارزان قیمت داشتند، روستاییان برای کار جذب شهرها می‌شدند و در موقعی که به دلیل رکورد اقتصادی در شهرها، نیازی به نیروی کار جدید نبود، روستاییان مهاجر دوباره به روستاهای خود باز می‌گشتنند. برای بسیاری از مهاجران نه در شهرها شغل مناسبی یافت می‌شد و نه می‌توانستند دوباره در روستا به شغل کشاورزی بپردازنند. برای حل این معضل دولت چین اقدام به تأسیس و راه اندازی شرکت‌های کوچک تولیدی و صنعتی در روستاهای شهرک‌ها نمود. این شرکت‌ها، شرکت‌هایی نیمه دولتی محسوب می‌شوند که با پشتیبانی دولت و توسط جمیع از روستاشینان تأسیس شده و تحت قوانین محلی و منطقه‌ای اداره می‌شوند. دولت مرکزی چین دخالت چندانی در اداره این شرکت‌ها ندارد. با توسعه کشاورزی و افزایش درآمد روستاییان، تعداد زیادی از کشاورزان که با اجرای سیاست‌های جدید صاحب سرمایه و امکاناتی شده بودند، در این شرکت‌ها سرمایه‌گذاری کردند. این شرکت‌ها در تمام دوران اصلاحات به جز سال ۱۹۸۹ و ۱۹۹۰ پیشرفت چشمگیری داشتند. در دوره زمانی بین سال‌های ۱۹۹۴ تا ۱۹۸۱ تولیدات این شرکت‌ها سالیانه ۳۰ درصد رشد داشته است. در سال ۱۹۷۸ حدود ۲۵ میلیون نفر در این شرکت‌ها مشغول به کار بودند، که این تعداد تا سال ۱۹۹۰ به ۹۰ میلیون نفر رسید. حدود ۶۰ درصد کارکنان این شرکت‌ها به فعالیت‌های صنعتی مشغولند. شرکت‌های صنعتی در روستاهای شهرک‌ها محصولات گوناگونی را از کالاهای سرمایه‌ای عمدۀ گرفته تا کالاهای مصرفی ارزان قیمت تولید می‌کنند.

شرکت‌های روستایی از نظر ابعاد، نوع فعالیت و تعداد کارکنان طیف گسترده‌ای دارند. تعداد کارکنان این شرکت‌ها بین ۹۰ تا ۴۱۰۰ نفر است. اغلب این کارکنان در همان شهرک یا روستای محل کار خود زندگی می‌کنند.

ارزش تولیدات این شرکت‌ها در سال ۱۹۸۶ بالغ بر ۳۵۴ میلیارد یوآن بوده که حدود ۳۱/۷ درصد ارزش کل تولیدات صنعتی این کشور است. با تأسیس این شرکت‌ها متوسط درآمد روستاییان افزایش یافت؛ فرصت‌های شغل جدید و متنوعی فراهم آمد و زمینه برای مهاجرت از روستا به روستا فراهم شد. در حال حاضر این شهرک‌ها حدود ۴۰ درصد از تولید ناخالص داخلی را به خود اختصاص داده و برای نزدیک به ۱۳۰ میلیون نفر اشتغال ایجاد کرده‌اند[۲].

مؤسسات مالی و اعتباری روستایی نقش مهمی در راهاندازی و پیشرفت این شرکت‌ها ایفا می‌کنند. این مؤسسات ابعاد متفاوتی دارند و هر یک نقش منحصر به فردی در ارائه خدمات مالی به روستاییان و در نتیجه اقتصاد ملی کشور دارند. بانک کشاورزی چین، بانک توسعه کشاورزی چین، شرکت‌های سرمایه‌گذار روستایی و شرکت‌های تأمین اعتبار از جمله این مؤسسات هستند.

این مؤسسات با اعطای وام و تسهیلات به کارآفرینان روستایی آنان را تشویق به راهاندازی شرکت‌های صنعتی و تولیدی می‌کنند.

## توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در هند

کشور هند با نزدیک به ۱۰۱ میلیارد نفر جمعیت، دومین کشور پرجمعیت جهان محسوب می‌شود. علی‌رغم وجود شهرهای بزرگ، هنوز هم این کشور عمدتاً یک کشور روستایی به‌شمار می‌آید. نزدیک به ۵۰ درصد مردم هند در فقر به‌سر می‌برند که اکثر این فقرا را کارگران بدون زمین یا خردکشاورزان تشکیل می‌دهند. طبق آخرین برآورد، نزدیک به ۱۳/۴۸ درصد جمعیت این کشور یعنی حدود ۳۰۵ میلیون نفر در زیر خط فقر زندگی می‌کنند. در حدود ۶۵۰ میلیون نفر از جمعیت هند در روستاهای به سر می‌برند. از همین روست که توسعه اقتصادی هند با «توسعه روستایی» یا به عبارتی «توسعه کشاورزی» عجین گشته است.

در واقع کشاورزی را می‌توان پایه اقتصاد ملی این کشور به حساب آورد. هدف عمده از توسعه اقتصادی هند «ریشه‌کن‌سازی فقر» است. افزایش توان تولید کشاورزان، نوسازی جامعه روستایی، افزایش اشتغال بویژه در بخش

غیرکشاورزی، افزایش درآمد روستاییان و تأمین امکانات اولیه از جمله غذا، مسکن، آموزش و بهداشت از برنامه‌های عمدۀ توسعه روستایی در هند است. برنامه‌های متنوع و گسترده‌ای که از سال ۱۹۷۵ در این کشور به مرحله اجرا درآمده، تأثیر زیادی در توسعه روستایی این کشور داشته است.

در حال حاضر فرصت‌های شغلی جدیدی در روستاهای ایجاد شده و مسائل معیشتی روستاییان بویژه زنان روستایی که از محرومترین اقشار جامعه روستایی هستند. تا حد زیادی برطرف شده است.

تحقیقات کشاورزی در هند پیشرفت زیادی داشته و سرمایه‌گذاری دولت در این زمینه دستاوردهای چشمگیری به همراه داشته است. امروزه بسیاری از گونه‌های پربازده محصولات به کشورهای دیگر از جمله یمن، الجزایر و بنگلادش صادر می‌شود و این صادرات تأثیر مهمی در تولید ناخالص ملی کشور داشته است. این کشور بزرگترین تولیدکننده چای محسوب می‌شود و ۳۰ درصد بازار ادویه جهان را نیز در دست دارد.

### استراتژی توسعه روستایی

توسعه روستایی یکپارچه، از سال ۱۹۷۵ در هند مورد توجه و تأکید قرار گرفت و طرحهای عمدۀ در این راستا به مرحله اجرا گذاشته شد. هدف از اجرای این طرحها، تقویت زیرساختهای عمدۀ اقتصادی اجتماعی در نواحی روستایی و کاهش فقر و محرومیت در این کشور بود. این برنامه‌ها چند هدف بلندمدت زیر را دنبال می‌کردند.

۱- افزایش تولید و بهره‌وری در بخش کشاورزی و بخش‌های وابسته به آن

۲- افزایش سطح درآمد روستاییان

۳- ارتقای سطح مهارت‌ها و توانمندی‌های روستانشینان

۴- تخصیص اعتبار لازم برای اجرای برنامه‌های عمرانی و توسعه روستایی

۵- ایجاد فرصت‌های شغلی جدید

۶- تأمین حداقل نیازهای معیشتی روستاییان

۷- بهره‌برداری بهینه از منابع محلی

برنامه توسعه روستایی یکپارچه، برنامه توسعه نواحی در معرض خشکسالی و برنامه توسعه نواحی بیابانی، سه طرح عمدۀ بودند که در این راستا به اجرا درآمده و دستاوردهای چشمگیری برای این کشور به ارمغان آورند.

## برنامه توسعه روستایی یکپارچه

برنامه توسعه روستایی یکپارچه، از مهمترین برنامه‌هایی بود که در سال‌های ۱۹۷۸ و ۱۹۷۹ به اجرا درآمد. هدف از اجرای این برنامه، حمایت از ۱۵ میلیون خانوار زیر خط فقر در روستاهای هند برای دستیابی به یک درآمد قابل قبول بود. سرمایه لازم برای اجرای این طرح از سوی دولت مرکزی و دولتهای محلی هند تأمین می‌شود. نخستین گام در این برنامه، شناسایی فقیرترین افراد روستایی در این کشور بود. برنامه‌ها و طرح‌های متنوع و متعددی برای یاری‌رسانی به روستاییان به مرحله اجرا گذاشته شد. این برنامه‌ها برای هر خانواده از یکسو بر حسب استعدادها و تواناییها و نیز شرایط اقتصادی آنها و از سوی دیگر با توجه به امکانات موجود محلی انتخاب می‌شد. این برنامه‌ها با مشارکت مالی مؤسسات اعتباری به اجرا درمی‌آمد و برای اجرای سریع‌تر و مؤثرتر این برنامه، «شوراهای توسعه روستایی» در همه بخش‌های کشور ایجاد شد. همکاری سازمانهای داوطلب و برخی از شرکتهای صنعتی و تولیدی نیز تأثیر عمده‌ای در اجرای موفقیت‌آمیز این طرح داشت. این سازمانها چند وظیفه عمده زیر را در توسعه روستایی بر عهده داشتند:

- ۱- بررسی ویژگی‌های اقتصادی و اجتماعی منطقه به منظور برآورد پتانسیل‌های توسعه روستایی
- ۲- ایجاد هماهنگی و ارتباط مؤثر میان نهادهای مختلف روستایی
- ۳- ارائه اطلاعات و دانش لازم برای توسعه صنایع روستایی

## توسعه نواحی در معرض خشکسالی

برنامه توسعه نواحی در معرض خشکسالی در طی سال‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۷۱ به اجرا درآمد. هدف این برنامه، ایجاد فرصت‌های شغلی برای روستاییانی بود که در مناطق مستعد خشکسالی زندگی می‌کردند. انتخاب این مناطق بر اساس معیارهایی همچون میزان بارندگی، دوره زمانی کاهش محصولات و سابقه کاهش باران در سال‌های گذشته تعیین می‌شد. در ابتدا در قالب این طرح روستاییان به فعالیت‌هایی همچون توسعه آبیاری، محافظت از خاک، جنگل‌کاری و جاده‌سازی می‌پرداختند. در مراحل بعدی اجرای این طرح ایجاد اشتغال در حوزه‌هایی همچون دامداری و ماهیگیری نیز مورد تأکید و توجه قرار گرفت. از زمان شروع این برنامه، تا سال ۱۹۸۱ بودجه‌ای بالغ بر ۴/۸ میلیارد روپیه به طور مشترک از سوی دولت مرکزی و دولتهای محلی صرف انجام این طرح گردید.

## برنامه توسعه در نواحی بیابانی

اجرای برنامه توسعه در نواحی بیابانی از سال ۱۹۷۸ آغاز شد. این برنامه مناطق سردسیر و گرمسیر کشور را تحت پوشش قرار می‌دهد. هدف عمدۀ این برنامه، توسعه یکپارچه نواحی بیابانی به کمک افزایش باروری زمین، افزایش سطح درآمد و توسعه فرصت‌های شغلی جدید برای ساکنان این نواحی است. بهره‌برداری بهینه از منابع فیزیکی و زیست‌محیطی و نیروی انسانی ماهر، بخشی از اهداف دست‌اندرکاران این برنامه است. فعالیت‌های عمدۀ ای که در نواحی تحت پوشش این برنامه صورت می‌گیرد عبارتند از:

- توسعه جنگل‌کاری و پوشش گیاهی
- توسعه و بهره‌برداری از آب‌های زیرزمینی
- برق‌رسانی به روستاها
- توسعه کشاورزی، باغبانی و دامداری

در طی برنامه پنجم توسعه روستایی مبلغ ۲۳/۱۳ میلیارد روپیه و در برنامه ششم ۵۰۰ میلیارد روپیه به اجرای این طرح اختصاص یافت.

## برنامه‌های توسعه کشاورزی

برنامه‌های توسعه کشاورزی، از عمدۀ ترین برنامه‌های توسعه روستایی هند است. مؤسسه تحقیقات کشاورزی هند، از نهادهای عمدۀ دولتی است که گام‌های مؤثری در جهت توسعه کشاورزی این کشور برداشته است. مرکز اصلی این سازمان در دهلی و ۹ مرکز وابسته به آن در سراسر هند مستقر شده‌اند. فعالیت‌های عمدۀ این مؤسسه عبارتند از:

- مدیریت منابع آب
- تحقیق در زمینه خواص فیزیکی، شیمیایی، کانی‌شناسی و زیستی خاک‌ها و کودها به منظور بهبود حاصلخیزی خاک‌ها
- بررسی درجه حرارت و ساختار خاک

• توسعه فناوری‌های مناسب به منظور کمک به فرآیند تثبیت نیتروژن

• بررسی امکان استفاده از ضایعات کشاورزی و صنعتی به عنوان کود

پرورش گونه‌های پربازده محصولات کشاورزی، از اهداف عمدۀ این مؤسسه است.

اولین طرح مؤسسه در این راستا، پرورش گندم کوتاه‌قد از نژاد مکزیکی بود. از آن زمان تاکنون برنامه‌های ملی پرورش گیاهان باعث تولید فراوان چندین گونه از محصولات زراعی شده که در برابر بیماری‌ها مقاوم بوده و بازدهی زیادی دارند.

انجام تحقیقات گسترده در زمینه‌های زیر، دستاوردهای زیادی را برای بخش کشاورزی این کشور به ارمغان آورده است.

• برنامه‌های اصلاح محصولات که متنضم افزایش بازدهی و مقاومت در برابر بیماریها و آفت‌هاست.

• بهبود ژنتیکی از طریق تحقیق در زیست‌شناسی مولکولی

• تولید محصولات چندگانه

• مطالعه در زمینه ارتباط میان فتوسنتز و بهره‌وری محصولات بویژه نسبت به مقاومت در برابر خشکسالی

• تحقیق در مورد انواع گونه‌های غلات و حبوبات از لحاظ ارزش غذایی

پیشرفت‌های مؤسسه تحقیقات کشاورزی در پرورش گونه‌های پربازده، چشمگیر بوده است. از دهه ۱۹۶۰ تاکنون، ۶۴ گونه جدید تولید شده است. در طی همین دوره کیفیت زندگی کشاورزان بهبود یافته و از تعداد کشاورزان زیر خط فقر به حد چشمگیری کاسته شده است. علاوه بر این برگزاری دوره‌های آموزش برای کشاورزان نیز نقش مهمی در افزایش محصولات کشاورزی داشته است.

سرمايه‌گذاري دولت هند در مؤسسه تحقیقات کشاورزی بازگشت سرمایه خوبی داشته است.

امروزه صادرات گونه‌های پربازده به سایر کشورها، سرمایه زیادی را به سمت کشاورزان سرازیر کرده است. این کشور با تولید سالانه ۷۴۰ میلیون کیلوگرم چای، بزرگترین تولیدکننده چای در سراسر جهان است که حدود ۲۰۰ میلیون کیلوگرم از آن به سایر کشورها صادر می‌شود. این کشور سالانه ۱۲۰ هزار تن ادویه تولید کرده و ۳۰ درصد بازار ادویه جهان را در اختیار دارد.

علاوه بر اجرای طرحهای توسعه روستایی توسط دولت، مؤسسات و مراکز دیگری نیز در این زمینه به فعالیت مشغولند، از جمله این مراکز، « مؤسسه توسعه روستایی هند» است. این مؤسسه طرح بلندمدتی را برای اصلاح مالکیت زمین‌های زراعی به مرحله اجرا درآورده است. هدف از اجرای این طرح بهبود وضعیت اقتصادی روستاییان، بویژه زنان روستایی است.

این مؤسسه با همکاری نزدیک با تعدادی از مراکز دولتی، مؤسسات تحقیقاتی و نیز سازمانهای غیردولتی، مطالعه گسترده‌ای را برای انجام اصلاحات اداری، سیاسی و حقوقی در کشور آغاز کرده است. فعالیت این مؤسسه که از دو ایالت کادناتاکا و بنگال غربی آغاز شد امروزه به بسیاری از نقاط هند گسترش یافته است. مؤسسه توسعه روستایی علاوه بر برنامه اصلاحات ارضی، بر برگزاری کارگاههای آموزشی و ارائه مشاوره به روستاییان می‌پردازد. بخشنی از اقدامات مؤسسه توسعه روستایی برای حمایت از افراد فقیر روستایی و تثبیت حق مالکیت آنها عبارت است از:

- ۱- تخصیص یک قطعه زمین کشاورزی و خانه به کارگران بی‌بضاعت و بدون زمین
- ۲- اصلاح قوانین اجاره برای افزایش دسترسی افراد فقیر به زمین‌های زراعی
- ۳- حمایت از زنان روستایی در اشتغال و دستیابی به حق مالکیت

مطالعات مؤسسه نشان می‌دهد که اختصاص ۲۰۰۰ فوت مربع زمین بر هر خانوار، وضعیت معیشتی آنها را بهبود می‌بخشد. بررسی‌های انجام شده توسط مؤسسه توسعه روستایی نشان می‌دهد که زنان بیش از مردان از محرومیت رنج می‌برند. تعداد مرگ و میر زنان در این کشور بیش از مردان و کودکان است. از هر ۱۰ زن، بیش از ۶ نفر آنها بی‌سوادند. زنان هندی به ندرت از حقوق مالکیت برخوردارند، در حالی که بررسیها نشان می‌دهند زنان بیش از مردان به کشاورزی می‌پردازند.

با توجه به این حقایق، مؤسسه توسعه روستایی برنامه‌هایی را برای حمایت از حقوق زنان روستایی به اجرا درآورده است.

## توسعه کارآفرینی و اشتغال

بیشترین جمعیت روستانشینان هند را کشاورزان تشکیل می‌دهند که بسیاری از آنان فاقد زمین کشاورزی هستند. ۲۵۰ میلیون نفر از روستانشینان نیز در مساحتی کمتر از ۲/۰ هکتار به کشاورزی مشغولند. بدین ترتیب حدود ۵۰ درصد از مردم هند در فقر به سر می‌برند. یکی از سیاستهای دولتمردان این کشور برای کمک به روستاییان، ایجاد اشتغال برای کشاورزان بدون زمین در بخش‌های غیرکشاورزی بوده است. همچنین کشاورزان هندی با معضل بیکاری فصلی نیز

روبرو هستند. برنامه دولت در این زمینه ایجاد فرصتهای شغلی برای نیروی کار روستایی در کشاورزی و بخش‌های وابسته به آن است. «برنامه ملی اشتغال روستایی» از طرح‌های عمدۀ دولت هند برای حمایت از روستاییان است. این برنامه با حمایت مالی دولت مرکزی و دولتهاي محلی در سال ۱۹۷۹ به اجرا درآمد. تنها در سال ۱۹۸۱ تا ۱۹۸۲ بودجه‌ای برابر ۳/۶ میلیارد روپیه به این طرح اختصاص یافت. ۵/۰ درصد افراد تحت پوشش این طرح را کارگران بخش کشاورزی و ۱۹/۷ درصد آن را کارگران غیرکشاورزی تشکیل می‌دادند. این برنامه تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر شرایط زندگی جامعه روستایی داشته است. برنامه دیگری نیز در سال ۱۹۷۹ با هدف «ایجاد اشتغال برای جوانان بیکار» تدوین و به اجرا درآمد. در این طرح با آموزش جوانان ۱۸ تا ۳۵ سال، مهارت‌ها و توانمندی‌های آنها، افزایش یافت و این جوانان تشویق شدند که به کارآفرینی و خوداشتغالی روی آورند. هدف دیگر این برنامه آموزش زنان روستایی برای کارآفرینی بود.

تأسیس و فعالیت « مؤسسه توسعه کارآفرینی » در سال ۱۹۸۳ نیز تأثیر عمدۀ ای بر توسعه کارآفرینی در هند گذاشته است. این مؤسسه، مؤسسه‌ای غیرانتفاعی است که توسط برخی از مؤسسات دولتی مانند بانک توسعه صنعتی هند، اتحادیه سرمایه‌گذاران صنعتی و بانک ایالتی هند، از نظر مالی حمایت می‌شود. مؤسسه توسعه کارآفرینی برنامه‌های عمدۀ ای را برای توسعه کارآفرینی در روستاهای مختلف به اجرا می‌گذارد. هدف از این برنامه‌ها، تشویق و آموزش خردۀ کارآفرینان روستایی است. این مؤسسه با حمایت‌های ارزنده بنیاد فورد، در طی سه سال طرحی آزمایشی را در سه ایالت هند به اجرا درآورده است. این طرح که از سال ۱۹۸۶ تا ۱۹۹۰ به طول انجامید، الگویی را برای توسعه کارآفرینی روستایی ارائه داد. این مؤسسه از حمایت برخی از سازمان‌های غیردولتی نیز برخوردار است. مؤسسه با اجرای ۶۱۰ برنامه توسعه شرکت‌های کوچک در طول یک دهه حدود ۱۵۴۴۳ نفر از روستاییان را آموزش داده است. توسعه کارآفرینی روستایی، بر استفاده از فناوری‌های مناسب تأکید می‌کند. این برنامه‌ها با هدف آموزش ۳۳۷۵ کارآفرین روستایی و راهاندازی ۲۷۰۰ شرکت کوچک تدوین شده است. اجرای موفقیت‌آمیز این طرح حدود ۱۰۰۸۰۰ فرصت شغلی جدید از روستاهای ایجاد خواهد کرد.

## ۱- زنان کارآفرین در هند

آمار نشان می‌دهد زنان بیکار روستایی ۶۰ درصد از مجموع زنان بیکار و ۵۵ درصد از کل افراد بیکار هند را تشکیل می‌دهند. زنان هندی از دیرباز به دنبال اشتغال نبوده‌اند، به طوری که حتی زنان با تحصیلات عالی نیز تمایل زیادی به

اشغال نداشتند. تنها از دهه گذشته به این سو است که زنان به استخدام روی آورده‌اند. کارآفرینی زنان در هند هنوز نوپاست. برنامه‌های آموزش کارآفرینی، زنان را به فعالیت در سه حوزه مهندسی، برق و انرژی تشویق می‌کند. زنان در ایالت گاجارات شرکتهای کوچک تولید اجاق‌های خورشیدی را به راه می‌اندازند و در ارسیا به تولید خازنهای تلویزیونی اشتغال دارند. علاوه بر راهاندازی شرکتهای کوچک صنعتی، زنان کارآفرین در بخش‌های سنتی مانند سوزن‌دوزی، ساخت و تولید عروسک و اسباب‌بازی، بافندگی و تولید لوازم زینتی نیز فعالیت می‌کنند.

زنان کارآفرین با مشکلات زیادی مواجه‌هند، ایفای چند نقش هم‌مان با هم و مزاحمت‌های شغلی از جمله این مشکلات هستند. علاوه بر این، این کارآفرینان نیز مانند کارآفرینان مرد با مشکلات مشترکی مانند فقدان آموزش، سیستم‌های اداری غیرپاسخگو، مشکلات حقوقی و رقابت مواجه‌هند. برای غلبه بر مشکلات زنان کارآفرین، سازمان‌هایی غیردولتی تأسیس شده‌اند که وظیفه حمایت از زنان کارآفرین را عهده‌دار شوند. شورای هندی زنان کارآفرین، اتحادیه زنان کارآفرین کارنااتاکا، و اتحادیه زنان خوداشغال از جمله این سازمانها و نهادها هستند. گردهمایی‌هایی نیز هرچند یک بار با حضور زنان کارآفرین برای ایجاد ارتباط و کمک به حل مشکلات آنها برگزار می‌شود.

## ۲- توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات

توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در دهه اخیر تأثیر زیادی در موفقیت کارآفرینان روستایی داشته است. دسترسی به اطلاعات بازار از طریق فن‌آوری اطلاعات، شرکت‌های کوچک تولیدی و صنعتی را در روستاهای انتخاب نوع محصول و قیمت یاری می‌دهد. داشتن این اطلاعات برای کارآفرینان روستایی که دور از مراکز عمده خرید و فروش هستند، بسیار مهم و سرنوشت‌ساز است. دسترسی به اطلاعات روزآمد از طریق شبکه، زمینه را برای موفقیت طرح‌ها و برنامه‌های توسعه روستایی فراهم آورده است. دسترسی مستقیم به پایگاه‌های اطلاعاتی، ارتباط نزدیکی میان مشتریان و تولیدکنندگان ایجاد کرده و از نقش واسطه‌ها و دلالان کاسته است.

دولت هند از فعالیت‌هایی که به منظور آموزش استفاده از رایانه و دسترسی به اطلاعات در روستاهای صورت می‌گیرد حمایت می‌کند در حال حاضر بیش از ۱۵ مرکز ارتباط از راه دور در سراسر کشور وجود دارد.

## توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در مالزی

مالزی از کشورهای نسبتاً پر جمعیت آسیایی است که اغلب مردم آن همانند سایر کشورهای آسیایی به فعالیتهای کشاورزی مشغولند. تا سال ۱۹۵۷ یعنی تا قبل از استقلال، نابسامانی‌های عمدahای در اقتصاد این کشور وجود داشت. عدم توجه به بخش کشاورزی و نقش آن در توسعه اقتصادی یکی از علل عمدah بروز این مشکلات بود. در این زمان بخش زیادی از مردم مالزی در فقر به سر می‌بردند.

پس از برچیده شدن استعمار از مالزی، اقتصاد این کشور تغییرات ساختاری عمدah را طی حدود ۵ دهه تجربه نمود. اجرای چندین برنامه عمدah با هدف ریشه‌کن سازی فقر، تأکید و توجه به برنامه‌های توسعه روستایی، رونق بخش کشاورزی و حضور موثرتر دولت در سیاستگذاری‌ها، موفقیت‌های چشمگیری را برای این کشور به ارمغان آورد. نرخ فقر از رقم ۵۲/۴ درصد در سال ۱۹۷۰ به ۶/۱ درصد در سال ۱۹۹۷ رسید و تاثیر بحران‌های مالی تا حد زیادی کاهش یافت.

با تأکید بر بخش کشاورزی، میزان صادرات در این بخش از ۱۳/۹ میلیارد در سال ۱۹۸۰ به ۳۳/۴ میلیارد در سال ۱۹۹۸ رسید که نشانگر رشدی ۹/۸ درصدی بود.

علاوه بر بخش کشاورزی، گامهای مهمی نیز در توسعه بخش صنعتی بویژه در روستاهای برداشته شد به‌طوری که سهم صنعت و تولیدات صنعتی در تولید ناخالص ملی در این دوران به میزان قابل توجهی افزایش یافت. امروز مالزی با سرعت به سمت صنعتی شدن پیش می‌رود. تولید و توزیع محصولات کشاورزی چرخ اقتصاد مالزی را به حرکت در می‌آورد و در کنار آن تولیدات صنعتی راه را برای پیشرفت بیشتر باز می‌کند. چهره فقر در این کشور به تدریج رنگ می‌بازد و مالزی به آینده درخشنانتری می‌اندیشد.

۱. توسعه روستایی زیربنای رشد اقتصادی  
جمعیت کثیری از مردم مالزی را روستانشینان تشکیل می‌دهند. در سال ۱۹۵۷ (در زمان استقلال) ۷۳/۵ درصد جمعیت این کشور در روستاهای زندگی می‌کردند که این رقم تا سال ۱۹۹۵ به ۴۵/۳ درصد کاهش یافت. با توجه به جمعیت کثیر روستانشینان مالزی اکثر برنامه‌های توسعه اقتصادی مالزی در دهه‌های اخیر با تأکید ویژه‌ای بر توسعه روستایی و کاهش فقر در میان روستاییان تدوین و اجرا شده است. این برنامه‌ها چند هدف اصلی را دنبال می‌کردند:

- ایجاد اشتغال در بخش‌های غیرکشاورزی
- کنترل جمعیت
- توسعه اجتماعی و شهری‌سازی روستاهای
- کاهش مهاجرت روستاییان به شهر
- افزایش سطح رفاه روستانشینان

چهار استراتژی عمده برنامه‌های توسعه روستایی عبارت بودند از:

- ١.١ توسعه کشاورزی
- ١.٢ توسعه یکپارچه روستایی
- ١.٣ صنعتی نمودن روستاهای
- ١.٤ توسعه مراکز رشد روستایی

#### ۱. توسعه کشاورزی

پس از استقلال مالزی عمده روستاییان آن در بخش کشاورزی به کار اشتغال داشتند. کشاورزان مالزیابی در آن زمان به دو دسته تقسیم می‌شدند. گروه اول خردۀ مالکان بودند که به کشت‌وکار محصولاتی چون کائوچو، روغن‌های گیاهی، نارگیل و برنج می‌پرداختند و دسته دوم هم از طریق سایر فعالیت‌های کشاورزی مانند صنایع تبدیلی، مشاغل نیمه‌صنعتی مانند کار در معادن، تولیدات دستی، عملیات ساختمانی، حمل و نقل، و خدمات امرار معاش می‌کردند. در آن زمان اقتصاد مالزی تا حد زیادی وابسته به صادرات دو محصول کائوچو و قلع بود. نیروی کار ارزان، زمین‌های کشاورزی اندک و هزینه‌های اولیه کشاورزی نسبتاً بالا بود و همه اینها باعث رکود در بخش کشاورزی مالزی شده بود. پس از بر چیده شدن استعمار از مالزی، بی‌توجهی به بخش کشاورزی جای خود را به مشارکت فعال در توسعه کشاورزی داد. در ابتدا و در دهه ۱۹۶۰ تلاش‌های دولت بیشتر معطوف به توسعه شیوه‌های سنتی کشاورزی بود تا بتواند درآمد روستاییان را افزایش دهد. اما پس از آن «اصلاحات کشاورزی» به عنوان کلیدی‌ترین استراتژی در توسعه روستایی کشور مورد تاکید قرار گرفت و از آن پس تغییراتی اصولی در ساختار بخش کشاورزی پدید آمد.

با بروز ناآرامی‌های قومی در دهه ۱۹۷۰ نقطه عطفی در نقش دولت در این کشور ایجاد شد. در آن زمان با اثبات ناکارآمدی بخش خصوصی در پیاده‌سازی استراتژی‌های توسعه و توزیع عادلانه درآمد میان گروهها و بخش‌های مختلف، دولت تصمیم گرفت نقش موثرتری در توسعه اقتصادی کشور ایفا کند. تدوین و اجرای برنامه «سیاست‌های نوین اقتصادی» در سال ۱۹۷۰ در همین راستا بود. این برنامه با هدف ریشه‌کن‌سازی فقر و تجدید ساختار اجتماعی در مالزی به مرحله اجرا در آمد. «سیاست‌های ملی کشاورزی» نیز در چارچوب همین برنامه و با هدف اتخاذ رویکردهای همه‌جانبه در توسعه کشاورزی و ایجاد رشد متوازن در این بخش تدوین شد. از آن زمان به بعد علاوه بر تولید مواد غذایی، تولید محصولات صنعتی نیز مورد توجه قرار گرفت. بدین ترتیب با انجام فرایندهایی همچون فرآوری، انبار و حمل مناسب محصولات کشاورزی قبل از صدور، ارزش افزوده بیشتری از محصولات بهدست آمد. در طی سالهای ۱۹۸۶ تا ۱۹۹۰ ارزش افزوده محصولات کشاورزی ۴/۶ درصد رشد داشته است. با تأکید بر تولید محصولات صنعتی، سهم محصولات کشاورزی در تولید ناخالص ملی کاهش یافت و از ۲۰/۸ درصد در سال ۱۹۸۵ به ۱۸/۷ درصد در سال ۱۹۹۰ رسید. جدول زیر سهم کشاورزی و صنعت را در تولید ناخالص ملی در دهه‌های اخیر نشان می‌دهد.

جدول شماره ۱ - سهم بخش‌های مختلف در تولید ناخالص داخلی مالزی در دهه‌های اخیر (درصد)

بخش‌های مختلف	۱۹۷۰	۱۹۸۰	۱۹۹۰	۱۹۹۵	۲۰۰۰
کشاورزی، جنگلداری و ماهیگیری	۲۹.۰	۲۲.۹	۱۸.۷	۱۳.۶	۱۰.۵
معدن و ساخت و ساز	۱۳.۷	۱۰.۰۱	۹.۷	۷.۴	۵.۷
ساخت و تولید	۱۳.۹	۱۹.۶	۲۷.۰	۳۳.۱	۳۷.۵
شکار	۳.۸	۴.۶	۳.۵	۴.۴	۴.۸
خدمات	۳۹.۶	۴۲.۸	۴۲.۱	۴۴.۲	۴۵.۷

با تولید محصولات کشاورزی جدید و کیفی، تنوع محصولات در بازارهای داخلی و خارجی افزایش یافت. همچنین در فاصله سال‌های ۱۹۸۶ تا ۱۹۹۰ بهره‌وری نیروی کار در بخش کشاورزی ۳/۷ درصد در سال بود که رقمی بیش از سایر بخش‌های اقتصادی در آن زمان به شمار می‌رفت.

برنامه‌های توسعه یکپارچه کشاورزی از دیگر طرح‌هایی بود که در دوره‌های مختلف در کشور مالزی به اجرا در آمد. این برنامه‌ها برای احیا و توسعه کشاورزی در مناطقی که با فقر زیاد و بهره‌وری پایین دست به گربیان بودند، تدوین شد. یکی از این برنامه‌ها پنجمین برنامه توسعه یکپارچه کشاورزی بود که در فاصله سالهای ۱۹۹۲ و ۱۹۹۳ اجرا شد و بدین ترتیب ۳/۵ میلیون هکتار از زمین‌های کشاورزی زیر کشت رفت و در آمد ۲۷۳۹۰۰ خانوار روستایی افزایش یافت. در حال حاضر ۱۷ برنامه توسعه یکپارچه کشاورزی در حال اجراست که از این تعداد ۱۰ برنامه تکمیل شده است. تعدادی از این برنامه‌ها در مقیاسی گسترده و با هدف آبیاری زمین‌های کشاورزی به اجرا در می‌آید تا میزان تولید برنج را تا مرز خودکفایی افزایش دهد. هدف اغلب این برنامه‌ها، افزایش تولید برنج در شالیزارهاست. علاوه بر این، برنامه‌هایی نیز برای کشت سایر محصولات مانند کائوچو، نارگیل و آناناس اختصاص دارد. با اجرای این برنامه‌ها صادرات کشاورزی افزایش یافته است. بخش کشاورزی نسبتاً متنوع‌تر شده است و به سمت تولید محصولات سودآورتری چون روغن‌های گیاهی و قهوه پیش می‌رود. با وجودی که با رشد بخش صنعت، بخش کشاورزی در تولید، ناخالص ملی کاهش یافته، اما با این وجود این بخش هنوز هم به عنوان یک بخش مهم اقتصادی در مالزی مطرح است.

برنامه توسعه اینسیتو از برنامه‌های عمدۀ توسعه کشاورزی در مالزی است. در این کشور حجم زیادی از زمین‌های کشاورزی به صورت پراکنده و بدون بهره‌وری اقتصادی وجود دارد، که عامل مهمی در درآمد کم و تولید پایین به شمار می‌رond. هدف برنامه توسعه اینسیتو، کاشت مجدد احیا و تقویت زمین‌های کشاورزی در مناطقی است که با معضل فقر و تولید پایین مواجهند. با اجرای این برنامه و طی سالهای ۱۹۹۱ تا ۱۹۹۵ در مجموع ۴۸۳۱۰ هکتار زمین کشاورزی احیا شده و زیر کشت محصولات متنوع قرار گرفتند.

## ۲. توسعه یکپارچه روستایی

توسعه کشاورزی به تنها‌یی نمی‌توانست رشد اقتصادی را در کشور تضمین کرده و فقر را در این کشور ریشه‌کن سازد و توجه به سایر بخش‌ها نیز در کنار بخش کشاورزی ضروری به نظر می‌رسید. با توجه به این نکته، از زمان استقلال کشور تاکنون برنامه‌های متعددی با هدف توسعه روستایی در این کشور به اجرا در آمده است. نخستین برنامه‌های توسعه روستایی در مالزی در فاصله سالهای ۱۹۵۰ تا ۱۹۶۵ و با هدف سازماندهی مجدد و توسعه فعالیت مراکز توسعه روستایی اجرا شد. با پیاده‌سازی این برنامه‌ها، فعالیت مراکز توسعه روستایی هماهنگ شده و گسترش یافت.

علاوه بر این سازمان خواروبار و کشاورزی سازمان ملل متحد ( فائو) در سال ۱۹۷۱ استراتژی توسعه یکپارچه روستایی را تدوین و به اجرا در آورد. این استراتژی پس از مدت کوتاهی از سوی موسسات خیریه و مراکز اعطای وام مورد حمایت قرار گرفت.

تدوین یک استراتژی بلندمدت برای توسعه، همراه با تامین مواد اولیه و زیرساخت‌های اساسی، از مهم‌ترین مولفه‌های توسعه یکپارچه روستایی است. در استراتژی جامع توسعه روستایی بر اجرای پروژه‌هایی تاکید می‌شود که تاثیر بیشتر و سریع‌تری دارند و برنامه‌های توسعه روستایی در سطح خرد را با برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری به هم پیوند می‌دهند. این برنامه‌ها در چارچوب طرح عمده دولت یعنی «سیاستهای نوین اقتصادی» طراحی شد و اهداف آن عبارت بودند از:

۱. حمایت از مدرنیزه کردن بخش روستایی از طریق توسعه روش‌های جدید تولید

۲. ارائه خدمات حمایتی، تامین اعتبار و بازاریابی

۳. تشویق روستاییان به مشارکت مستقیم یا غیرمستقیم در بخش کشاورزی

۴. تشویق روستاییان به راه اندازی صنایع روستایی، اجرای پروژه‌های تجاری و توسعه خدمات شهری

مراکز توسعه روستایی امروزه نقش مهمی را در توسعه روستاهای ایفا می‌کنند. برنامه‌های آموزشی متنوعی از سوی این مراکز و با حمایت دولت برای روستاییان برگزار می‌شود. هدف از این برنامه‌ها پر کردن شکاف موجود میان جوامع شهری و روستایی است. از جمله این آموزش‌ها در زمینه کاربرد رایانه و استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای توسعه روستاییان است. در این زمینه مراکز توسعه روستایی با آموزش مریبان کارآمد و ارائه خدمات نقش موثری در توسعه مهارت‌های روستاییان دارند.

تدوین یک استراتژی بلندمدت برای توسعه، همراه با تامین مواد اولیه و زیرساخت‌های اساسی، از مهم‌ترین مولفه‌های توسعه یکپارچه روستایی است. در استراتژی جامع توسعه روستایی بر اجرای پروژه‌هایی تاکید می‌شود که تاثیر بیشتر و سریع‌تری دارند و برنامه‌های توسعه روستایی در سطح خرد را با برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری به هم پیوند می‌دهند.

### ۳. صنعتی‌سازی روستاهای

صنعتی نمودن روستاهای در اوایل دهه ۱۹۷۰ مورد تاکید توجه قرار گرفت و چهار محور اصلی در این برنامه‌ها در نظر گرفته شد:

۱. تهییه فرآورده‌های اولیه از محصولات خام کشاورزی مانند آسیاب کائوچو و دانه‌های قهوه.

۲. توسعه فعالیتهای سنتی و صنایع دستی همچون طراحی روی پارچه، زنبیل بافی، سفالگری، حکاکی روی چوب و نقره.

۳. تولید محصولات برای بازارهای محلی مانند پختن نان و کیک، تهیه پوشاش و لوازم منزل و بلوکهای آجر و سیمان.

#### ۴. تعمیر خودرو و لوازم الکتریکی در منزل

دولت مالزی سرمایه زیادی را صرف اعطای وام و کمک هزینه، ارائه خدمات مشاوره‌ای، توسعه کارآفرینی، برگزاری دوره‌های آموزشی و ایجاد تسهیلات زیرساختی برای توسعه صنعتی‌سازی کرده است.

این برنامه‌ها فراتر از حوزه صنایع خانگی و دستی است و تنها به روستاهای نیز محدود نمی‌شود.

برنامه‌های صنعتی‌سازی بر حوزه‌های زیر تاکید دارد:

۱. انتقال فناوری پایین و متوسط

۲. تاکید بر صنایع مبتنی بر منابع

۳. توجه به بازارهای محلی

۴. تاکید بر فعالیتهای مرتبط با گردشگری

#### ۴. توسعه مراکز رشد روستایی

این مراکز، شامل تعدادی از روستاهای محلی است که در اطراف یک روستای مرکزی قرار گرفته و جماعتیک واحد اقتصادی مستقل را تشکیل می‌دهند. یک مرکز رشد روستایی از تسهیلات ضروری و زیرساخت‌هایی همچون مدرسه، بازار مراکز درمانی، و امکانات رفاهی مانند آب و برق تشکیل شده است.

مراکز رشد روستایی چند هدف اصلی را دنبال می‌کنند:

۱. ریشه کن سازی فقر

۲. حصول اطمینان از توسعه متوازن میان شهر و روستا

۳. بهبود کیفیت زندگی روستاییان

۴. ایجاد ارتباط موثر میان مناطق روستایی و شهرهای مجاور آنها

در مراکز رشد روستایی صنایعی در مقیاس‌های کوچک وجود دارند که به فعالیتها و خدمات غیرکشاورزی می‌پردازند. هدف این مراکز، شهری‌سازی روستاهای تجاری‌سازی کشاورزی، مدرنیزه کردن بخش کشاورزی و ایجاد فرصت‌های رشد برای حوزه‌های روستایی کشور است.

### کارآفرینی و اشتغال در روستاهای مالزی

در زمان استقلال مالزی اغلب روستانشینان که بخش کشاورزی به کار اشتغال داشتند، اما پس از آن با تأکید دولت بر فعالیتهای صنعتی، بخشی از جمعیت روستایی به فعالیتهای صنعتی پرداختند. با اجرای برنامه‌های صنعتی سازی روستاهای کارآفرینی از این به توسعه کارآفرینی روستایی، اختصاص داشت، گام‌های موثری در جهت توسعه اشتغال برداشته شد. در این برنامه با ارائه خدمات مشاوره و نیز برگزاری دوره‌های آموزشی، روستاییان به راه اندازی کسب‌وکارهای غیرکشاورزی تشویق می‌شدند. توسعه مراکز رشد روستایی و گسترش فعالیتهای صنعتی در این مراکز نیز فرصت‌های جدیدی را برای انجام فعالیتهای غیرکشاورزی در اختیار روستاییان قرار داد. با این وجود هنوز هم کشاورزی منبع عمدۀ اشتغال در این کشور است. از کل میزان اشتغالی که در سال ۱۹۹۹، ایجاد شد، ۴۵/۳۸ درصد در روستاهای از آن رقم ۳۷/۰ درصد در بخش کشاورزی بود.

### توسعه اقتصادی در نواحی روستایی آمریکا

توزیع ثروت در روستاهای آمریکا نابرابر است. در حالی که برخی از روستاهای در رفاه کامل به سر می‌برند، برخی دیگر با فقر روبرو هستند. به طور کلی فقر در مناطق روستایی بیش از شهرهای است و این در حالی است که مسئله فقر در روستاهای کمتر مورد توجه سیاستگذاران و تصمیم‌گیران این کشور است. در مجموع مناطق روستایی آمریکا با بحران اقتصادی مواجهند و روند جهانی شدن اقتصاد نیز بر این بحران افزوده است.

نقش بخش کشاورزی، معدن و جنگلداری، به عنوان بنیان اقتصاد روستایی در حال کاهش است و این امر تاثیر زیادی

بر کسبوکارهای کوچک محلی داشته است. یافته‌های دیویدسون نشان می‌دهد که تعداد شرکتهای تاسیس شده در مناطق روستایی ایالت آیووا، در فاصله سالهای ۱۹۷۶ تا ۱۹۸۶، ۳۳ درصد کاهش یافته است. این شرکتها در زمینه عرضه کالاهای عمومی، خدمات ساختمانی، خردفروشی و مواد سوختنی فعالیت می‌کنند.

پدیده مهاجرت از روستا به شهر همچنان ادامه دارد. تعدادی از روستاهایی که نزدیک شهرهای بزرگ قرار دارند، نیز رشد کرده و تبدیل به شهر شده‌اند. بدین ترتیب جمعیت روستانشینان روز به روز کاهش می‌یابد و با کاهش جمعیت، از میزان تقاضا برای کالاهای خدمات نیز کاسته می‌شود. این امر رکود اقتصادی را در روستاهای دنبال دارد.

### چالش‌های توسعه اقتصادی در روستاهای

شرکتها و کسبوکارهای کوچک در روستاهای آمریکا با چند چالش عمده مواجهند:

- عدم دسترسی به سرمایه و امکانات

روستاییان امکانات و منابع مالی محدودی برای سرمایه‌گذاری در اختیار دارند. جذب سرمایه‌های دولتی در روستاهای بسیار دشوار است. تعداد موسسات وامدهنده در روستاهای بسیار اندک است. امکان جذب سرمایه‌های مخاطره‌پذیر در بسیاری از مناطق روستایی وجود ندارد یا در سطح بسیار پایینی است. علاوه بر این فاصله زیاد میان برخی از مناطق روستایی با شهرهای مجاور، دسترسی روستاییان را به منابع ثروت و سرمایه دشوار کرده است. همچنین روستاییان دسترسی کمتری به اطلاعات و منابع دانشی دارند.

- مشکل در عرضه کالاهای خدمات

بازارهای محلی و منطقه‌ای معمولاً محدود و کوچک هستند و کسبوکارهای روستایی ناچارند به دنبال بازارهایی در خارج از نواحی روستایی و مناطق اطراف خود باشند. نبود سیستم‌های ارتباطی مناسب و همچنین مشکلات حمل و نقل در برخی از روستاهای دسترسی به این بازارها را برای روستاییان دشوار کرده است.

- تاكيد بر يك صنعت يا كسب و کار خاص

چالش مهم دیگر در روستاهای آمریکا، تاکید بیش از حد بر یک یا چند نوع کسبوکار یا صنعت خاص در هر منطقه است. این مسئله باعث کاهش تنوع اقتصادی در جوامع روستایی شده و مانع شکوفایی و به ثمر نشستن ابتکارات و نوآوری‌ها می‌شود.

- امکان ریسک کمتر در روستاهای نسبت به شهرها

اغلب جوامع روستایی «جهة بحرانی اقتصادی» کوچکتری در مقایسه با مناطق شهری دارند. راهاندازی و اداره کسبوکار، آن هم در شرایط دشوار رقابت، با مخاطره زیادی همراه است. صاحبان کسبوکار در روستاهای، به دلیل محدودیت امکانات و منابع خود، مجاز به ریسک یا اشتباه زیاد نیستند. هر اشتباه کوچکی می‌تواند منجر به لطمای جبران ناپذیری برای کسبوکارهای روستایی شود. در عوض در جوامع شهری، شرکتها به دلیل وجود امکانات وسیع‌تر، می‌توانند اشتباهات بیشتری مرتکب شده و باز هم به موفقیت دست یابند.

- کمبود سازمانهای حمایت کننده

تعداد مراکز دولتی، خصوصی و غیرانتفاعی در روستاهای به مراتب کمتر است. این امر مشکل عمدۀ ای بر سر راه توسعه کسبوکارهای روستایی است. علاوه بر این تعداد مراکز حمایت کننده از کارآفرینان در روستاهای کمتر است.

- سیاست‌ها و استراتژی‌های توسعه اقتصادی در روستاهای

دست‌اندرکاران توسعه اقتصادی در رویارویی با چالش‌های موجود در روستاهای این کشور، چند سیاست عمدۀ را برگزیده‌اند:

- توجه به بخش‌های غیرکشاورزی

کشاورزی و جنگلداری بخش اصلی اقتصاد روستایی را تشکیل می‌دهند. اما کشاورزی متکی بر منابع طبیعی بوده و لذا محدودیت منابع طبیعی در برخی از روستاهای، باعث رکود اقتصادی شده است. سیاست‌های توسعه اقتصادی نباید تاکید بیش از حدی بر بخش کشاورزی داشته باشد، بلکه باید کشاورزی را به عنوان بخشی از اقتصاد روستایی مورد توجه قرار دهد. در روستاهای باید محیط مناسبی برای رشد بخش‌های غیرکشاورزی و فعالیت شرکتهای تولیدی و خدماتی رقابت‌پذیر

فراهم شود؛ شرکتهایی که بر یادگیری، تولید و رقابت در عرصه‌های جهانی تاکید می‌کنند. این در واقع نوعی حرکت از کسب‌وکارهای مبتنی بر منابع طبیعی به سمت کسب‌وکارهای مبتنی بر دانش است.

#### • تاکید بر جذب و توسعه فناوری‌های جدید

فناوری باید به عنوان نیروی محرکه مهمی در اقتصاد روستاهای مورد تاکید قرار گیرد. استفاده از فناوری‌های جدید، علاوه بر افزایش تولیدات کشاورزی، عملکرد شرکتهای روستایی را نیز بهبود می‌بخشد. در این میان گسترش و توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات می‌تواند زمینه را برای ارتباطات موثرتر فراهم آورد و موجب رشد و شکوفایی اقتصاد روستاهای شود. توسعه این فناوری، توانایی شرکتهای روستایی را در ایجاد ارتباط با مراکز مختلف شهری و روستایی، مشتریان و تامین‌کنندگان افزایش می‌دهد. تاکید بر نوآوری و اتصال به اقتصاد دیجیتالی از سیاستهای از عمده توسعه اقتصادی در مناطق روستایی آمریکاست.

#### • آموزش و تربیت نیروی انسانی ماهر و کارآمد

گسترش فعالیتهای غیرکشاورزی و مبتنی بر فناوری‌های جدید، نیازمند نیروی انسانی ماهر و کارآمد است و این در حالی است که در اثر پدیده مهاجرت، تعداد زیادی از جوانان مستعد از روستا به شهر مهاجرت می‌کنند. یکی از سیاستهای عمده در روستاهای آمریکا، افزایش سطح استانداردهای آموزشی در مدارس است. علاوه بر این برگزاری دوره‌های آموزشی، جذب نیروی انسانی ماهر و ایجاد محیط مناسبی برای کار و زندگی روستاییان، تاثیر زیادی در تربیت روستاییان ماهر و کارآمد دارد.

همچنین سیاست توسعه اقتصادی در آمریکا مبتنی بر سه استراتژی عمده است:

#### • جذب کسب‌وکارها در یک منطقه خاص

این استراتژی تا مدت‌های مدبدي مورد توجه دست‌اندکاران توسعه بود. منابع و تلاش زیادی صرف ایجاد مناطقی می‌شد که بتواند کسب‌وکارهای مختلف را جذب و در خود جای دهد. اما مطالعات نشان می‌دهد که این استراتژی در جوامع روستایی چندان اثربخش نبوده است.

## • حفظ و توسعه کسبوکارهای موجود

در سالهای اخیر دست اندر کاران توسعه تاکید زیادی بر حفظ کسبوکارهای موجود کرده‌اند. آنها تلاش کرده‌اند این کسبوکارها را به توسعه اقدامات و فعالیتهای خود تشویق و ترغیب کنند. این استراتژی تا به حال با موفقیت زیادی همراه بوده است. البته این سیاست در همه مناطق روستایی نتیجه‌بخش نبوده است؛ چرا که در بسیاری از روستاهای تعداد کسبوکارهای رو به رشد، بسیار اندک است.

## • ایجاد کسب و کارهای جدید

برخی از پژوهشگران با تکیه بر حقایق اقتصادی، ایجاد کسبوکارهای جدید را تنها استراتژی کارآمد برای توسعه اقتصادی در نواحی روستایی می‌دانند. فراهم کردن امکانات لازم برای ایجاد کسبوکارهای جدید و حمایت از روستاییان در شروع فعالیتهای خود، نتیجه زیادی در توسعه اقتصادی روستاهای داشته است. به عنوان مثال ایالت ویرجینیا غربی که کاملاً روستایی است، محیط مناسبی برای ایجاد کسبوکارهای جدید فراهم کرده و به دستاوردهای اقتصادی خوبی نیز دست یافته است.

### توسعه کارآفرینی در ناحیه آپالاچین اوهایو

ناحیه آپالاچین اوهایو شامل ۱۳ ایالت است که از غرب نیویورک تا شمال شرقی میسیسیپی ادامه دارد. این ناحیه از دیر باز به عنوان منطقه‌ای با اقوام قدرتمند، معادن غنی ذغال سنگ، درگیریهای خشونتبار، مردمان فقیر، آب آشامیدنی ناسالم و نبود عدالت اجتماعی، شهرت دارد. ۴۰۶ منطقه در این ناحیه وجود دارد که از نظر وضعیت اقتصادی بسیار متفاوتند. ۱۲ منطقه از رفاه نسبی برخوردارند؛ به این معنی که نرخ بیکاری و فقر در آنها زیر میزان میانگین کشور و درآمد سرانه آنها بالای میانگین است. در عوض ۱۱۸ منطقه دیگر با بیکاری، درآمد پایین و فقر نسبی مواجهند. در این ناحیه توسعه کارآفرینی به عنوان یکی از عمده‌ترین سیاستهای توسعه اقتصادی مورد تاکید قرار گرفته است و مراکز کارآفرینی روستایی اقدامات و فعالیتهای موثری را برای تشویق روستاییان به فعالیتهای کارآفرینی به اجرا آورده است و تعداد مراکز حمایت‌کننده از کارآفرینان قابل توجه است.

اگرچه تعداد شرکتهای کارآفرین در حال رشد در این ناحیه زیر حد متوسط است، اما در مجموع نسبت تعداد کارآفرینان

به کل جمعیت، بالای حد میانگین است. توسعه اقتصادی این منطقه بیشتر متکی به صنایع سنتی است و توسعه ظرفیت کارآفرینی، توسعه ظرفیتهای اجتماعی و گسترش سیاستهای حمایت از کارآفرینی سه استراتژی عمدۀ در این ناحیه است.

مطالعات کمیسیون ملی کارآفرینی نشان می‌دهد که ارتباط مستقیمی میان وجود جنّه بحرانی از شرکتهای نوآور و رو به رشد، با رشد اقتصادی در این ناحیه وجود دارد. این امر بیانگر این حقیقت است که کارآفرینی دستاوردهای اقتصادی مهمی برای این ناحیه به همراه داشته است.

### توسعه کارآفرینی در میان

منطقه روستایی میان، تجربه موفقی در توسعه کارآفرینی روستایی در آمریکا، به‌شمار می‌رود. شرکتهای کارآفرین با توسعه ظرفیتهای خود، مشاغل زیادی را در این ناحیه ایجاد کرده‌اند. این منطقه با چند چالش عمدۀ برای توسعه کارآفرینی مواجه است:

- محدودیتهای فرهنگی
- نبود فرصت‌های ایجاد شبکه
- کمبود حمایتهای فنی و تخصصی
- عدم دسترسی به سرمایه

برای غلبه بر این مشکلات چند استراتژی عمدۀ در نظر گرفته شده است:

- حمایت از ایجاد شبکه میان شرکتها
- کسب و بهره‌برداری از فناوری اطلاعات و ارتباطات
- انجام تحقیقات بازاریابی
- آموزش کارآفرینان، همکاری بین دستاندکاران توسعه کارآفرینی در این ایالت با بنیاد کافمن، تأثیرات چشمگیری داشته است.

طرح کردن کارآفرینی به عنوان یک انتخاب شغلی مناسب، گنجاندن آموزش‌های کارآفرینی در آموزش رسمی دانش‌آموزان، برگزاری دوره‌های آموزش کارآفرینی برای بزرگسالان، تدوین قوانین مناسب و گسترش سیستمهای حمایت از کارآفرینی، از جمله سیاستهای عمده توسعه کارآفرینی در این منطقه بوده است. همچنین دو دانشگاه مهم در این منطقه روستایی با استفاده از حمایت برنامه شبکه کارآفرینی دانشگاهی بنیاد کافمن، دوره‌ای به آموزش کارآفرینی اختصاص یافته است در یکی از این دانشگاهها هر سال ۵۳ نفر دانشجو پذیرفته می‌شوند. توسعه کارآفرینی در این منطقه روستایی تأثیر زیادی بر رشد اقتصادی داشته است.

## فصل پنجم: کارآفرینی در حوزه های مختلف روستا

## فناوری اطلاعات و ارتباطات، ابزار عصر اطلاعات

امروزه اهمیت فناوری اطلاعات و ارتباطات به منظور افزایش سرعت و دقت فعالیتهای مختلف سازمان‌ها و ارتباط اجزای مختلف آن با یکدیگر و در نتیجه بالا بردن بهره‌وری آنها به روشنی مشخص شده است. خصوصاً سازمان‌هایی که بخش‌های مختلف آن در مناطق جغرافیایی پراکنده و دور از یکدیگر قرار گرفته‌اند و یا موسساتی که موظف به انجام کارهای متنوع و متعدد هستند، بسیاری از مشکلات خود از طریق این تکنولوژی‌ها رفع می‌کنند.

انقلاب اطلاعات و ارتباطات یکی از اصطلاحاتی است که با رشد تکنولوژی‌های اطلاعاتی در کنار انقلاب صنعتی مفهوم پیدا کرده است. همان‌گونه که در اثر انقلاب صنعتی، مجموعه‌ای از کارخانه‌ها، ابزار و ماشین‌آلات، اتومبیل‌ها و غیره به کمک انسان آمدند و بسیار از کارهای بدنی او را بر عهده گرفتند، انواع محصولات تکنولوژی اطلاعات، نیز شامل سخت افزارها و نرم‌افزارهای کامپیوترا، شبکه‌های مخابراتی، سیستم‌های ماهواره و غیره برای کمک به آن دسته از مسائل انسان که با اطلاعات سر و کار دارند بوجود آمده و توسعه یافته‌ند. کاربردهای این تکنولوژی‌ها شامل انواع محاسبات و پردازش‌های روزمره، تجارت، اطلاع‌رسانی، مسایل علمی، مدیریت، ارتباط مستقیم از راه دور و غیره می‌باشد.

تجارب گوناگون سازمان‌های مختلف در سطح دنیا نشان می‌دهد که تکنولوژی اطلاعات به راحتی بسیاری از مشکلات سیستم‌های اطلاعاتی را رفع می‌کند. تکنولوژی اطلاعات قابلیت‌های زیادی در رفع مشکلات سازمان‌ها دارد. به عنوان نمونه به چند مورد از مزایای تکنولوژی اطلاعات اشاره می‌شود.

### افزایش دقت

در مشاغل مبتنی بر انسان دقت انجام کار متغیر است؛ در حالیکه تکنولوژی اطلاعات دقیقی بالا و ثابت را تامین و تضمین می‌کند. در انواع فعالیت‌های پردازشی و محاسباتی دقت کامپیوتر به مرتب بیشتر از انسان است.

### کاهش اندازهٔ فیزیکی مخازن اطلاعات

با توسعهٔ تکنولوژی اطلاعات و بکارگیری آن دیگر لزومی به حمل و نگهداری حجم زیادی از کتاب‌های مرجع تخصصی وجود ندارد. به راحتی می‌توان در هر دیسک فشرده اطلاعات چندین کتاب را ذخیره نمود. مرکز تحقیقات کامپیوتر علوم اسلامی قم، از جمله مراکزی است که به انجام این وظیفه مشغول است.

## رفع برخی از فسادهای اداری

استفاده از تکنولوژی اطلاعات شفافیت در انجام کارها را افزایش می‌دهد و بسیاری از واسطه‌ها را حذف می‌کند. این دو مزیت کلیدی منجر به رفع برخی از فسادهای اداری خصوصاً در سطوح پایین می‌شوند.

## ایجاد امکان کار تمام وقت

به کمک تکنولوژی اطلاعات بسیاری از استعلامها و مراجعات افراد و غیره از طریق شبکه‌های کامپیوتری و به صورت خودکار انجام می‌گیرد.

## ایجاد امکان همکاری از راه دور

مخابرات، تلفن، تله کنفرانس، ویدئو کنفرانس و همچنین سیستم‌های همکاری مشترک و غیره نمونه‌هایی از کاربردهای تکنولوژی اطلاعات در این زمینه هستند.

## کاهش هزینه‌های سیستم یا سازمان

با توجه به موارد فوق به خصوص افزایش سرعت که باعث انجام تعداد کار بیشتر می‌شود و انجام کار تمام وقت، بهره‌وری سیستم افزایش می‌باید و در نتیجه باعث کاهش مقدار زیادی از هزینه‌ها می‌گردد.

آنچه مسلم است تکنولوژی اطلاعات به منزله یک سلاح و ابزار جدید برای فعالیت جهان معاصر محسوب می‌شود که عدم استفاده از آن انزوای کشور و در نهایت حذف شدن از جامعه جهانی را به دنبال خواهد داشت.

## کارآفرینی در فناوری اطلاعات و ارتباطات

تحولاتی که در سال‌های اخیر در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات بوجود آمده است و عصر اطلاعات را شکل داده و همچنان پیش می‌تازد و در جوامع و فرهنگ‌ها دگرگونی ایجاد، مرهون تلاش افراد بسیاری از جمله کارآفرینان است. کارآفرینان اطلاعات، شرایط عصر اطلاعات را شناخته و با کارآفرینی خود ملزمات این عصر را پیدا کرده و با شیوه‌های خاص خود آن را ایجاد می‌کنند حتی بروز عصر اطلاعات هم از نتایج کارآفرینی است. اینترنت بزرگترین و قویترین شبکه ارتباطی دنیا، نمونه‌ای روشن از کارآفرینی است. در طول تاریخ کدام یک از کارآفرینان توансه‌اند نیازی را کشف کنند که پس از رفع آن تحولی در کل دنیا داده و بستری برای کارآفرینی سایر افراد ایجاد نمایند. شایسته است این کارآفرینی که خود بستری برای کارآفرینی دیگران شده است را ابرکارآفرینی بنامیم در سالهای اخیر نمونه‌های بسیاری

از کارآفرینی در اینترنت به ثبت رسیده است، از آنجاییکه تاکنون چنین شبکه عظیمی در تاریخ بشر وجود نداشته است. زمینه‌های فعالیت در آن بکر بوده و فرصت برای نوآوری و خلاقیت بسیار است. شرکت‌های اینترنتی و شرکت‌های Com در چند سال اخیر ایجاد، و به سرعت رشد کردند.

شرکت‌هایی مانند Amazon، eBay، Yahoo و دیگران در مدت کوتاهی توانسته‌اند ارزش بسیاری را کسب نمایند. آمارها نشان می‌دهد که در طی ۵ سال آخر قرن گذشته ارزش برخی از این شرکت‌ها بیش از ۲۰۰ برابر شده است در حالیکه میزان رشد سودآوری آنها کمتر از ۱۰ برابر بوده است. کارآفرینی در اینترنت به این موارد خلاصه نمی‌شود و موارد بسیاری خصوصاً در زمینه نرمافزارهای مبتنی بر شبکه و همچنین محتويات شبکه وجود دارد. کارآفرینی در شیوه‌های جذب مشتریان اینترنتی، بازاریابی اینترنتی، همکاری‌ها و شبکه‌های مجازی، الکترونیک، واقعیت مجازی، آموزش و کار از راه دور و ... همه و همه گسترده‌گی کارآفرینی در عصر اطلاعات را نشان می‌دهند.

بازار گسترده اینترنت فرصت خوبی برای صادرات نرمافزار است. اینترنت شبکه‌ای مجازی است که تا حد زیادی مستقل از محل می‌باشد. این شبکه بازاری بدون مرز است که می‌توان به راحتی در آن تجارت نمود. درخشش شرکت‌های اینترنتی فرصت مناسبی برای صادرات نرمافزار است. برای این منظور می‌بایست افراد کارآفرین با ایده‌هایی نو، شرکت‌هایی اینترنتی را تاسیس کنند و پس از مدتی که ارزش فوق العاده‌ای یافتند آنها را بفروشند. همان‌طور که گفتم سودآوری این شرکت‌ها اهمیت زیادی ندارد بلکه فروش آنها منبع درآمد و در نتیجه صادرات نرم افزاری خواهد بود.

«کارآفرینی موتور توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات است» با کارآفرینی است که نیازها شناخته می‌شود و با رفع نیازها پیشرفت حاصل می‌شود. کشورهای پیشرفته‌اند که در فناوری پیشرفت کرده‌اند و توسط آن، هم اقتصاد جهان را در اختیار گرفته، هم قدرت نظامی شده‌اند و هم فرهنگ جهان را به سوی خواسته‌های خود هدایت می‌کنند. کارآفرینی اطلاعات در سطوح مختلف الف- سخت‌افزار ب- نرم‌افزار ج- اطلاعات د- ارتباطات ه- کاربرد، انجام‌پذیر است.

در هریک از این سطوح فرصت‌های بسیاری برای کارآفرینی وجود دارد. که نیازمند حمایت مراکز سرمایه‌گذاری و تلاش‌های کارآفرینانه است. کارآفرینی در حوزه اطلاعات بسیار راحت‌تر و عملی‌تر از کارآفرینی در سایر حوزه‌های است. به عنوان مثال در حوزه نیروگاه هسته‌ای به دلیل کاربرد محدود، ایده‌های کمتری وجود دارد و به علاوه سرمایه‌گذاری فوق العاده زیاد و درصد امکان‌پذیری کم، مانع هر فعالیت کارآفرینانه است و در حالیکه در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات که در همه جا گسترشده شده است، ایده‌های بسیاری خلق می‌شود و میزان سرمایه‌گذاری مورد نیاز که ایده‌ها را به نتیجه برسانند چندان زیاد نیستند. بنابراین کارآفرینی اطلاعات به راحتی انجام می‌شود و این خود دلیلی بر سرعت نمایی رشد فناوری اطلاعات است.

### دفاتر ICT روستایی در کارآفرینی بومی محلی

می‌توان ادعا کرد روستاهای فضاهای کسب و کار روستایی به جهت بلا استفاده ماندن منابع و پتانسیلها بزرگترین فرصت خاک خورده کشور می‌باشند که علیرغم تلاش‌های بسیار در عمران و آبادانی روستاهای، این فرصتها هنوز بلااستفاده و دست نخورده باقیمانده در حالیکه برای رسیدن به توسعه پایدار، مبارزه با معضل بیکاری، جلوگیری از تراکم جمعیت در کلانشهرها و نهایتاً تعالی و ترقی متوازن کشور با دیدی مولد به روستاهای می‌توان از این فرصتها بخوبی بهره مند گردید.

دفاتر خدمات ارتباطی روستایی یکی از پیشرفته ترین سیستم‌های نوین قرن حاضر می‌باشد که بخوبی بومی سازی شده و با استفاده از شبکه ارتباطی موجود در سطح وسیعی با حداقل هزینه سازماندهی گردیده که عنوان یک زیرساخت اقدامی ارزشمند محسوب می‌شود، بهره برداری از این فرصت استثنایی یک وظیفه ملی و بین دستگاهی بوده و وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات می‌تواند با تکیه بر مدیریت اجرایی توانمند شبکه کشوری (پست، پست بانک و مخابرات) نقش تاریخی و فرصت ساز خود را در تبیین جایگاه واقعی دفاتر ICT روستایی ایفا نماید تا به دو هدف اساسی: نتیجه بخشی سرمایه‌گذاری در دفتر خدمات ارتباطی روستایی و رونق زندگی و کسب و کار روستایی ناصل آید.

### فرصتها و پتانسیل‌های بالقوه روستا ها

- وجود انواع صنایع دستی قابل عرضه در شبکه اینترنت که عملاً فاقد بازار فروش می‌باشند.

- نیروی انسانی علاقمند به زندگی در روستا که با حداقل درآمد حاضر نیست محل سکونت خود را ترک نماید.
- فقدان آلودگی صوتی و آب و هوایی که محیط جذابی برای بسیاری از مردم بشمار می رود.
- فقدان رقابت شکننده ناشی از تراکم جمعیت و محدودیت منابع.
- تولیدات ارزانقیمت محصولات کشاورزی و ...
- منابع آب و خاک ارزان برای ایجاد کسب و کار.

### **فرصتها و پتانسیل های بالقوه در دفاتر ict روستایی**

- گستردگی شبکه دفاتر خدمات ارتباطی در سراسر کشور
- استقرار سیستم اینترنت در کلیه دفاتر خدمات ارتباطی بعنوان فرآگیرترین پروژه it کشور
- امکان هرگونه خرید اینترنتی مانند کتاب، ادوات کشاورزی سوموم دفع آفات و سایر مایحتاج زندگی و تحويل آن توسط شبکه گستردگ پستی در روستاهای
- ارائه کلیه سرویس های پستی، بانکی و مخابراتی در روستاهای که یک زیر ساخت اساسی برای رونق کسب و کار بشمار می رود.
- امکان استفاده از بازار مجازی برای عرضه مستقیم کالاهای تولیدی روستاییان از طریق اینترنت
- کمک به حذف واسطه ها و نیز کاهش قیمت تمام شده کالاهای از طریق ایجاد رابطه اینترنتی و پستی بین مصرف کننده شهری و تولید کننده روستایی
- کمک به تقویت انواع کسب و کار متناسب با فضای روستاهای بمنظور مبارزه ملی با بیکاری و مهاجرت افسارگسیخته بشرح ذیل:

کسب و کار خانگی Home Business

کسب و کار خانوادگی Family Business

کسب و کار روستایی Rural Business

کسب و کار اینترنتی E-Business

کسب و کار کوچک و متوسط (SME)

- حرکت بسوی دانایی محوری در روستاهای از طریق دسترسی جوانان و سایر اقشار روستایی به منابع مکتوب

دیجیتال کتابخانه های معتبر

- گسترش آموزش‌های مجازی در تمام سطوح تحصیلی برای مبارزه با بیسوسادی در روستاهای

- استفاده از خدمات مراکز فوق تخصصی پزشکی از طریق ارتباط مجازی بهورزان و پزشکان روستاهای با این مراکز

بدون مراجعه حضوری روستاییان به شهرها

- امکان ارائه انواع آموزش‌های همگانی از قبیل کارآفرینی، بهداشت عمومی، خانواده، مبارزه با مواد مخدر و....

### موانع و مشکلات پژوهه دفاتر ict روستایی

- عدم توجه مناسب برنامه ریزان و دست اندرکاران سایر دستگاهها به دفاتر ict روستایی بعنوان یک پژوهه کشوری

- عدم وجود شرائط سهل و آسان جهت استفاده جوانان و دانش آموزان روستایی از امکانات اینترنتی ایجاد شده در دفاتر

ict

- فقدان دانش روز کاربران دفاتر ict روستایی که پذیرش ایده های نوین مبتنی بر اینترنت و دنیای مجازی را با

مشکلاتی مواجه می سازد

- عدم توجه کافی در رسانه های نقش دفاتر ict در زندگی نوین روستایی

- عدم بهره مندی کارگزاران دفاتر از تسهیلات و خدمات بیمه تامین اجتماعی که منجر به عدم جذب نیروهای توانمند در شبکه خدمات ارتباطی روستایی گردیده است
- عدم آموزش عملی و مهارتی کارگزاران در زمینه مهارتهای مربوط به رایانه و فعالیتهای اینترنتی که عنوان مانع در راه پذیرش ایده های نو بشمار می رود

### **پیشنهادات و راهکارهای عملی جهت اثر بخشی دفاتر ICT**

- ایجاد و تقویت تفکر توسعه روستایی بر مبنای فناوری جدید اینترنت و حذف فاصله ها از طریق دنیای مجازی در سطح کلان با استعانت از مجلس و هیات دولت
- ایجاد زمینه بهره برداری آسان جوانان و دانش آموزان روستایی از امکانات اینترنتی دفاتر برای ورود به دنیای کسب و کار اینترنتی
- کمک به ایجاد تعاونیهای دانش محور با تکیه بر امکانات دنیای مجازی دفاتر ICT روستایی
- سوق دادن تسهیلات بانکی و حمایتهای دولت در مناطق روستایی بسوی کارآفرینان روستایی مستعد فعالیت در دنیای مجازی
- ایجاد هماهنگی بیشتر بین شرکتهای مخابرات، پست و پست بانک برای پیشبرد برنامه ها
- هماهنگی با وزارت آموزش و پرورش برای راه اندازی آموزش‌های الکترونیکی در روستاهای
- ارائه الگوی کامل شیوه های بهره برداری از امکانات دنیای مجازی در رسانه ملی جهت فرهنگ سازی
- ایجاد امکان استفاده متصدیان دفاتر ICT روستایی از تسهیلات بیمه و بازنیستگی برای دلبستگی بیشتر و نهایتاً پیشبرد اهداف تعیین شده

- کمک به ایجاد فروشگاههای اینترنتی در روستاها برای عرضه صنایع دستی و سایر اقلام تولیدی روستاها به سایر نقاط در شبکه پست کشور

- بهره گیری از شبکه عظیم پست کشور برای تکمیل حلقه تجارت الکترونیکی روستاها که نتیجه ای شگفت انگیز در رونق کسب و کار روستایی و استفاده از نعمت دفاتر **ICt** روستایی به دنبال خواهد داشت

## نقش تعاونی های اعتبار در کارآفرینی روستایی

### تاریخچه تعاونی های اعتبار

اتحادیه های اعتباری در اثر شرایط نامساعد زمان بوجود آمده اند. به طور مثال اروپا و به دنبال جنگ های ناپلئونی و انقلاب ۱۸۴۸-۱۸۹۰ دچار مشکلات شدید اقتصادی شده بود. حتی در امریکا در طول دهه ۱۸۵۰-۱۸۶۰ که مهاجران با امید زیاد به آن کشور مهاجرت کرده بودند، دچار یاس فراوان شده بودند. در این زمان برای اولین بار تعاون مطرح شد که به مرحله آزمایش نرسید. بعدها رابت اون توانست در انگلیس کارگران نساجی(راچیدین) را به صرفه چویی در صندوقی ترغیب کند. در فرانسه نویسندهای چون بوشه (۱۸۶۵-۱۸۹۶)، پرودون (۱۸۶۵-۱۸۰۹) و لویی بلان (۱۸۸۲-۱۸۱۱) شروع به نوشتن مطالب درباره نهضت تعاونی ها کردند. ویکتور هوبر (۱۸۰۰-۱۸۶۹) در آلمان رساله ای تحت عنوان اتحادیه های اعتباری و اتحادیه های وام منتشر ساخت و فرانسیس هاک در ۱۸۴۸ برای اولین بار شرکت تعاونی پس انداز و وام تاسیس کرد که بدان نام اتحادیه اعتباری داد. هرمان شولتسه شهردار دلیچ موسس اولین اتحادیه اعتباری شهری است. وی این اتحادیه را در سال ۱۸۵۲ میلادی تاسیس کرد. ایراد این تعاونی اعتباری عدم توان مردم فقیر در پرداخت حق عضویت این اتحادیه ها بود. فرد دیگری به نام فدریک ویلیام رایفیزین در صدد تاسیس تعاونی اعتبار برای فقرا برآمد. احتمالاً اولین بانک روستایی رایفایزن در سال ۱۸۶۴ در هدزدروف تاسیس شده باشد. در سال ۱۸۶۶ در شهر میلان لویی جی لوزاتی [۱۰] اولین اتحادیه اعتباری را با الهام از شولتسه دلیچ بوجود آورد و طولی نکشید که این نهضت در تمامی نواحی روستایی ایتالیا اشاعه یافت. لوزاتی یکی دیگر از همفکران خود بنام لئون ولم بورگ را تشویق نمود که چنین برنامه ای را در مورد احداث اتحادیه های اعتباری برای کشاورزان به مورد اجرا گذارد که در سال ۱۸۶۳ به اجرا درآمد. در سال ۱۹۰۰ دزادن اولین اتحادیه اعتباری کانادا را در سال ۱۹۰۰ تحت عنوان صندوق عمومی

لوی تاسیس کرد. وی در تاسیس اولین تعاونی اعتبار در امریکا در بخش سن ماری در شهر منچستر ایالت نیوهمپشایر امریکا نقش حساسی داشت.

## موسسات ارایه دهنده تسهیلات به شرکت های کارآفرین رستایی

این موسسات طیف وسیعی از سازمان هایی را زیر پوشش قرار می دهد که به برخی از آن ها که در عرصه های رستایی تاثیر گذار هستند اشاره می شود.

۱. بانک ها: طرفی بانک های تجاری در کشورهای در حال توسعه دچار مشکل هستند که بتوانند تشخیص دهنده کدام قرض گیرندگان برای پرداخت وام دچار مشکل می شوند. لذا ارایه وام را به ارباب رجوع های خود محدود می کنند و یا وثیقه های سنگین طلب می کنند. این عامل از جمله مواردی است که بر سر گرفتن وام جهت توسعه یک طرح کارآفرینانه در محیط های رستایی وجود دارد.

۲. خدمات مالی غیر رسمی با اهداف انتفاعی که شامل دو دسته هستند سپرده گیران و رباخواران. در سپرده گیران پس انداز کنندگان معمولاً از طریق نرخ بهره منفی وجوهی که می پردازند خدمات را بدست می آورند. رباخواران نرخ بهره ای سنگین همراه و معمولاً با یک وثیقه از وام گیرنده طلب می کنند. معمولاً کارآفرینان کمتر تمایل به دریافت این گونه وام ها به علت بهره های سنگین دارند، و به علاوه این منابع بیشتر در جهت ارایه خدمات برای رفع نیازهای معیشتی کشاورزان است و به علت ریسک پذیر بودن طرح های نوآورانه کمتر تمایل به دادن وام به کارآفرینان توسط این قشر از جامعه رستایی وجود دارد.

۳. اقوام، دوستان و خانواده کارآفرین. این سنت وجود دارد که خویشاوندان به افراد نیازمند در محیط رستا کمک بکنند. معمولاً میزان این کمک با توجه به شرایط اقتصادی خانواده ها متغیر است، ولی در کل چندان زیاد نمی باشد. به این مساله ارث را می توان افزود که خانواده ها با رسیدن زمین یا پولی از متوفی، اقدام به سرمایه گذاری در یک طرح کارآفرینانه می کنند. البته این مساله تابع میزان ارث و قوانین موجود که تعیین کننده حق ارث است، می باشد.

۴. شرکت های تعاونی: شرکت تعاونی شرکتهایی هستند که با رعایت مقررات این قانون تشکیل و به ثبت برسند، تعاونی شناخته می شوند....شرکت تعاونی شرکتی است که بین اشخاص حقیقی برای فعالیت در امور توزیع و تولید در جهت اهداف مصرح در قانون بخش تعاونی و به منظور بهبود وضع اقتصادی و اجتماعی اعضا از طریق همکاری و تشریک مساعی آن ها با رعایت مقررات قانون مذبور تشکیل می شود. یک شرکت تعاونی برخلاف سایر موسسات دخیل در روستاهای دارای وجه همکاری بیشتر بوده و مالکیت آن به فرد خاصی تعلق ندارد. یکی از انواع شرکت های تعاونی که در تحقیق مورد نظر ماست، شرکت های تعاونی اعتبار است که بدان پرداخته می شود.

### تعاونی های اعتبار

یک تعاونی، تحت مالکیت و کنترل اعضاست. در واقع اعضای تعاونی ها، کاربران و ذی نفعان تعاونی هستند. این معنا که هر کدام از اعضا به طور فعالانه و به صورت سودمندانه در تعاونی ها مشارکت می نمایند، دارای دو بعد اقتصادی و سیاسی کاملاً وابسته به یکدیگر است. در بعد اقتصادی، اعضا باید محصولات را خریداری کرده و از خدمات تعاونی استفاده نمایند. در بعد سیاسی اعضا باید در اداره یک تعاونی مشارکت نمایند، از قبیل کاندیداتوری در شورای تصمیم گیری و... این یکی از ویژگی های تعاونی ها است که شامل تعاونی های اعتبار هم می شود. حضور و نقش کارآفرین در عرصه تصمیم گیری و استفاده از خدمات می تواند منابع مالی تعاونی را به سمت فعالیت های کارآفرینانه سوق داده و مانع از جهت دهی آن در مسیر مصارف مصرفی (که در دیگر موسسات مالی و اعتباری مطرح است) بشود. در عین حال بر عهده گرفتن مدیریت تعاونی توسط کارآفرینان موجب می شود که در روستا روحیه کارآفرینی گسترش یافته و دیگران که خواهان استفاده از منابع مالی تعاونی هستند را به فعالیت های کارآفرینانه ترغیب کند.

این موضوع را در قانون شرکت های تعاونی می بینیم. «شرکت تعاونی اعتبار شرکتی است که بین افراد گروه های شغلی مختلف برابر آیین نامه ای که به وسیله سازمان مرکزی تعاون و وزارت کار و امور اجتماعی (در مورد شرکت تعاونی اعتبار کارگری) تهیه خواهد شد و سپس به تصویب شورای پول و اعتبار خواهد رسید که به منظور اهداف زیر است:

- افتتاح حساب سپرده های مختلف منحصرا برای اعضای تعاونی
- پرداخت وام با دریافت بهره به اعضای تعاونی
- انجام دیگر خدمات اعتباری برای اعضا در حدود امکانات.»

به عبارتی حضور کارآفرینان در شرکت های تعاونی اعتبار جهت کسب منابع مالی تعاونی ها و صرف آن در طرح های کارآفرینانه ضرورت دارد.

### **ویژگی های تعاونی های اعتبار**

تعاونی ها ۷ ویژگی دارند که آن ها را از هر نوع موسسه ای متمایز می کند که عبارتند از: هم آهنگی، همزیستی و تجانس، انتخاب گروهی، سرعت بخشی، مردمی بودن، عل جمعی، هوش جمعی

دنبال کردن یک طرح کارآفرینی در یک محیط کوچک روستایی بالاخص وقتی که منابع مالی محدود باشد، موجب رقابت های اقتصادی بین متقاضیان وام می شود، اما در یک تعاونی که مجموعه ای از افراد عضو هستند این رقابت ها کمتر بوده و با نوعی تفاهم به نتیجه می رسند به علاوه در زمان اختصاص وام نوعی خرد جمعی برای چگونگی تخصیص آن وجود دارد که می تواند به هر متقاضی اعتبار در بهینه مصرف کردن منابع مالی قرض گرفته کمک بکند. در عین حال فرض بر این است که در یک تعاونی مردم عادی بدون هیچ وابستگی عضو می شوند و همانند بسیاری از موسسات، بالاخص موسسات مالی دولتی قدرت های سیاسی اجتماعی نقشی ندارد.

یک سری خصوصیات وجود دارد که تعاونی اعتبار را از هر سازمان مالی روستایی جدا می کند که عبارتند از:

- سازمان های خصوصی برای سود بیشتر خود وام گیری را در بین ارباب رجوع های خود تشویق می کنند ولی این خصیصه در مورد شرکت های تعاونی مطرح نمی باشد. در حقیقت یک وام می تواند هم توانمند کننده باشد و هم تحلیل برنده اگر متقاضی پرداخت وام نتواند از عهده پرداخت آن برآید.

- عدم وجود انحصار که طبق آن شرکت های تعاونی نه تنها به سمت انحصار نمی روند بلکه در اتحادیه های تعاونی با یکدیگر جمع شده و تصمیم گیری می نمایند.
- مالکیت در تعاونی ها فردی نیست که بر خلاف موسسات مالی و اعتباری دولتی و خصوصی است.

البته سودبخشی های تعاونی های اعتبار زمانی واقعی است که این موسسات ویژگی و خصوصیت حقیقی تعاونی را از خود بروز دهند. اگر نهضت های تعاونی ضعیف بوده، هدفش توزیع وام های اعطایی دولت به کشاورزان باشد، می توان گفت که این هدف از طرف موسسات دولتی و غیر دولتی بهتر حاصل می شود. از طرفی بهتر است وام هایی که از طرف موسسات رسمی و غیر رسمی اعطا می شود، از طریق شرکت های تعاونی به زارعین کوچک و متوسط داده شود، زیرا که این شرکت ها به وظیفه خود کاملاً آگاهند و جنبه های فنی این وام ها را نیز مورد توجه قرار می دهند.

### **تشابهات بین خصوصیات یک کارآفرین و یک عضو تعاونی اعتبار**

تعاونی های اعتبار باید در جهتی حرکت کنند که اعضای خود را از بین کارآفرینان انتخاب کنند و یا کارآفرینان زمینه ایجاد یک تعاونی اعتبار را در روستا جهت تامین منابع مالی طرح های خود پدید آورند، در اینجا به برخی از ویژگی هایی می پردازیم که حاکی از وجود خصایص مشترک در بین کارآفرینان و متقاضیان عضویت و رهبری در تعاونی ها است:

- خلاقیت: فراهم کردن زمینه های مساعد برای بروز خلاقیت و پرورش محیط مناسب برای پیدایش اندیشه های جدید
- یک شخصی که یک عملیات اقتصادی را سازمان می دهد، باید درجه ای از ریسک برای حصول موفقیت خود بپذیرد. یک کارآفرین و یک متقاضی تاسیس یک شرکت تعاونی باید در هر حالت درجه ای از ریسک را بپذیرند.
- پویایی: کار باید به گونه ای طراحی شود که برای افراد معنادار و با پویایی و نشاط همراه باشد و موافع کمتری بر سر راه آنها ایجاد شود، گرچه انسان های خلاق می کوشند این پویایی را در سازمان ایجاد کنند و با قبول تغییرات با تغییرات همراه می شوند.

- قاطعیت و اراده قوی که به منظور عدم تردید و تعلل و سستی در انجام امور است.
- کمال جویی: انسان توسعه یافته هدفمند و دائماً در حال تحصیل هدف و یافتن اهداف جدید است.
- هدف هر دو توانمند سازی جوامع روستایی است که با توسعه کارآفرینی و در عین حال بسط موسسات اعتباری می‌توان وابستگی روستاییان را به منابع مالی شهرها و یا افراد قدرتمند روستا و رباخواران افزایش داد. همچنین توسعه شرکت‌های روستایی و حمایت از راهاندازی آن‌ها و افرادی که قادرند در این بخش‌ها سرمایه‌گذاری کنند یا طرح‌های نو و سودمندی دارند، فرصت‌های شغلی بسیاری برای جوانان روستایی و نیز جوانان شهری به وجود می‌آورد. این راهکار نه تنها در توسعه کارآفرینی و روستایی بلکه مهم‌تر از آن در توسعه پایدار کشور تاثیری شگرف خواهد داشت. این کار موید حمایت‌های مالی سازمان‌های مختلفی است که تعاوی‌ها از جمله آن‌ها است.

### **مسیر ایده‌آل توسعه کارآفرینی در روستاهای**

در این مرحله چرخه ارتباطی بین کارآفرینان و موسسات کارآفرینی را با تعاوی‌های اعتبار و جوامع روستایی ترسیم می‌گردد. در صورتیکه این مسیر بتواند به شکل صحیحی ترسیم گردد، می‌توان امیدوار به توسعه محیط‌های روستایی و حل مشکلات این نواحی در جهت گسترش مفهوم کارآفرینی داشت.

همان طور که مشخص است کارآفرینی روستایی باید بتواند باعث فقر زدایی، توانمند سازی مردم بویژه فقرای روستایی و اشتغال‌زایی شود. در این راستا ارتباط مستقیم و موثر آن با تعاوی‌های اعتباری ضرورت دارد.

به طور مثال می‌توان به نمونه چین در توسعه موسسات مالی برای کمک به کارآفرینی اشاره نمود. در این رابطه، برای حل مشکل مهاجرت روستاییان، دولت چین اقدام به تأسیس و راه اندازی شرکت‌های کوچک تولیدی و صنعتی در روستاهای و شهرک‌ها نمود. این شرکت‌های نیمه دولتی محسوب می‌شوند که با پشتیبانی دولت و توسط جمعی از روستانشینان تأسیس شده و تحت قوانین محلی و منطقه‌ای اداره می‌شوند. دولت مرکزی چین دخالت چندانی در اداره این شرکت‌ها ندارد. مؤسسات مالی و اعتباری روستایی نقش مهمی در راهاندازی و پیشرفت این شرکت‌ها ایفا می‌کنند. این مؤسسات ابعاد متفاوتی دارند و هر یک نقش منحصر به فردی در ارائه خدمات مالی به روستاییان و در

نتیجه اقتصاد ملی کشور دارند. این مؤسسه‌های با اعطای وام و تسهیلات به کارآفرینان روزتایی آنان را تشویق به راهاندازی شرکت‌های صنعتی و تولیدی می‌کنند.

## زنان کارآفرین و تعاوونی های اعتبار

در ایران زنان، خود اشتغالی را راهی غلبه بر مشکل جداسازی مشاغل و مشارکت در توسعه اقتصادی می‌بینند. جوان بودن جمعیت، گرایش بیشتر زنان به تحصیلات عالی و سنتی بودن جامعه، از جمله ویژگی‌های ساخت اجتماعی در ایران است، به گونه‌ای که این ساختارها با ساختارهای موجود در بسیاری از کشورهای توسعه یافته متفاوت است.

میزان مشارکت زنان ایران در بازار کار کمتر از مشارکت زنان کشورهای امارات متحده عربی، بحرین، مراکش، تونس، کویت، قطر، مصر و لبنان است. جای جمهوری اسلامی ایران با نرخ مشارکت تنها ۳۰ درصدی زنان در بازار کار در نمودار کشورهای در حال توسعه منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا کارشناسان بانک جهانی را به تامل بیشتری نشانده است: ایران با نرخ بیکاری ۱۷ درصد و ۳۰/۱ درصد حضور زنان در بازار کار از کویت و کشورهای عربی که به لحاظ سختگیری بر زنان شهروند عقب تر مانده است؛ کویت با تنها ۳ درصد نرخ بیکاری شاهد حضور ۴۸/۲ درصد زنانش در بازار کار است. محققان پژوهه «جنسیت و توسعه در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا» با ارائه نتایج آخرین تحقیق خود در این منطقه بر ایران خرد می‌گیرند که میزان مشارکت زنان ایران در نیروی کار، کشوری که از منابع سرشار نفتی برخوردار است در هم سنجد با کشورهایی که از نظر منابع نفتی غنی نیستند - مصر، اردن، لبنان، مغرب و تونس - کمتر است. این محققان میزان مشارکت زنان ایران در بازار کار را هم سطح کشورهای همچون سوریه، الجزایر، یمن و عراق ارزیابی می‌کنند. در حالی که نرخ بیکاری در سوریه و یمن کمتر از ایران است.

یکی از مشکلات این کمی اشتغال در نبود و یا کم بودن و عدم دسترسی زنان به اعتبارات لازم جهت ایجاد توسعه اشتغال است و معمولاً تمايل کمی هم در بین زنان برای درخواست وام و اعتبار جهت توسعه یک طرح کارآفرینانه وجود دارد که ریشه آن در دو عامل عرضه و تقاضا قابل بررسی است:

• عوامل عرضه: به دلیل موقعیت خاص زنان در اقتصاد، اکثر آنان در کشورهای روبه توسعه به مقدار اندکی اعتبار تیاز دارند و تنها قادرند، آن مقدار کم را به کارگیرند. بنابراین زنان با عدم تمایل نهادهای مالی برای اعطای وام به مقدار اندک روبرو هستند.

▪ هزینه های معین وام دهی: هزینه ها برای وام های کوچک از وام های بزرگ بیشتر است. لذا نهادهای مالی از این نوع وام ها که زنان عمدها خواهان آن هستند، اجتناب می کنند.

▪ نرخ های بازپرداخت: نرخ های بازپرداخت وام های کوچک بالاست.

▪ سیاست های تنظیم کننده: در اکثر کشورهای روبه توسعه، دولت ها نرخ بهره اسمی را برای یک دوره زمانی ثابت نگه داشته اند، در حال که بر حسب ارزش واقعی این نرخ ها اغلب منفی، نامعقول و غیر قابل پیش بینی است. این سیاست نرخ بهره باعث شده است که علاوه کاهش اعتبارات، دسترسی به اعتبارات برای وام گیرندگان کوچک مانند زنان محدود شود. زیرا آنان نرخ های بهره پایینی را فراهم می کنند و این نرخ بهره پایین باعث می شود، موسسات مالی هزینه فرصت ارایه اعتبارات ارزان را تحمل کنند.

• عوامل تقاضا: برخی عوامل در مسیر تقاضای زنان برای درخواست اعتبار از نهادهای مالی رسمی وجود دارد که شامل:

▪ هزینه معاملاتی: به غیر از هزینه های بهره، هزینه های دیگری همچون پرداخت برای اوراق اداری، هزینه سفر برای ملاقات قرض دهندهان و هزینه فرصت ها و زمان صرف شده برای مباحثه و بازپرداخت وام ها نیز وجود دارد که ممکن است این هزینه ها، از سود وام بیشتر شود.

▪ نیاز به خمامت: به علت نبود مالکین دارایی یا کم بودن آن در زنان، فراهم نمودن خمامت برای وام در زنان سخت است.

▪ رویه های درخواست وام: وجود رویه های تقاضای ممکن است، موانع غیر قابل عبوری را برای مشتریان فقیر و بی سود ایجاد کند، بالاخص که معمولاً میزان بی سودی در زنان بیشتر از مردان روزتایی است و این مساله بر سر گرفتن وام توسط زنان مانع ایجاد می کند.

- محدودیت های اجتماعی و فرهنگی: زنان با محدودیت های اجتماعی و فرهنگی جهت گرفتن وام نظیر محدودیت سفر، پیشنهاد رشوه به کارمندان مرد، و یا فشارهای خانواده جهت کسب و کار زنان.

### آسیب شناسی شرکت های تعاونی در جهت توسعه کارآفرینی

شرکت های تعاونی اعتبار با وجود مزایایی که در جهت توسعه کارآفرینی دارند آسیب هایی را هم متوجه محیط های روستایی می کنند:

- اعضای تعاونی افرادی را به همکاری با خود می پذیرند که از توانایی آن ها در پرداخت اعتبار مطمئن باشند، لذا این امر موجب می شود که قشرهای ضعیف تر جامعه نتوانند از اعتبارات آن استفاده کنند.
- کارآفرین ها معمولاً شخصیت جاه طلبانه ای دارند و این امر بالاخره زمانی که آن ها مدیریت شرکت تعاونی را در روستا بر عهده گیرند می توانند در سطح روستا موثر باشد.
- هر چند که در تعاونی افراد حق رای برابر دارند اما این امکان وجود دارد که برخی از اعضاء از نفوذ بیشتری برخوردار بوده و بر تصمیمات دیگران تاثیر کذارند لذا عده ای دیگر در مجموعه به حاشیه بروند.
- ممکن است که شرکت های تعاونی نیز اقدام به بزرگ شدن و گسترش شبکه خود بکنند که این امر سبب افزایش هزینه ها و کاهش کارایی آن ها می شود.
- ممکن است، زنان کمتر در کارهای مدیریتی تعاونی ها وارد شوند، و یا توسط اعضاء به رده های مدیریتی وارد نشوند که سبب می گردد در ارایه وام ها تاثیر گذارد. چرا که مردان کمتر به مقوله دادن وام ها به زنان توجه دارند تا خود زنان.

### نقش کارآفرینان در توسعه تکنولوژی

کارآفرینی اصطلاحی است که در طول ۳۰۰ سال گذشته توسط دانشمندان و صاحبنظران به صورت های مختلفی تعریف شده است. به طور خلاصه کارآفرینی فعالیتی است مخاطره آمیز که فردی در پی اجرای یک ایده معمولاً

اقتصادی توجه نهادهای سرمایه‌گذاری، علمی، صنعتی و غیره را جلب نموده و نیروی آنها را به سمت عملی نمودن ایده هدایت می‌کند. بنابراین یک ایده که بر اساس یک نیاز اجتماعی شکل گرفته از ملزمات کارآفرینی است. نتیجه کارآفرینی علاوه بر نوآوری در محصولات جدید، حل نیازهای اجتماعی، ایجاد اشتغال برای دیگران، افزایش سودآوری شرکت‌ها و افراد و توسعه تکنولوژی است. کارآفرینی باعث رفع نیازها به کمک تکنولوژی‌های جدید می‌گردد. بسیاری از محصولات تکنولوژی‌های جدید خصوصاً در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، در اثر فعالیت‌های کارآفرینانه بوجود آمدند. اکثر شرکت‌های فعال در حوزه تکنولوژی مخصوصاً شرکت‌های مبتنی بر خلاقیت و نوآوری که فناوری‌های جدید را خلق می‌کنند و اصطلاحاً در لبله فناوری فعالند، شرکت‌هایی کارآفرین هستند.

افراد کارآفرین از ویژگی‌های شخصیتی خاصی برخوردارند. مخاطره‌پذیری، نوآوری و خلاقیت، مسؤولیت‌پذیری و اعتماد به نفس، توانایی ارتباطات قوی، واقع گرایی، هدفگرایی، تهاجمی بودن، تحمل ابهام و عدم قطعیت، خوشبینی و تعهد و اعتقاد به مرکز کنترل درونی بخشی از ویژگی‌های این افراد است. هر فرد کارآفرین ممکن است تعدادی از این ویژگی‌ها را داشته باشد و با شخصیت منحصر به فردی به کارآفرینی بپردازد. شخصیت از ملزمات کارآفرینی است توسعه کارآفرینی نیازمند تربیت افراد کارآفرین می‌باشد. در سرتاسر دنیا مراکز مختلفی برای آموزش و کارآفرینی وجود دارد اگرچه برخی از افراد روحیه کارآفرینی بیشتر را وابسته به تحولات زندگی افراد در طول سالیان مختلف می‌دانند ولی این تنافقی با آموزش کارآفرینی ندارد. در آموزش کارآفرینی بایستی افرادی که بصورت بالقوه از روحیه کارآفرینی برخوردارند انتخاب شده و سپس شخصیت‌شان به فعلیت برسد. علاوه بر این روش‌های دیگری مثل انکوباتورها، برای تحریک کارآفرینی وجود دارد که افراد عملاً تا سطحی از کارآفرینی هدایت می‌شوند و یکباره به خارج پرتاب می‌گردند و با حمایت‌ها و راهنمای‌های بعدی از آنها استفاده می‌نمایند.

نقش دولت در توسعه کارآفرینی، علاوه بر ایجاد بسترهاي سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و حمایتی از کارآفرینی، شناسایی، آموزش و هدایت فعالیت‌های کارآفرینانه است. توسعه تکنولوژی بسیار وابسته به کارآفرینی است و نباید از آن غافل ماند.

## فناوری اطلاعات و ارتباطات در کارآفرینی

امروزه بر همه روشن شده است که اطلاعات و ارتباطات دو قدرت مهم می‌باشند. این دو هم خود ارزش دارند و هم ارزش بوجود می‌آورند. فردی که از بازارهای مختلف و قیمت اجناس در آن بازارها را اطلاع داشته باشد یا از گذشته و

آینده بازار باخبر باشد، تصمیمات بهتری برای رسیدن به سود بیشتری می‌تواند بگیرد. اطلاعات علاوه بر ارزش ذاتی، جنبه دیگری دارد که به دانش منتهی می‌شود و در مکانیزم تصمیم‌گیری و انجام بهتر آن اثر می‌گذارد. ارتباطات نیز مانند اطلاعات ارزشمند بوده و ارزش افزوده‌ای متناسب با اندازه و نوع ارتباطات نصیب افراد می‌کند. انسان‌هایی که ارتباطات متنوع، بیشتر و قویتری دارند، کارهای خود را بهتر پیش می‌برند و زودتر به نتیجه می‌رسانند. هدف از این بخش بررسی تأثیرات فناوری اطلاعات در ارتباطات در کارآفرینی است.

اطلاعات و ارتباطات دو ابزار اساسی مورد نیاز هر فعالیت کارآفرینی است. کارآفرینی در انزوا و بدون حمایت نهادها، سازمان‌ها و انسان‌ها امکان‌پذیر نیست. کارآفرینی مستلزم کشف یک نیاز اجتماعی است. و کشف نیازهای اجتماعی به شناخت اجتماع، نیازهای آن و بافت فرهنگی و اجتماعی و اقتصادی آن وابسته می‌باشد. در شناسایی نیاز هر فعالیت کارآفرینانه، ایده‌پرداز یا تئوریسین می‌بایست نسبت به محیط بینش و بصیرت داشته باشد و بداند چه راه حل‌هایی برای رفع آن نیاز، در نقاط دیگری از دنیا ارائه شده است. مطمئناً شناسایی نیازها و ارائه راهل‌ها بدون اطلاعات امکان‌پذیر نخواهد بود. بنابراین اطلاعات و دانش مانند ارتباطات از ملزمات هر فعالیت کارآفرینی است.

فناوری اطلاعات و ارتباطات جدید تحولات شگرفی در دستیابی به اطلاعات بوجود آورده و بسترها ارتباطی قویتری را فراهم کرده است. این فناوری‌ها اهمیت و ارزش اطلاعات و ارتباطات را بالا برده‌اند. در نتیجه کارآفرینی نیز مانند سایر امور از مزیت‌های این فناوری بهره برده است. برای درک اهمیت این فناوری‌ها در کارآفرینی به بررسی نظریه شبکه‌های اجتماعی می‌پردازیم. طبق نظریه شبکه‌های اجتماعی کارآفرینی، فرایندی است که در شبکه متغیری از روابط اجتماعی واقع شده است و این روابط اجتماعی می‌توانند رابطه کارآفرین را با منابع و فرصت‌ها محدود یا تسهیل نمایند.

شبکه‌ها دارای سه ویژگی تراکم، دسترس‌پذیری و مرکزیت می‌باشند، به کمک این ویژگی اثر بخش شبکه‌ها سنجیده می‌شوند. تراکم به کثیر ارتباطات بین افراد، دسترس‌پذیری به قلمرو شبکه و تعداد واسطه‌های ارتباطی یا گروه‌های مرتبط، و مرکزیت به فاصله کلی فرد از تمامی افراد دیگر و تعداد افرادی که می‌توانند به وی دسترسی داشته باشند اطلاق می‌گردد.

براساس قانون متقابل ارزش هر شبکه برابر  $n^2$  است، وقتی تعداد اعضای متصل به آن  $n$  باشد. به عنوان مثال یک دستگاه تلفن به تنها یی ارزش کاربردی ندارد و وقتی دو دستگاه تلفن متصل در یک شبکه داشته باشیم این شبکه

ارزش خاصی برابر یک ارتباط دارد. اگر دستگاه تلفن‌های متصل به شبکه  $n$  عدد بشود امکان ارتباطات برابر  $n^2$  است، پس ارزش شبکه یا همان ارزش ارتباطات توان دوم تعداد اعضای شبکه می‌باشد. البته این ارزش به شبکه تعلق دارد و هر یک از افراد به میزان و نوع ارتباطاتی که در این شبکه برقرار می‌کند از ارزش آن بهره می‌برند.

توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات باعث ایجاد شبکه‌ای عظیم با مقیاس جهانی، (اینترنت) شده است و بنابراین علاوه بر افزایش و ارزش ویژگی‌های مورد ذکر در نظریه شبکه‌های اجتماعی، قابلیت‌های ارتباطی جدیدی مانند کنفرانس از راه دور و یا فعالیت‌های توزیع شده را بوجود آورده و دسترسی آسان‌تر و سریع‌تر به اطلاعات را امکان‌پذیر ساخته‌اند. در کشورهای پیشرفته اینترنت، یکی از مهمترین ابزارهای کارآفرینان است و این افراد از طریق این شبکه بر قابلیت‌های خود افروده و از مزایای آن بهره می‌گیرند. در کشور ما به خاطر عدم توسعه قوی و قابل توجه اینترنت شاید این شبکه ابزار کارآفرینی چندان قوی محسوب نگردد، درحالیکه تلفن همراه یکی از ابزارهای مهم کارآفرینی در ایران است. بدون تلفن همراه کارآفرینی تقریباً معنی ندارد. چرا که تلفن همراه دسترسی به افراد را از زمان خاص و محل خاص به صورت ۲۴ ساعته تقریباً مستقل از مکان تغییر داده و در نتیجه ارزش ارتباطات را بالا برده است. بنابراین کارآفرینی که به شدت ارتباطات قوی وابسته می‌باشد، به این ابزار نیازمند است. نمونه‌هایی از کارآفرینی که در کشور مشاهده می‌شود مؤید این مطلب است. به عنوان مثال گروهی از دانشجویان یک دانشگاه که در پی یک ایده تجاری به ساخت نرمافزار انتخاب رشته و تجاری‌سازی و عرضه آن در هنگام انتخاب رشته کنکور سراسری پرداخته بودند، در نهایت با خرید یا اجاره چند دستگاه تلفن همراه در خوابگاه دانشجویی، فرآیند انتخاب رشته را توسط شبکه‌ای که در کل کشور ایجاد کرده بودند، مدیریت می‌کردند.

در آینده انواع نرمافزارها، خصوصاً نرمافزارهای هوشمند نیز مورد استفاده کارآفرینان قرار خواهد گرفت. و این افراد به کمک این نرمافزارها فعال خواهند بود، فرصت‌ها را بهتر شناسایی خواهند کرد و اطلاعات دقیق‌تر و مناسب‌تری را جمع‌آوری خواهند نمود. دانش و مفاهیم بهتری را درک خواهند کرد و ارتباطات ساده‌تر و گسترده‌تری را برقرار خواهند نمود. نرمافزارهایی که شخصیت و ویژگی‌های افراد مختلف را کشف و شناسایی کرده و بسته به موقعیت در ارتباط با هر یک، عکس‌العمل‌های مناسبی ارائه خواهند نمود. اینترنت و شبکه‌های الکترونیکی یک بستر ارتباطی هستند. برقراری ارتباط با هر فرد، شیوه‌های خاص او را می‌طلبد که الان تا حد زیادی از دسترس ما خارج است. خصوصاً اولین ارتباط بسیار مهم است. نرمافزارهای هوشمند کمک خواهند کرد تا اولین ارتباط آخرین ارتباط نباشد.

## فصل ششم: پیشنهادات و راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی

## پیشنهادات و راهکارهای توسعه کارآفرینی روستایی

کارآفرینی به عنوان یک پدیده نوین در اقتصاد نقش مؤثری را در توسعه و پیشرفت اقتصادی کشورها یافته است. کارآفرینی در اقتصاد رقباتی و مبتنی بر بازار امروزه دارای نقش کلیدی است. به عبارت دیگر در یک اقتصاد پویا، ایده‌ها، محصولات، و خدمات همواره در حال تغییر می‌باشند و در این میان کارآفرین است که الگویی برای مقابله و سازگاری با شرایط جدید را به ارمغان می‌آورد. این روند در یک گستردگی وسیع تمام عناصر فعال در صحنه اقتصاد (صرف کنندگان، تولید کنندگان، سرمایه‌گذاران) باید به کارآفرینی بپردازند و به سهم خود کارآفرین باشند. آنچه در این رابطه اهمیت دارد این است که علیرغم اهمیت روزافزون این پدیده و نقش فزاینده آن در اقتصاد جهانی کمتر به این موضوع پرداخته می‌شود. وضعیت اقتصادی کشور و ترکیب جمعیتی امروزه بیش از پیش مارا نیازمند یافتن زمینه‌های پیشرو در صحنه اقتصادی می‌کند و در این راستا ضرورت داشتن مدل، الگوها و راهکارهای مناسب جهت آموزش، تربیت و استفاده بهینه از نیروی فعال و کارآفرین بیشتر می‌شود.

### اهم موضوعات قابل تحقیق در کارآفرینی روستایی با محوریت دهیار:

جنبه‌های اقتصادی کسب و کار

ویژگی‌های روانشناختی و فردی

عوامل اجتماعی و نقش دولت

آموزش کارآفرینی

نقش شرکتهای کوچک

نقش استراتژی و عوامل سازمانی

تکنولوژی اطلاعات

### ۱- جنبه‌های اقتصادی کسب و کار:

- بررسی علل و عوامل عدم موفقیت دهیاران در ایجاد کسب و کارهای جدید
- مطالعه و بررسی فرآیند ایجاد کسب و کار توسط دهیاران و ارائه الگوی رفتاری آنان در صنایع روستایی مختلف
- بررسی و تجزیه و تحلیل اقدامات کار آفرینانه دهیاران
- بررسی شیوه های تأمین مالی برای حمایت از کارآفرینان روستایی
- نقش دهیاران در رشد و توسعه اقتصادی روستا از دیدگاه تئوریهای اقتصاد
- رویه ها و روش های مالی در موسسات کارآفرینی روستایی
- نقش کارآفرینی در احیای صنایع دستی رو به زوال
- نقش کارآفرینی و اشتغال زایی (بويژه جوانان روستایی)
- بررسی رابطه بین ارزشها و قوانین اسلامی و اشاعه فرهنگ کارآفرینی و موسسات خیریه
- بوم شناختی روستایی و کارآفرینی
- جهانی شدن (Globalization) و کارآفرینی
- کارآفرینی در بخش کشاورزی
- کارآفرینی در بخش صنایع تبدیلی روستایی

## ۲- ویژگی های روانشناسی و فردی:

- شناسایی دهیاران موفق و ارائه الگوی موفق آنها در بخش صنعت و کشاورزی روستایی (حمایت از طرح های برتر روستایی)
- بررسی ویژگی های شخصیتی (Traits) و روانشناسی کارآفرینان فردی در روستا (Entrepreneurs) و روانشناسی کارآفرینان سازمانی (دهیاران) (Intrapreneurs) بررسی ویژگی های شخصیتی - روانشناسی کارآفرینان سازمانی (دهیاران)
- بررسی متغیر های تسهیل کننده و نیازهای مختلف دهیاران در صنایع روستایی
- مطالعه مقایسه ای و تطبیقی بین ویژگی های مدیران روستایی ایران با سایر کشورها
- مطالعه در خصوص ویژگی ها و انگیزه های کارآفرینان زن روستایی

- اخلاق کارآفرینی (Entrepreneurship ethics)
- عوامل موثر بر تصمیم گیری توسط کارآفرینان روستایی
- مطالعه مقایسه ای و تطبیقی بین ویژگی های کارآفرینان روستایی در صنایع تبدیلی روستایی ایران

### **۳- عوامل اجتماعی و نقش دولت:**

- بررسی ویژگی های جمعیت شناختی کارآفرینان روستایی
- بررسی نقش سیاست های حمایتی دولت در توسعه صنایع روستایی
- نقش دولت در ایجاد مراکز آموزش و ترویج کارآفرینی روستایی
- نقش رسانه های گروهی در ترویج کارآفرینی در جامعه روستایی
- ارائه الگوی شبکه کارآفرینی و ارائه آن در روستا
- موانع کارآفرینی روستاییدر کشور
- ارتباط قانون کار و مقررات مربوطه با فرهنگ کارآفرینی در جامعه روستایی ایران
- بررسی عوامل جامعه شناختی در کارآفرینی روستایی

### **۴- آموزش کارآفرینی:**

- طراحی دوره های آموزشی در سطوح مختلف برای دهیاران و کارآفرینان روستایی
- ارائه راهکارهای اجرایی آموزش کارآفرینی روستایی

### **۵- نقش شرکتهای کوچک:**

- نقش شرکتهای کوچک در توسعه اقتصاد روستایی
- بررسی و ارزیابی پژوهه ها و فرصتهای کارآفرینی روستایی
- نقش فرانشیز در توسعه کارآفرینی روستایی

- ساختار سرمایه در مؤسسات کوچک و کارآفرین
- مدیریت استراتژیک در مؤسسات کوچک و نقش کارآفرین روستایی در تدوین استراتژی
- بررسی زمینه های کارآفرینی روستایی در صنایع کوچک ایران
- نقش فرانشیز در اشتغال زائی و توسعه اقتصادی روستا

## ۶- نقش استراتژی و عوامل سازمانی:

- نقش تیم مدیریت در کارآفرینی (سازمانی)
- اثربخشی در مؤسسات کارآفرین روستایی و مقایسه با مؤسسات غیر کارآفرین
- ارتباط بین بازاریابی و کارآفرینی روستایی
- دورنمای کارآفرینی روستایی در قرن ۲۱ و پیامدهای آن برای ایران
- توسعه ساختارهای زیربنایی کارآفرینی روستایی در کشور
- نقش ساختار و استراتژی در مؤسسات کارآفرینی روستایی
- ایجاد تیمهای کارآفرینی روستایی جهت رشد مؤسسه
- چالشهای مؤسسات دارای رشد سریع و کارآفرینانه
- تبیین مدل مدیریت منابع انسانی مبتنی بر پرورش کارآفرین روستایی

## ۷- تکنولوژی اطلاعات:

- نقش تکنولوژی اطلاعات و اینترنت در توسعه فرصت‌های کارآفرینی
- فرایند انتقال تکنولوژی و فرایند نوآوری در شرکتهای کارآفرین
- بررسی استفاده از تکنولوژی اطلاعات در کارآفرینی در ایران
- طراحی سیستم اطلاعات کارآفرینی در صنعت و خدمات
- طراحی سیستم‌های پاداش و حقوق و دستمزد مبتنی بر الزامات کارآفرینی

## پیشنهادات راهبردی و نکلاط کلیدی در توسعه کارآفرینی روستایی

با تحلیل مجموعه مطالعات نظری و بررسی های انجام شده، می توان به نکات کلیدی و اساسی زیر دست یافت:

۱. بدون وجود یک راهبرد کلان توسعه و توسعه اقتصادی مشخص، نمی توان توفیق چندانی در توسعه روستایی و توسعه کارآفرینی در روستاهای دست آورده بنا براین باید تمرکز زدایی یکی از مهم ترین و اساسی ترین سیاست های کلان توسعه کشور باشد.
۲. راهبرد توسعه اقتصادی کشور باید بخوبی جایگاه روستاهای توسعه روستایی مطلوب را مشخص کند و برای آن ارزش و اهمیت کافی قابل شود، برای مثال نمی توان با انتخاب یک راهبرد صنعتی شدن (همچون کشور ما که توسط وزارت صنایع و معادن معرفی شده است) به توسعه روستایی و کشاورزی دست یافت.
۳. توسعه روستایی معادل توسعه کشاورزی نیست. توسعه کشاورزی باید به عنوان زیر مجموعه توسعه روستایی تلقی شود. به علاوه کشور نباید تنها بر توسعه کشاورزی متتمرکز شود چون نمی توان انتظار داشت که توسعه کشاورزی به توسعه روستایی منتهی شود.
۴. بهترین راهبرد توسعه روستایی، ترکیبی از رویکرد ساختارهای سلسله مراتبی پایدار و بهره برداری بیشینه از زمین و منابع طبیعی نیست. جالب است که بدانیم بسیاری از کشاورزی های پیشرفته (همچون آلمان) به کنترل و محدودسازی کشاورزی و استفاده از جنگل ها و مراتع خود پرداخته اند و بیشتر مایل هستند این گونه مواد و محصولات مورد نیاز خود را از دیگر کشورها تامین کنند تا محیط زیست شان سالم باقی بماند.
۵. توسعه روستایی تنها از طریق توسعه زیرساخت های عمرانی و ارایه خدمات اجتماعی محقق نمی شود بلکه نیازمند اشتغالزایی درآمدهای روستاییان و تسريع توسعه فرهنگی آنان (در مقابل جذایت های فرهنگی اجتماعی شهرها) است.

۶ ساماندهی ساختار سلسله مراتب سکونتگاه های کشور بسیار ضروری است. باید روستاهای مرکزی تر بزرگتر و دارای امکانات بیشتر، روستاهای کوچک تر و پراکنده اطراف خود را پوشش دهن و این روستاهای از طریق شهرک ها یا شهرهای کوچک به شهرهای بزرگ و در نهایت کلانشهرها ارتباط یابند. ممکن است در این فرآیند بسیاری از مناطق دورافتاده تر یا غیرقابل دسترس که طبق روند موجود در حال تخلیه و نابودی هستند، نیز از چرخه خارج و ساکنان آنها به دیگر روستاهای مناطق جدید کوچ داده شوند.

۷. باید با ارایه خدمات اجتماعی و اقتصادی مناسب در نقاط واسطه همچون روستاهای مرکزی، شهرک ها و شهرهای کوچک، از مهاجرت مستقیم روستاییان به شهرهای بزرگ جلوگیری کرد. به علاوه وجود نقاط ملی باعث می شود که بسیاری از روستاییان علاوه بر حفظ کار خود در روستا از زندگی شهری نیز برخوردار و حتی دارای کسب و کار جدیدی در آن نقطه واسطه در کنار شغل روستایی خود شوند که این موضوع زمینه افزایش درآمد و رفاه آنان را فراهم می سازد.

۸ نباید تنها توسعه روستایی و توسعه کارآفرینی روستایی را در بافت خود روستا تصور کرد، بلکه باید به آن به صورت ملی نگاه شود. به همین دلیل از مهم ترین راهکارهای توسعه کارآفرینی و اشتغالزایی در مناطق روستایی می توان به ایجاد شهرک های کسب و کاری اشاره کرد. این شهرک ها با ایجاد فضای مناسب برای رشد کسب و کارها و کارآفرینی باعث رشد شرکت ها و بنگاه های روستایی می شوند.

۹. در اکثر کشورهای جهان، نسبت جمعیت روستایی به جمعیت کل کشور در حال کاهش است بطوری که در اغلب کشورهای پیشرفته این مقدار زیر ۱۰ درصد است. جدای از مسائل مربوط به روند رشد طبیعی شهرنشینی در تمام جهان، علت اصلی این کاهش، محدود بودن ظرفیت تولید مناطق روستایی (بخصوص در حوزه های مربوط به کشاورزی) است. با صنعتی شدن و علمی شدن کشاورزی در کشورها، بهره وری منابع تولید روستایی نیز افزایش می یابد و در نتیجه (در درازمدت) نیازمند نیروی انسانی کمتری است. این روند خود به خود باعث افزایش بیکاری و کاهش درآمد روستاییان دارای زمین و امکانات کمتر می شود. به همین دلیل یکی از راهبردهای اصلی اشتغالزایی در مناطق روستایی، حرکت به سمت صنایع و فعالیت های غیرکشاورزی است. اینگونه کسب و کارها در چند حوزه اساسی صنایع تبدیلی، صنایع فرهنگی، خدمات و امور دولتی قرار می گیرند.

۱۰. صنایع تبدیلی از جمله مهمترین زمینه های توسعه کشاورزی، توسعه روستایی و توسعه اشتغالزایی در روستاهای است. وظیفه اصلی این صنایع، فراوری محصولات کشاورزی و دامی روستا و تبدیل آنها به کالاهای نهایی تر و با ارزش تر است که اغلب در صنایع و کارخانه های شهری انجام می شود. انجام این فعالیت ها در روستاهای نواحی اطراف روستاهای باعث خلق ارزش افزوده بیشتر در این مناطق و تحریک تولید می شود. به علاوه کیفیت و دوام در کنار آن محصولات نیز افزایش می یابد و قدمی رویه جلو در راستای تحکیم امنیت غذایی کشور برداشته می شود.

۱۱. صنایع فرهنگی از جمله صنایع ریشه دار در مناطق روستایی هستند و به جرات می توان گفت این صنایع روستایی بیشتر بر صنایع دستی متمرکزند. از آنجایی که روستاییان به صورت نسبی وقت آزاد زیادی (بخصوص به صورت فصلی) در اختیار دارند، اغلب در زمینه بی از اینگونه صنایع وارد می شوند. مواد اولیه مورد نیاز صنایع دستی، به وفور در مناطق روستایی موجود است، ضمن آنکه نیازمند دانش فوق العاده یا فناوری سطح بالایی نیست. این صنایع، زمینه اشتغال مناسبی نیز برای زنان (به عنوان قشر عظیمی از جمعیت روستایی) محسوب می شود و از یک طرف، آنان را از فضای خانه دور نمی کند و از طرف دیگر، با شرایط جسمانی و روحی آنان سازگاری بیشتری دارد.

۱۲. صنعت گردشگری (توریسم) نیز از دیگر صنایع فرهنگی محسوب می شود که زمینه رشد فوق العاده بی در مناطق روستایی دارد. طبیعت زیبای مناطق روستایی همراه با جاذبه های سنتی، زمینه مورد علاقه گردشگران داخلی و خارجی محسوب می شود. توسعه این صنعت که با هزینه قابل توجهی همراه نیست، در حاشیه خود باعث توسعه کسب و کار خواهد شد.

۱۳. خدمات زمینه اشتغالزایی است که بخش در حال رشدی در اکثر کشورهای جهان محسوب می شود به گونه بی که بسیاری از اندیشمندان، اقتصاد نوین را اقتصاد خدماتی می نامند. بخش خدمات زمینه بسیار مستعدی برای اشتغالزایی دارد چون در یک اقتصاد روبه رشد و پویا، نمی توان هیچگونه محدودیتی برای توسعه خدمات در نظر گرفت. در کنار آن خدمات زمینه مناسبی برای خلاقیت و نوآوری افراد محسوب می شود. بخش عمده ای از کارآفرینی ها در حوزه خدمات اتفاق می افتد. خدمات اجتماعی، بهداشتی، فنی، آموزشی، تجارت، اقتصادی و مالی و ارتباطی از جمله مهمترین زمینه های قابل توسعه و اشتغالزا در مناطق روستایی

هستند. مشارکت دولت در این زمینه می تواند تسهیل کننده و تسريع کننده فرآیند توسعه خدمات در روستاهای باشد.

۱۴. دولت می تواند با برنامه ریزی، طراحی و اجرای طرح های مختلف برای ارایه خدمات دولتی در مناطق روستایی، زمینه اشتغالزایی و کارآفرینی فوق العاده ای را در روستاهای ایجاد کند که حوزه آن بسیار گسترده است، از جمله امور اداری، اقتصادی، انتظامی، بیمه و تامین اجتماعی، مراقبت از محیط زیست، حفظ و توسعه مراتع و جنگل ها.

استخدام نیروهای کاری در این زمینه ها باید به صورت محلی انجام پذیرد و تا حد ممکن به بخش خصوصی واگذار شود. این امر از طرف دیگر، باعث کاهش حرکت و مهاجرت روستاییان به شهرها برای دریافت اینگونه خدمات خواهد شد. تحقق دولت الکترونیکی در سطح روستاهای چشم اندازی مطلوب برای آینده است که اکثر کشورها در حال حرکت به سمت آن هستند.

۱۵. «رویکرد خوشبی» به توسعه، نگرش جدیدی است که سیاستگذاران و برنامه ریزان توسعه در کشورهای مختلف به کار می گیرند. نگاه جامع و منسجم به مسائل و کل فضای مربوط به یک مقوله، مدیران را در اجرای برنامه های توسعه با موفقیت بیشتری همراه می سازد. توسعه روستاهای بر مبنای توسعه خوشه های صنعتی، خوشه های فناوری و خوشه های دانش روستایی، راهکار مناسبی برای توسعه روستاهای توسعه کسب و کارهای روستایی است.

۱۶. اکثر کشورهای جهان بویژه کشورهای پیشرفته در حال حرکت به سمت ایجاد جامعه دانش بنیان، جامعه یادگیرنده و جامعه اطلاعاتی هستند. جامعه دانش بنیان و جامعه یادگیرنده دو روی یک سکه هستند که از مسیر تشکیل و تکامل یک جامعه اطلاعاتی می گذرند. اقتصادهای دانشی و اطلاعاتی نیازمند نیازها و مقدماتی هستند که اگر از آنها غفلت شود اقشار روستایی از جمله آسیب پذیرترین گروه در آن خواهد بود.

۱۷. توسعه فناوری های مناسب و اشاعه آنها در مناطق روستایی نقش بسزایی در توسعه کسب و کارها دارد. توسعه فناوری های زیستی و فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی باعث افزایش توانمندی های نوآوران و کارآفرینان روستایی و شهری برای فعالیت در روستاهای خواهد شد.

اشتغال به این فناوری‌ها، موجی عظیم از فرصت‌های اشتغال را به مناطق روستایی سرازیر می‌کند.

۱۸. ادغام فناوری‌های سنتی موجود در مناطق روستایی کشور با فناوری‌های نوین و پیشرفته راهکار مناسبی برای پیشرفت و روزآمدشدن محصولات و کالاهای ساخت روستا است. بسیاری از محصولات سنتی را می‌توان با ابزارها و تجهیزات نوین تولید یا آنها را با فناوری‌های جدید همراه کرد. این امر باعث بقای صنایع سنتی فعلی و در مواردی توسعه بازار روبه اضمحلال آنان خواهد شد.

۱۹. توسعه فناوری، امید رویکرد مناسبی برای ارتقای کیفیت و زندگی روستاییان است. این مفهوم که اولین بار توسط «راشمی مایر» (اندیشمند و آینده‌پژوه هندی) مطرح شد، تصریح می‌کند که توسعه کشورهای در حال توسعه و ورود به عصر فرآصنعتی تنها از مسیر صنعتی شدن و الگوهای توسعه کلاسیک تجویزی غربی نمی‌گذرد.

بسیاری از کشورهای توسعه نیافته (بویژه در مناطق روستایی) می‌توانند با به کارگیری مجموعه‌ی از فناوری‌های نرم و اثربخش که هزینه سرانه اندکی دارند، در دسترس هستند و باعث آلودگی محیط زیست نمی‌شوند، یک مسیر «توسعه اقتصادی نرم» را بپیمایند.

۲۰. فرهنگ سازی از مهم‌ترین و زیربنایی ترین اموری است که باید برای توسعه روستاهای توسعه کارآفرینی در آنها صورت گیرد. کارآفرینی نیازمند فرهنگ خاصی است که پرورش آن بسیار سخت و نیازمند تلاشی طولانی مدت است. توانایی درک تغییرات و کشف فرصت‌ها، مشارکت و مسؤولیت پذیری، مخاطره پذیری و مخاطره جویی، از عناصر اصلی سازنده این فرهنگ هستند و نمی‌توان تنها با انجام برنامه‌های کوتاه مدت و ضربتی به آنها دست یافت. بهترین راهکارهای توسعه فرهنگ کارآفرینی در روستاهای ارتقای «سود کارآفرینی» روستانشینان از طریق برنامه‌های آموزشی و ترویجی مختلف است.

سه راهبرد اساسی برای توسعه کارآفرینی روستایی وجود دارد:

- اول، جذب کسب و کارها از دیگر مناطق (بخصوص مناطق شهری) به روستاهای که در مجموع و از نگاه ملی چندان مفید نیست.

- دوم، حفظ و توسعه کسب و کارهای موجود از طریق سیاست‌های حمایتی که در اغلب موارد سیاستگذاران و مدیران کشور به آن توجهی نمی‌کنند.
- سوم، حمایت از ایجاد و تولد کسب و کارهای جدید از دل خود مناطق روستایی که اغلب مدنظر قرار دارد اما نیازمند برنامه ریزی منسجم و درازمدت است.

۲۳. به نظر نمی‌رسد هیچ گروهی مستعدتر از فارغ التحصیلان روستازاده برای امر کارآفرینی روستایی باشد. ایجاد شرایطی مناسب برای فعالیت و جذب این افراد به فضاهای روستایی از مهمترین مسائل پیش روی مدیران توسعه روستایی است.

از دیگر اهداف موردنظر می‌توان به موارد زیر اشاره کرد: ایجاد شهرک‌های کسب و کاری، ایجاد مراکز رشد روستایی و پارک‌های کارآفرینی، اعطای تسهیلات و امکانات به آنها، ارایه آموزش‌های کارآفرینی به آنها، ایجاد آموزشگاه‌های مختلف، ایجاد مراکز آموزشی، تحقیقاتی و علمی در مناطق روستایی مستعد و تقویت ارتباطات اینگونه مراکز با روستاهای.

۲۴. ایجاد فضای مدیریت مشارکتی در روستاهای همراه کردن آنان در تصمیم گیری‌های صورت گرفته در مورد آنان از جمله مهمترین سازوکارهای توسعه روستایی و بسط کارآفرینی است. روحیه مشارکت جویی در توسعه منطقه خود، از مهمترین الزامات و محرك‌های کارآفرینی روستایی به شمار می‌آید که از طریق بسط مردم سالاری در سطح روستاهای ناشی می‌شود. شوراهای از مهمترین سازوکارهای این امر هستند. کمک به ایجاد تعاونی‌ها و مشارکت در فرآیند تکامل و موفقیت آنان از مهمترین اقدامات دولت‌ها محسوب می‌شود.

## منابع:

- کاپاتاس واما؛ برنامه‌ریزی برای فقرزدایی از طریق توسعه روستایی در هندوستان؛ ترجمه کرم حبیب‌پور و ابولقاسم شریف‌زاده؛ نشریه جهاد سازندگی، سال ۲۲، شماره ۲۵۳، مهر و آبان ۱۳۸۱
- راسل اسلاتفورد و یان فیشپول؛ هند و انقلاب سبز؛ ترجمه مهدی دهقان نشریه جهاد سازندگی، سال ۲۳، شماره ۲۵۷، خرداد و تیر ۱۳۸۲
- جان دبلیو لانگ ورث، توسعه روستایی چین با مقایسه‌های بین‌المللی، ترجمه مصطفی مهاجرانی، موسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی، ۱۳۷
- مهاجرانی، مصطفی؛ ریشه‌های تحولات اخیر چین و پیامدهای آن؛ نشریه جهاد سازندگی، سال ۲۳، شماره ۲۵۸، مرداد و شهریور ۱۳۸۲
- احمد پور م.، کارآفرینی؛ تعاریف، نظریات و الگوهای شرکت پردازی ۵۷، ۱۳۷۹.
- خبرگزاری ایسنا، راه فایق آمدن به مشکلات اقتصادی سرمایه‌گذاری در فناوری‌های پیشرفته است.، چهارشنبه ۸۰/۵/۳۰
- ماده واحده قانون بودجه سال ۱۳۸۰ کل کشور، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، ۱۳۷۹.
- تی. پترین، کارآفرینی به منزله یک نیروی اقتصادی در توسعه روستایی، حمیدرضا زرنگار، نشریه جهاد، سال ۲۲، شماره ۲۵۳، مهر و آبان ۱۳۸۱
- سازمان همیاری اشتغال فارغ التحصیلان، توسعه روستایی و کارآفرینی روستایی در آمریکا، ۱۳۸۲
- سازمان همیاری اشتغال فارغ التحصیلان، نقش دولت در توسعه کارآفرینی، ۱۳۸۱.
- فخرایی، مرضیه، کارآفرینی و راهکارهای توسعه آن، انتشارات سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران، دفتر مطالعات و پژوهش‌های راهبردی، ۱۳۸۰.
- مریدی، سیاوش، فرصت‌ها و محدودیت‌های کارآفرینی در اقتصاد ایران، ماهنامه علمی-آموزشی تدبیر، ۱۳۷۹.
- میرزا امینی، محمدرضا، راهکارهای توسعه کارآفرینی و اشتغال‌زایی روستایی، اندیشگاه شریف، ۱۳۸۳.

- Accelerating Chinas Rural Transformation‘The World Bank‘.....‘ ۱۹۹۹
- Fatmah Mohd Arshad & et all‘ Rural Development Model In Malesia‘ ۱۹۹۷
- .National Study: Malasia‘.....
- Rural Developmet Institute
- Rural Development Institute‘ India‘ .....
- Edi-Eu Project for Economic Regeneration .....
- Global Enterpreneurship Monitor‘India Report‘.....
- Shireesh .... ICT as Tool for Rural Development‘.....
- <http://www.sharifthinktank.com/HTML/India%20.htm>
- How information Technology Enterpreneurship has changed the world‘  
<http://www.jackmwilson.com/eBusiness/ITE.htm>
- Laudon K.C. Traver C.G. and laudon J.P. information Technoligy and society‘ International Thomson publishing‘ ۱۹۹۶.
- Tain Weining & et all‘ Recent Economic & Agricultural Policy Development in China‘.....‘ ۲۰۰۳
- Lin Justin ‘Chinas Rural Development Strategy‘ Center for Economic Research ‘ Beijing University.....‘
- Du Ying ‘Introduction to Chinese Agriculture‘ Ministry of Agriculture China‘.....‘
- Zhao Bo Nian‘ The Development of Rural Housing in China.....‘
- Property Rights Reform Chinas Township and Village Enterprise