

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





ریاست جمهوری

سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان زنجان

« اسناد پایش و ارزشیابی برنامه های راهبردی توسعه استان زنجان »

سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه

بخش تربیت بدنی استان زنجان ۹۴-۱۳۹۰

(ویرایش اول)

معاونت هماهنگی برنامه و بودجه

تابستان ۱۳۹۴

**عنوان:** سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان ۹۴-۱۳۹۰  
**مجری:** سازمان مدیریت و برنامه ریزی (با مسؤولیت اداره کل ورزش و امور جوانان)  
**مشارکت کنندگان در تدوین سند:** کوروش اسکندری (سازمان مدیریت و برنامه ریزی) - سیامک نجفی، علیرضا محمدی، محمدعلی حمزه پور (اداره کل ورزش و امور جوانان) - حجت محمدی مغانی (اداره کل آموزش و پرورش)

**مشاور:** دکتر علیرضا شغلی      **ناظران:** حمید نباتچیان - احمد خداوردی

**امور دبیرخانه:** فریبا شهسواریان - حسین امیری فرد      **ویراستار:** فاطمه صفی

**ناشر:** سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان زنجان

**تاریخ انتشار:** تابستان ۱۳۹۴      **تیراژ:** ۴۰      **فروست:** ۶۵۶

**آدرس:** زنجان، بلوار دارالقرآن، سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان زنجان

**تلفن:** ۰۲۴-۳۳۱۴۲۴۲۴      **دورنگار:** ۰۲۴-۳۳۱۴۲۳۸۳      **کد پستی:** ۴۵۱۳۸۶۹۹۹۸

**جایگاه اینترنتی:** zanjan-mporg.ir      **پست الکترونیکی:** info-zn@mporg.ir

تمام حقوق این اثر متعلق به سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان زنجان می باشد.

## پیشگفتار

برنامه راهبردی توسعه استان زنجان برای اولین بار در نوع خود جهت تدوین برنامه پنجم توسعه استان از سال ۱۳۸۸ در دستور کار شورای برنامه ریزی و توسعه استان قرار گرفت؛ براساس فرآیند طراحی شده، اسناد راهبردی در دو سطح کلان و بخشهای توسعه تدوین گردید. همچنین از سال ۱۳۹۲ با هدف ارائه اطلاعات مفید و مؤثر در راستای برنامه ریزی و سیاستگذاری مبتنی بر شواهد و مصداق های موجود برنامه ها، اسناد پایش و ارزشیابی بمشور ایجاد سندی راهما برای پایش کلیه پروژه ها و فعالیت های در حال اجرا و ارزشیابی دستاوردهای برنامه های راهبردی توسعه ای، همچنین شناسایی زود هنگام هرگونه انحراف از اهداف و روند پیش بینی شده اجرای برنامه ها و انجام اقدامات اصلاحی مورد نیاز و در نهایت تعیین ارزش کلی برنامه ها و تاثیر آن بر روند توسعه یا فکلی استان، تدوین گردید. کلیه اقدامات بخش با مدیریت دستگاه مسؤول و مشارکت دستگاه های بکار و با هدایت دبیرخانه تدوین برنامه (معاونت هماهنگی برنامه و بودجه) و مشاوران محترم صورت پذیرفته و پس از بحث و بررسی در کمیته تلفیق، با عنوان ویرایش اول به تأیید رسیده است. در این رابطه مسؤولیت صحت اطلاعات و داده های مندرج در گزارش مستند به مآخذ ثبتی و یادستگاهی، بر عهده دستگاه مسؤول و دستگاه های بکار می باشد.

گزارش پیش رو با عنوان «سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان ۹۴-۱۳۹۰» می باشد که در برنامه ششم توسعه استان نیز می تواند بعنوان یکی از الزامات و راهما در تدوین برنامه بخش مزبور و همچنین پایش و ارزشیابی آن مورد بهره برداری قرار گیرد.

در خاتمه از تلاش کلیه عزیزان ذیربط تدوین برنامه های بخشی در دستگاه های اجرایی صمیمانه قدردانی می نماید. همچنین از هم اندیشی و معاضدت مشاوران محترم تدوین برنامه و بکاران ایشان بصورت جداگانه تقدیر و تشکر بعمل می آید. از بکاران معاونت هماهنگی برنامه و بودجه نیز بخاطر همت و مساعی مضاعف در تدوین اسناد راهبردی برنامه های بخشی، سپاسگزار می گردد.

رحیم عصفوری

رئیس سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان زنجان



« اسناد رسمی تصویب و تأیید سند »

« صورتجلسه اختتام تدوین سند پایش و ارزشیابی »

سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان مبتنی بر اجزای برنامه استراتژیک (۹۴-۱۳۹۰)، با مشارکت اعضای مشروحه جدول زیر تدوین گردیده که با هدف پایش کلیه پروژه ها و فعالیت های در حال اجرا و ارزشیابی دستاوردهای برنامه راهبردی مورد پیگیری قرار خواهد گرفت.

شایان ذکر است اسناد راهبردی برنامه پنجم توسعه استان در بخشهای مختلف اقتصادی اجتماعی و... توسط معاونت برنامه ریزی استانداری زنجان انتشار یافته است.

این سند در مورخ ۱۳۹۳/۱۲/۲۵ نهایی گردیده و به تأیید امضاکنندگان زیر رسیده است.

نوع مسؤولیت	عنوان دستگاه اجرایی	نام رئیس دستگاه اجرایی	امضا
مسئول کارگروه	اداره شهرداری	اداره شهرداری مسئول	
اعضای کارگروه			





## فهرست مطالب

فصل اول: کلیات و مرور سند راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی.....	۱
۱-۱- مقدمه.....	۳
۲-۱- تجزیه و تحلیل وضع موجود بخش تربیت بدنی.....	۳
۳-۱- کلیات سند برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان.....	۴
۴-۱- تجزیه و تحلیل ذینفعان و گروه‌های هدف برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان.....	۷
۵-۱- مدل شناختی برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان.....	۹
فصل دوم: سند پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی.....	۱۱
۱-۲- مقدمه.....	۱۳
۲-۲- اهداف نهایی سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی استان زنجان.....	۱۴
۳-۲- اهداف اختصاصی سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی استان زنجان.....	۱۴
۴-۲- سؤالات راهنمای ارزشیابی.....	۱۵
۵-۲- راهبردهای پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان.....	۱۷
۶-۲- دامنه شمول سند پایش و ارزشیابی.....	۱۸
۷-۲- خروجی‌های مورد انتظار از اجرای برنامه پایش و ارزشیابی.....	۱۸
۸-۲- تعریف واژه‌های کلیدی پایش و ارزشیابی.....	۱۸
۹-۲- تدوین شاخص‌های کلیدی پایش و ارزشیابی.....	۲۱
۱۰-۲- فهرست شاخص‌های پایش و ارزشیابی.....	۲۵
۱۱-۲- عناوین طرح‌های پژوهشی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان.....	۴۲
فصل سوم: نظام اجرائی برنامه پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی.....	۴۳
۱-۳- مقدمه.....	۴۵
۲-۳- ساختار و سازماندهی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان.....	۴۶
۳-۳- نظام مدیریت داده‌ها (Data flow system):.....	۴۸
۴-۳- مدیریت کیفیت داده‌ها (Data quality management):.....	۴۸
۵-۳- نحوه انتشار و همگانی سازی اطلاعات پایش و ارزشیابی.....	۴۹
ضمایم.....	۷۵

## فهرست جداول و نمودارها

- جدول ۱-۳-۱- اهداف توسعه بخش تربیت بدنی در قالب شاخص‌های کلیدی..... ۵
- جدول ۱-۳-۳-۱- راهبردهای توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان بر اساس موضوعات استراتژیک شناسایی شده ..... ۷
- نمودار ۱-۵-۱- مدل شناختی برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان (۹۴-۱۳۹۰)..... ۱۰
- جدول ۱-۹-۲- ماتریس راهنمای تدوین شاخص‌های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ ..... ۲۲
- جدول ۱-۱۰-۲- ماتریس شاخص‌های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ ..... ۲۵
- جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص‌های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ ..... ۲۷
- جدول ۱-۱۱-۲- اولویت‌های پژوهشی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان..... ۴۲
- جدول ۱-۱-۳- امکان‌سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص‌های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی..... ۵۰
- جدول ۲-۱-۳- تجزیه و تحلیل نظام گزارشدهی شاخص‌های پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی..... ۷۳

## فصل اول

کلیات و مرور سندر، امپردی توسعه بخش تربیت بدنی



### ۱-۱- مقدمه

در این فصل به منظور آشنایی با کلیات و ساختار برنامه توسعه بخش تربیت بدنی، عناوین زیر مورد بحث قرار گرفته اند.

تجزیه و تحلیل وضعیت موجود بخش تربیت بدنی، کلیات سند توسعه بخش تربیت بدنی، تجزیه و تحلیل ذینفعان و گروههای هدف برنامه، مدل شناختی برنامه و تعریف واژه های کلیدی.

### ۱-۲- تجزیه و تحلیل وضع موجود بخش تربیت بدنی

استان زنجان در شمالغرب فلات ایران قرار گرفته است. وسعت استان برابر ۲۱۷۷۳ کیلومترمربع که ۱/۳ درصد از کل کشور را شامل می شود. جمعیت استان بر اساس آخرین آمار (سرشماری سال ۱۳۹۰) ۱۰۱۵۷۳۴ نفر است که ۱/۴ از کل جمعیت کشور می باشد. ۵۰۶۵۴۲ نفر از کل جمعیت استان را زنان و ۵۰۹۱۹۲ نفر را مردان تشکیل می دهند. ورزش زنجان از سال ۱۳۲۳ با عنوان انجمن ملی تربیت بدنی به صورت یک اداره مستقل و نظام یافته با مسؤولیت آقای محمود ذوالفقاری شروع به کار نموده و در سال ۱۳۴۶ به عنوان اداره تربیت بدنی تغییر نام یافت. بعد از انقلاب نیز با عنوان اداره کل ورزش و امور جوانان در رشته های مختلف ورزشی فعالیت خود را ادامه داده و در طی این سال ها ورزشکاران و تیم های استان موفقیت های چشمگیری در عرصه های ملی و فراملی کسب نموده اند. در سال ۱۳۸۹، در مجموع ۴۲۶۷۲ نفر ورزشکار در بخش قهرمانی فعال بودند، تعداد اماکن ورزشی استان در سال مذکور ۲۴۳ باب می باشد. رشد ورزشکاران قهرمانی نسبت به سال ۱۳۸۸، ۳ درصد بوده و سرانه فضاهای ورزشی استان از رقم ۰/۵۹ مترمربع به ۰/۶ مترمربع رسیده است. مدال های کسب شده جهانی آسیایی و بین المللی از ۸۳ مدال در سال ۱۳۸۸ به ۱۱۲ در سال ۱۳۸۹ رسیده است.

تربیت بدنی به موجب مفاد مصرح در قوانین مختلف از جمله: قانون اساسی و قوانین موضوعه و عمومی، وظیفه ارتقاء تربیت بدنی آحاد جامعه و تلاش در رفع آسیب های اجتماعی، تأمین و توسعه مسائل فرهنگی با ترویج شیوه زندگی سالم از طریق ورزش، ارتقاء جایگاه ورزش قهرمانی در عرصه های مختلف و توسعه زیرساخت های مورد نیاز را دارا می باشد؛ لذا تربیت بدنی استان در جهت نیل به اهداف مذکور و در راستای اهداف چشم انداز ۲۰ ساله کشور همواره در تحقق اهداف پیشرو می باشد.

در راستای تجزیه و تحلیل وضع موجود تربیت بدنی عملکرد ۱۲ سال گذشته تربیت بدنی در قالب شاخص های کلان به شرح ذیل مورد بررسی و تبیین قرار گرفته است که نتایج مربوطه در متن برنامه درج گردیده است.

- تعداد مدال های کسب شده در بازی های آسیایی و جهانی ورزشکاران استان و کشور؛
- تعداد مربیان ورزشی استان زنجان؛
- جمعیت ورزش قهرمانی زنان استان زنجان و کشور؛
- جمعیت ورزشی قهرمانی مردان استان زنجان و کشور؛
- سرانه فضاهای ورزشی استان زنجان و کشور؛
- تعداد داوران ورزشی استان زنجان و کشور؛
- مشارکت زنان در ورزش های همگانی استان زنجان و کشور؛
- مشارکت مردان در ورزش های همگانی استان زنجان و کشور؛
- مشارکت دانش آموزان در برنامه های ورزشی نسبت به جمعیت موجود دانش آموزی استان زنجان و کشور.

### ۱-۳- کلیات سند برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان

بر اساس نامه شماره ۴۷/۵۲/۷۰۴ مورخ ۱۳۸۸/۶/۱۴ معاونت برنامه ریزی استان زنجان، اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان به عنوان دستگاه اصلی متولی بخش تربیت بدنی (اداره کل آموزش و پرورش و اداره کار و امور اجتماعی به عنوان دستگاه های همکار) موظف گردید نسبت به تهیه سند برنامه راهبردی بخش تربیت بدنی استان زنجان اقدام نماید. در این راستا ضمن حضور در جلسات توجیهی تدوین سند در استانداری، جلسات کارگروه مربوطه با حضور نمایندگان دستگاه های همکار و کارشناسان اداره کل ورزش و امور جوانان تشکیل گردید (۲۰ جلسه) که در این جلسات، شاخص های کلان بخش، چشم انداز، نقاط ضعف و قوت، فرصت و تهدید، مسائل استراتژیک، راهبردهای بخش، برنامه، طرح و پروژه های بخش و جداول منابع اعتباری تدوین گردید. این سند پس از ارائه اولیه در کارگروه ذیربط در استانداری و ارائه در کمیته تلفیق، در مورخ ۱۳۹۰/۵/۳۰ به تصویب شورای برنامه ریزی و توسعه استان رسید.

### ۱-۳-۱- چشم‌انداز توسعه تربیت بدنی استان زنجان

با توکل بر خداوند متعال، در راستای تحقق چشم‌انداز بیست‌ساله جمهوری اسلامی ایران، استان زنجان در افق سال ۱۳۹۴ در ارتباط با بخش تربیت بدنی به استانی پیشرو و الگویی مناسب برای توسعه سایر استانها تبدیل خواهد شد و به گواه شاخص‌های کلیدی توسعه در این بخش، گوی سبقت از بسیاری از استانهای دیگر را خواهد ربود. با اتکا بر ارزش‌های اصیل اسلامی، فرهنگی، سخت‌کوشی و اراده مردم نجیب و شریف استان و خلاقیت و تدبیر مسؤولان امر، کسب جایگاه ششم کشوری در ورزش قهرمانی، دورنمای مورد انتظار توسعه بخش در پایان برنامه پنجم خواهد بود. در این راستا تلاش‌ها معطوف به ارتقای معنویت، اخلاق و ارزش‌های انسانی در جامعه با توسعه و گسترش ورزش و ارتقای جایگاه ورزش استان در عرصه کشور با تأمین و توسعه ورزش قهرمانی تا حصول هدف با رسیدن به رده ششم کشوری و داشتن ۲ نفر سهمیه در المپیک ۲۰۱۲ لندن و ۶ نفر در پارالمپیک لندن و ۱۰ نفر در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۴ خواهد بود.

### ۱-۳-۲- شاخص‌های کلیدی توسعه تربیت بدنی استان زنجان

اهداف کلان توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در قالب شاخص‌های کلیدی توسعه بر اساس وضعیت موجود شاخص در سال پایه و پیش‌بینی در سال پایانی برنامه به شرح جدول ذیل می‌باشد.

جدول ۱-۳-۱-۲- اهداف توسعه بخش تربیت بدنی در قالب شاخص‌های کلیدی

ردیف	شاخص‌های کلیدی توسعه	واحد اندازه‌گیری	وضعیت سال پایه		پیش‌بینی سال ۱۳۹۴
			سال	مقدار	
۱	مشارکت زنان در ورزش‌های همگانی	نفر	۱۳۸۸	۱۰۰۰۰۰	۱۴۰۰۰۰
۲	مشارکت مردان در ورزش‌های همگانی	نفر	۱۳۸۸	۱۷۰۰۰۰	۲۱۰۰۰۰
۳	جمعیت ورزش قهرمانی مردان	نفر	۱۳۸۷	۲۷۹۷۲	۳۲۱۶۷
۴	جمعیت ورزش قهرمانی زنان	نفر	۱۳۸۷	۱۲۸۵۸	۱۴۱۴۳
۵	سرانه فضای ورزشی	مترمربع	۱۳۸۸	۰/۵۵	۱/۲
۶	تعداد مربیان ورزشی	نفر	۱۳۸۷	۴۱۵۳	۴۷۲۹
۷	تعداد داوران ورزشی	نفر	۱۳۸۷	۳۲۲۰	۴۸۳۰
۸	تعداد مدال‌های کسب‌شده در بازی‌های آسیایی و جهانی	عدد	۱۳۸۷	۱۷	۲۵
۹	باشگاه‌های خصوصی	عدد	۱۳۸۷	۲۱۳	۲۷۰
۱۰	مشارکت دانش‌آموزان در برنامه‌های ورزشی	نفر	۱۳۸۷	۹۶۸۹۴	۱۲۱۱۱۷

### ۱-۳-۳- راهبردها، برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های توسعه تربیت بدنی استان زنجان

برنامه توسعه بخش تربیت بدنی از ۶ راهبرد، ۱۵ برنامه، ۴۱ طرح و ۱۳۲ پروژه تشکیل شده است. راهبردهای پیش‌بینی شده در سند برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی و تعداد برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های ذیل هر کدام به شرح زیر می‌باشند:

۱. راهبرد ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه کردن تحرک در جامعه متشکل از ۵ برنامه ۱۰ طرح و ۲۸ پروژه؛
  ۲. راهبرد توسعه و تقویت ورزش قهرمانی متشکل از ۲ برنامه ۷ طرح و ۴۱ پروژه؛
  ۳. راهبرد توسعه کمی و کیفی ورزش دانش‌آموزی و دانشگاهی متشکل از ۲ برنامه، ۸ طرح و ۲۳ پروژه؛
  ۴. راهبرد توسعه ورزش حرفه‌ای استان متشکل از ۲ برنامه ۶ طرح و ۱۷ پروژه؛
  ۵. راهبرد ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی متشکل از ۳ برنامه، ۸ طرح و ۱۹ پروژه؛
  ۶. راهبرد ایجاد سیاست‌های تشویقی درون استانی برای صاحبان صنایع، کارخانه‌های حامی ورزش و بخش خصوصی و سایر بخش‌ها متشکل از ۱ برنامه، ۲ طرح و ۷ پروژه.
- در جدول زیر راهبردهای مورد نظر برای توسعه بخش تربیت بدنی به تفکیک موضوعات استراتژیک آورده شده است. به هر راهبرد یک کد شناسایی چهار رقمی اختصاص داده شده که دو رقم اول آن بیانگر کد بخش و دو رقم بعدی بیانگر شماره راهبرد می‌باشد.



جدول ۱-۳-۳-۱- راهبردهای توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان بر اساس موضوعات  
استراتژیک شناسایی شده

ردیف	موضوع استراتژیک	کد	راهبردها
۱	ورزش همگانی	۱۹۰۱	ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه کردن تحرک در جامعه
۲	ورزش قهرمانی	۱۹۰۲	توسعه و تقویت ورزش قهرمانی
۳	ورزش پرورشی	۱۹۰۳	توسعه کمی و کیفی ورزش دانش آموزی و دانشگاهی
۴	ورزش حرفه‌ای	۱۹۰۴	توسعه ورزش حرفه‌ای استان
۵	امکانات زیرساخت‌ها	۱۹۰۵	ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی
۶	اسپانسرها و بخش خصوصی در ورزش	۱۹۰۶	ایجاد سیاست‌های تشویقی درون استانی برای صاحبان صنایع، کارخانه‌های حامی ورزش و بخش خصوصی و سایر بخش‌ها

۱-۴- تجزیه و تحلیل ذینفعان و گروه‌های هدف برنامه توسعه تربیت بدنی استان

زنجان

۱-۴-۱- ذینفعان کلیدی برنامه:

ذینفعان کلیدی برنامه توسعه تربیت بدنی به شرح ذیل می‌باشند:

۱. وزارت ورزش و جوانان
۲. اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان
۳. فدراسیون‌ها، هیأت‌ها و باشگاه‌های ورزشی
۴. دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی
۵. اداره کل نوسازی و تجهیز مدارس استان
۶. اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی
۷. دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان

۱- منظور از ذینفعان، کلیه افراد، گروه‌ها، سازمانها، نهادها و تشکلهایی هستند که از فرآیند اجرای برنامه توسعه بخش و نتایج آنها مستقیماً اثر می‌پذیرند یا بر آن اثر می‌گذارند.

۸. نیروهای مسلح
۹. استانداری و فرمانداری‌های استان
۱۰. شهرداری‌ها و شوراهای
۱۱. انجمن پیشکسوتان ورزشی
۱۲. رسانه‌های جمعی (صداوسیما، مطبوعات، خبرگزاری‌ها...)

#### ۱-۴-۲- تجزیه و تحلیل گروه‌های هدف<sup>۱</sup>

اداره کل ورزش و امور جوانان با توجه به ماهیت کاری خود با تمامی اقشار در تمامی رده‌های سنی در ارتباط بوده و به آنها خدمات ارائه می‌دهد. زیرگروه‌های جمعیتی هدف برنامه توسعه تربیت بدنی به شرح زیر می‌باشند:

- ۱- بخش ورزش قهرمانی: رده‌های نونهالان، نوجوانان، امید و بزرگسالان.
- ۲- بخش همگانی: رده‌های مختلف سنی، کارکنان دولت، کارگران، نیروهای مسلح، پیشکسوتان.
- ۳- مربیان داوران.

---

۱- کلیه زیرگروه‌های جمعیتی که اهداف، راهبردها و برنامه‌های اصلی برنامه توسعه بخش برای ارائه خدمات بر آنها متمرکز شده است و انتظار می‌رود دریافت خدمات موردنظر تغییراتی در وضعیت آنان از منظر بهبود شاخص‌های توسعه‌ای ایجاد نماید.

۵-۱- مدل شناختی برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان

نمودار ۱-۵-۱- مدل شناختی برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان

(۹۴-۱۳۹۰)





## فصل دوم

سندپالیش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تریپت بدنی



## ۲-۱- مقدمه

ارزشیابی عبارت است از فرآیند تعیین کردن، بدست آوردن و فراهم ساختن اطلاعات توصیفی و قضاوتی در مورد ارزش و مطلوبیت هدف ها، طرح، اجرا و نتایج، به منظور هدایت تصمیم گیری، خدمت به منظور پاسخگویی به نیازها و درک بیشتر از پدیده های مورد بررسی.

میدان عمل ارزشیابی می تواند خیلی گسترده باشد؛ یعنی در یک برنامه ای که می خواهد در آن تغییرات ایجاد شود می توان زمینه، درونداد، فرآیند و برونداد را ارزیابی کرد. هدف اساسی ارزشیابی تولید اطلاعاتی است که مورد استفاده تصمیم گیرندگان قرار گیرد. اگر این اطلاعات قابل استفاده نباشد و یا مورد استفاده قرار نگیرد، باید ارزشیابی را ناموفق دانست.

الگوی سیپ در سیستمها و نظامها کاربرد دارد. هر نظام دارای چهار عامل بافت (موقعیت یا زمینه) context، درونداد input، فرآیند process، فرآورده (بازده یا برونداد) product می باشد. برونداد را می توان به دو صورت برونداد واسطه ای و برونداد نهایی یا پیامد outcome نشان داد.

الگوی سیپ با مفاهیم هسته ای آن کلمه مخفف CIPP نشان داده می شود که در مدل تغییر یافته آن عامل برونداد را به دو صورت ذکر شده در نظر گرفته و آن را به الگوی سیپو CIPPO تعمیم داده اند.

این مدل یک چارچوب کامل، وسیع و فراگیر برای راهنمایی و هدایت ارزشیابی های تکوینی و پایانی از طرحها، برنامه ها، افراد و کارکنان، تولیدات، مؤسسات، سازمانها، سیستمها و نظامها می باشد. در تحقیقات بزرگ و کوچک در دوره های بلندمدت و کوتاه مدت بکار بسته می شود. میدان عمل گسترده ای دارد و در موارد گوناگونی چون: آموزش، ایمنی حمل و نقل و بررسی سیستمهای پرسنل و ... دارای کاربرد می باشد.

تمرکز مدل سیپ روی اصلاح و بهبود می باشد. مقصود و عزم اصلی مدل استدلال و اثبات چیزی نیست؛ بلکه اصلاح و بهبود آن است. هدف مدل سیپ فعالیتی جهت دار برای کمک به تصمیم گیران و ذینفعان و برانگیختن تلاشها برای تحکیم، تقویت و یا اصلاح برنامه در حال انجام می باشد. همچنین کمک می کند به توقف تلاشها و فعالیت هایی که برای اهداف غیر ضروری انجام می گیرد و منابع، وقت و بودجه را برای اقدامات مهم، شایسته و مناسب آزاد می کند.

بطور کلی برای ارزیابی یک نظام با کمک این الگو، ابتدا وضعیت موجود و وضعیت مطلوب، محیط و زمینه آن سنجیده می شود تا کیفیت هدف های آن مشخص شود. سپس راهبردهای برنامه و روشهای اجرایی راهبردها جهت تحقق هدفها مورد قضاوت قرار می گیرد. سپس درباره چگونگی اجرای فعالیتهای قضاوت می شود تا مشخص شود فعالیتهای تا چه اندازه در دستیابی به هدفها مؤثر هستند و در نهایت

بروندادهای نظام ارزیابی می‌شود تا مشخص شود که برنامه‌ها و طرح‌های اجرایی تا چه اندازه در جهت برآوردن هدفها مؤثر بوده و اثربخشی داشته‌اند.

با توجه به جامعیت مدل سیپ، از این مدل به منظور تدوین سند پایش و ارزشیابی برنامه‌های راهبردی توسعه استفاده گردید.

## ۲-۲- اهداف نهایی سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی

- اهداف نهایی از سند پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی عبارت است از:
- ایجاد سندی راهنما برای پایش کلیه پروژه‌ها و فعالیت‌های در حال اجرا و ارزشیابی دستاوردهای برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی استان؛
  - ارائه اطلاعات مفید و مؤثر با هدف کمک به برنامه ریزان و سیاست‌گذاران به منظور اخذ تصمیمات صحیح‌تر و مبتنی بر شواهد؛
  - کشف و شناسایی زود هنگام هرگونه انحراف از اهداف و روند پیش‌بینی شده اجرای برنامه به منظور انجام اقدامات اصلاحی؛
  - تعیین ارزش کلی برنامه و تأثیر آن بر روند توسعه یافتگی استان زنجان.

## ۳-۲- اهداف اختصاصی سند پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه تربیت بدنی

- در راستای تحقق اهداف فوق، اهداف اختصاصی سند پایش و ارزشیابی برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان به شرح زیر می‌باشند:
- تعیین و ارزیابی نیازهای پایه تربیت بدنی در استان زنجان؛
  - تعیین میزان تطابق اهداف کلان و شاخص‌های کلیدی برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان در پاسخ به نیازهای پایه تربیت بدنی استان؛
  - تعیین ضعف و قوت‌های برنامه توسعه تربیت بدنی استان زنجان در مقایسه با برنامه‌های قبلی استان و سایر استان‌ها؛
  - تعیین میزان کفایت راهبردهای برنامه توسعه تربیت بدنی استان در پاسخ به نیازهای گروه هدف و میزان دسترسی آنان به خدمات؛



- تعیین وضعیت و روند تحقق برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیش‌بینی‌شده در برنامه توسعه تربیت‌بدنی استان با توجه به منابع فراهم‌شده؛
- تعیین میزان تحقق شاخص‌های کلیدی برنامه توسعه تربیت‌بدنی استان؛
- ارزیابی خروجی‌های برنامه توسعه تربیت‌بدنی استان براساس میزان فراهم بودن (Availability)، دسترسی (Accessibility)، کمیت و کیفیت خدمات ارائه شده، میزان رضایت، هزینه کارایی (Cost-efficiency)، بهره‌وری و پایداری.

## ۲-۴- سؤالات راهنمای ارزشیابی

سؤالات ارزشیابی در چهار قسمت ارزشیابی زمینه، ارزشیابی نهاد، ارزشیابی فرآیندهای برنامه، ارزشیابی میزان بهره‌مندی گروه‌های هدف برنامه و ارزشیابی میزان اثربخشی برنامه تنظیم شده است.

### ۲-۴-۱- سؤالات ارزشیابی زمینه

- آیا گروه‌های هدف برنامه (ترکیب کمی و کیفی) به‌خوبی شناسایی و تجزیه و تحلیل شده‌اند؟
- آیا نیازهای بخش تربیت‌بدنی استان در برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت‌بدنی به‌خوبی دیده شده است؟
- اهداف و رویکردهای برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی تا چه اندازه با نیازها و امکانات بالقوه موجود متناسب است؟
- آیا اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی با نیازهای شناخته‌شده بخش تربیت‌بدنی در جامعه متناسب می‌باشد؟
- آیا نیازهای آینده بخش تربیت‌بدنی استان (ترکیب کمی و کیفی گروه‌هایی هدف) به‌خوبی پیش‌بینی شده‌اند؟

### ۲-۴-۲- سؤالات ارزشیابی نهادهای برنامه

- آیا موضوعات استراتژیک شناسایی‌شده برای بخش تربیت‌بدنی مناسب می‌باشند؟
- راهبردها و برنامه‌های عملیاتی برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی استان در ارتباط با سیاست‌های کلان ملی همسو و هماهنگ هستند؟
- راهبردها و برنامه‌های عملیاتی برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی استان در مقایسه با برنامه‌های قبلی / برنامه سایر استان‌ها، از چه ضعف و قوت‌هایی برخوردار است؟

- آیا راهبردهای طراحی شده برای توسعه بخش تربیت بدنی کفایت لازم در پاسخگویی به نیازهای مشخص شده را دارند؟
- آیا برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های طراحی شده متناسب با راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی می‌باشند؟
- آیا بودجه مورد نیاز / فراهم شده، برای اجرای برنامه‌های توسعه بخش تربیت بدنی کافی می‌باشد؟

#### ۲-۴-۳- ارزشیابی فرآیندهای برنامه

- آیا پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی در چهارچوب زمانی تعیین شده اجرا شده‌اند؟
- آیا پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی در حجم تعیین شده اجرا شده‌اند؟
- آیا در اجرای پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی کیفیت و استانداردهای لازم رعایت شده است؟
- آیا نیروی انسانی مورد نیاز برنامه توسعه بخش تربیت بدنی به حد کافی و متناسب با نیازها تأمین می‌شود؟
- آیا نیروی انسانی مورد نیاز برنامه توسعه بخش تربیت بدنی از کفایت و شایستگی کافی برخوردار می‌باشند؟

#### ۲-۴-۴- ارزشیابی میزان بهره‌مندی گروه‌های هدف برنامه

- آیا خدمات پیش‌بینی شده در برنامه برای تمامی گروه‌های هدف فراهم شده است (وجود امکان استفاده از خدمات توسط گروه‌های هدف)؟
- آیا گروه‌های هدف دسترسی کافی به خدمات داشته‌اند (میزان استفاده از خدمات)؟
- آیا کمیت و کیفیت خدمات ارائه شده در حد قابل قبول می‌باشد؟
- میزان رضایت گروه‌های هدف و ذینفعان کلیدی از کم و کیف خدمات فراهم شده / ارائه شده، چقدر است؟
- آیا خدمات فراهم شده / ارائه شده، از نظر هزینه - کارایی مقرون به صرفه است؟

**۲-۴-۵- ارزشیابی میزان اثربخشی برنامه**

- اجرای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی در قالب شاخص های کلیدی بخشی (شاخص های اثربخشی) چه تأثیری بر وضعیت اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی جامعه در بلندمدت داشته است؟
- میزان پایداری این تأثیرات چگونه است؟
- میزان موفقیت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی در گسترش عدالت اجتماعی و اقتصادی (در قالب شاخص های فراهمی و دسترسی) چگونه است؟
- هزینه - اثربخشی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی چگونه است ؟
- آیا اجرای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی، عوارض و پیامدهای ناخواسته و منفی داشته است؟

**۲-۵- راهبردهای پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی**

- ایجاد و توسعه ابزارهای منظم و یکنواخت جمع آوری داده ؛
- طراحی سیستم جریان داده از نقطه ارائه خدمت به مراکز و سطوح بالاتر سیاست گذاری و برنامه ریزی ؛
- هماهنگ کردن کانال های جریان اطلاعات، نقش ها و مسؤولیت ها بین دستگاه های همکار؛
- پیگیری فعالیت های در حال اجرا و هماهنگی با مدیران برای ایجاد کارهای اصلاحی در صورت لزوم ؛
- طراحی فرآیندهای شفاف پایش و ارزشیابی به منظور گردآوری، مقایسه، فرآوری و تجزیه و تحلیل نظام مند و تفسیر داده ها؛
- توسعه یک مکانیسم کنترل کیفیت اطلاعات برای اطمینان از روایی، پایایی، کامل بودن، مرتبط و به روز بودن اطلاعات ؛
- ایجاد و تقویت ساختارهای نظارتی بر روند اجرای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی ؛
- توانمندسازی مجریان و متصدیان اصلی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی به منظور طراحی، هدایت و اجرای برنامه های پایش و ارزشیابی ؛
- تعریف فهرستی از شاخص های اصلی پایش پیشرفت برنامه در محورهای مهم اجرایی ؛
- تعریف فهرستی از شاخص های اصلی ارزشیابی تحقق اهداف برنامه ؛
- شفاف سازی نقش هر یک از ذینفعان در برنامه ؛

- تقویت ظرفیت تمامی شرکای برنامه برای مشارکت در پایش و ارزشیابی برنامه ؛
- تهیه فهرست و مشخصات طرح‌های مطالعاتی ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی و اعلام اولویت‌های پژوهشی مرتبط ؛
- تشریح نوع و نحوه توزیع اطلاعات کلیدی به‌دست‌آمده از اجرای برنامه، مابین ذینفعان کلیدی، شخصیت‌های حقیقی و حقوقی و عامه مردم.

## ۶-۲- دامنه شمول سند پایش و ارزشیابی

محدوده شمول برنامه پایش و ارزشیابی، تمام فعالیت‌های مرتبط با سند توسعه بخش تربیت‌بدنی استان زنجان می‌باشد؛ لذا تمام پروژه‌ها و فعالیت‌هایی که توسط دستگاه‌های اصلی متولی بخش تربیت‌بدنی و سایر دستگاه‌های همکار در ارتباط با به اجرا گذاردن سند توسعه بخش تربیت‌بدنی استان صورت می‌گیرد، در حیطه برنامه پایش و ارزشیابی قرار می‌گیرند.

## ۷-۲- خروجی‌های مورد انتظار از اجرای برنامه پایش و ارزشیابی

- گزارش‌های منظم دوره‌ای و باکیفیت بالا توسط سطوح نظارتی و اجرایی برنامه ؛
- تعهد به فرهنگ پایش و ارزشیابی و پاسخگویی ؛
- به وجود آمدن یک نظام حفظ و نگهداری و همچنین پایگاه جامع داده‌ها؛
- به وجود آمدن یک طرح راهبردی برای نحوه انتشار و به‌کارگیری داده‌هایی که تبدیل به اطلاعات شده‌اند ؛
- جریان و چرخش مناسب داده‌ها و همچنین اطلاعات مابین ذینفعان در سطوح مختلف اجرای برنامه و ارائه بازخورهای منظم و مفید به واحد‌های زیر مجموعه ؛
- وجود طرحی برای انجام پژوهش‌ها و ارزشیابی سیستماتیک برنامه.

## ۸-۲- تعریف واژه‌های کلیدی پایش و ارزشیابی

**مقدار پایه:** وضعیت اولیه بخش تربیت‌بدنی و گروه‌های هدف برنامه راهبردی قبل از اعمال مداخلات و راهبردها از قبیل میزان آگاهی، نگرش، نوع رفتار، توانمندی و... .

**منبع داده‌ها:** گروهی از اطلاعات قابل مشاهده در قالب گزارش‌ها، نتایج بررسی‌ها و بازدیدها و یا سایر اشکال ثبت داده‌ها هستند که به منظور محاسبه شاخص‌های برنامه قابل استفاده می‌باشند.

**ارزشیابی:** قضاوتی است مبتنی بر اطلاعات به دست آمده و ثبت شده در طول اجرای برنامه به منظور تعیین میزان تأثیر برنامه راهبردی توسعه بخش تربیت بدنی و ارزش آن.

**بررسی مبتنی بر مراکز و نهادهای ارائه خدمات:** یک مطالعه راندم است که برای حصول اطمینان از آمادگی مراکز و سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات مربوط به بخش تربیت بدنی و داشتن امکانات و زیرساخت‌های لازم انجام می‌شود. این بررسی معمولاً بر اساس تهیه یک چک‌لیست بازدید، مصاحبه با کارکنان و دریافت کنندگان خدمات و مشاهده عملی فرایندهای ارائه خدمات انجام می‌شود.

**تعمیم پذیری:** امکان تعمیم نتایج و اطلاعات ناشی از مطالعه نمونه‌ای بخش تربیت بدنی به کل فرآیندهای بخش تربیت بدنی استان زنجان.

**شاخص:** یک متغیر کمی یا کیفی که امکان اندازه‌گیری پایا و روای میزان پیشرفت، ارزشیابی عملکرد و تغییرات ناشی از مداخله‌ها را ایجاد می‌کند.

**پایش:** ردیابی و گزارش‌دهی جاری اطلاعات در مورد پروژه‌ها و برنامه‌های در حال اجرا و منابع ورودی، خروجی‌های مورد نظر، نتایج میان مدت و اثرات نهایی آنها؛ به عبارتی دیگر، پایش یعنی سنجش مداوم، روزمره و منظم فعالیت‌های در دست اجرا. هدف از پایش تعیین میزان پیشرفت مقطعی و شناسایی موارد انحراف از برنامه در زمان اجراست.

**زنجیره نتایج پایش و ارزشیابی:** چهار سطح از شاخص‌های ( ورودی‌های برنامه، خروجی‌های کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت ) برنامه هستند که در ارتباط با همدیگر، زنجیره نتایج مورد انتظار از برنامه را بر اساس طراحی‌های اولیه و اهداف پیش‌بینی شده تشکیل می‌دهند.

**ورودی‌ها:** منابعی هستند که به منظور اجرای پروژه‌ها و فعالیت‌های برنامه مورد نیاز می‌باشند. ورودی‌ها می‌توانند شامل افراد، تجهیزات، تدارکات، زیرساخت‌ها، وسایط نقلیه و سایر اشکال مورد نیاز از منابع باشند. بودجه مورد نیاز برای اجرای فعالیت‌ها نیز جزئی از منابع به شمار می‌روند.

**نتایج کوتاه مدت:** نتایج آنی فعالیت‌های انجام شده هستند که معمولاً با مقادیر کمی به صورت مطلق یا نسبی بیان می‌شوند. خروجی‌های کوتاه مدت برای هر فعالیت به صورت جداگانه بیان می‌شوند.

**نتایج میان مدت:** نتایج میان مدت ناشی از یک یا چند فعالیت هستند. نتایج میان مدت آن چیزی است که انتظار می‌رود در نتیجه ارائه خدمات معینی اتفاق افتد. معمولاً برای اندازه‌گیری نتایج میان مدت باید طرح‌های مطالعاتی انجام داد.

**نتایج بلندمدت:** نتیجه نهایی است که از اجرای یک برنامه انتظار می‌رود. نتیجه نهایی معمولاً به اهداف نهایی و کلی برنامه دلالت دارد.

**هدف نشانه:** تقسیم‌بندی اهداف بلندمدت تر به اهداف کوچک‌تر با دوره‌های زمانی کوتاه‌تر (سه‌ماهه، شش‌ماهه) را هدف نشانه می‌نامند.

**منبع داده:** مکان‌ها و مراکز ارائه خدمات، اولین جاهایی هستند که داده‌های موردنظر برای محاسبه شاخص‌ها در آن‌ها ثبت می‌شوند. ثبت داده‌های ارائه خدمات ممکن است بر روی فرم‌های معین چاپی یا رایانه‌ای و یا به روش‌های دیگر باشد. هریک از این فرم‌ها را منبع استخراج داده‌ها می‌نامند.

**فراهمی (Availability):** عبارت است از طراحی و ارائه خدمات یا کالاهایی که بر مبنای استانداردها یا معیارهای پذیرفته شده برای عموم جمعیت یا گروه‌های هدف معین، قابلیت ارائه دارد.

**دسترسی (Accessibility):** عبارت است از بکارگیری و یا بهره‌مندی واقعی از خدمات یا کالاهایی که برای عموم جمعیت یا گروه‌های هدف معین فراهم گردیده است. علیرغم فراهمی یک کالا و یا خدمت، دسترسی ممکن است به دلیل موانعی از قبیل عوامل اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و حتی موقعیت زمانی و مکانی و آگاهی، نگرش و رفتار جمعیت یا گروه‌های هدف دچار محدودیت گردد.

**کیفیت:** میزان تطابق ویژگی‌ها یا مشخصه‌های خدمات یا کالاهای ارائه شده با استانداردهای پذیرفته شده و یا نیازها و توقعات مشتریان و گروه‌های هدف می‌باشد.

**رضایت:** میزان خشنودی مشتریان و گروه‌های هدف از کم و کیف خدمت یا کالای مورد استفاده می‌باشد.

**هزینه - کارایی:** هزینه - کارایی یک مفهوم اقتصادی بوده و به معنی هزینه صرف شده به‌ازای هر واحد خدمت یا کالای ارائه شده به جمعیت یا گروه‌های هدف می‌باشد.

**هزینه - اثربخشی:** هزینه - اثربخشی عبارت است از هزینه تمام شده هر واحد اثر یا نتیجه مورد انتظار از ارائه کالاها و یا خدمات معین به جمعیت یا گروه‌های هدف.

**اثر یا نتیجه مورد انتظار:** عبارت است از تغییر در وضعیت آگاهی، نگرش، رفتار یا رفاه و موقعیت اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی در سه سطح فرد، خانواده و گروه‌های اجتماعی و جامعه که برحسب

اهداف و دامنه تاثیر پیش‌بینی شده در برنامه‌های توسعه بخش مورد نظر تعریف می‌گردد. انتظار می‌رود در کلیه برنامه‌های راهبردی بخش‌های توسعه، اثر نهایی توسعه فراگیر و پایدار استان بر اساس شاخص‌های کلیدی باشد. اثر یا نتیجه معمولاً حاصل ارائه مجموعه‌ای از خدمات یا کالاها بوده و قابل انتساب به یک کالا یا خدمت معین نمی‌باشد.

## ۲-۹- تدوین شاخص‌های کلیدی پایش و ارزشیابی

به منظور استخراج شاخص‌های پایش و ارزشیابی برنامه توسعه، ماتریس زیر طراحی گردیده است؛ بر این اساس و بر مبنای الگوی ارزشیابی سیپ (CIP)، شاخص‌ها در چند قسمت ارزشیابی زمینه (Contextr)، ارزشیابی فرآیند (Process) و ارزشیابی حاصل و نتیجه اجرای برنامه (Product) طبقه‌بندی گردیده‌اند:

## جدول ۲-۹-۱- ماتریس راهنمای تدوین شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه

## توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ

عناوین راهنمای شاخص ها	سرفصل موضوعات پایش و ارزشیابی	اجزای ارزشیابی
ترکیب کمی و کیفی جمعیت نیازمند بخش تربیت بدنی (زمان حال و پیش بینی آینده)	تهیه اطلاعات زمینه‌ای در مورد گروه هدف برنامه و نیازسنجی	ارزشیابی زمینه و محیط اجرای برنامه توسعه بخش
مرور سیستماتیک مطالعات و منابع موجود در زمینه بخش تربیت بدنی	بررسی متون و مطالعات مربوطه	
میزان تطابق نظرات مجریان و متصدیان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی در مورد نیازهای بخش تربیت بدنی در استان با رویکردهای جاری برنامه	مصاحبه با مجریان و متصدیان برنامه در مورد درک و آشنایی آنان از نیاز گروه‌های هدف و جامعه و مسائلی که در پیش روی برنامه است، و باید برطرف گردد.	
میزان تطابق نظرات افراد مطلع و صاحب نظر در مورد نیازهای بخش تربیت بدنی در استان با رویکردهای جاری برنامه	مصاحبه با افراد مطلع و صاحب نظر در مورد نیاز گروه‌های هدف و جامعه و مسائل بالقوه که در پیش روی برنامه است .	
میزان تطابق اهداف و رویکردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی با نیازها و امکانات بالقوه موجود	ارزیابی اهداف برنامه با توجه به نیازهای گروه هدف و امکانات بالقوه موجود	
- تعیین ضعف و قوت‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان در مقایسه با برنامه‌های قبلی استان - تعیین ضعف و قوت‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان در مقایسه با برنامه‌های سایر استان‌ها	ارزیابی برنامه‌های مشابه و موجود برای مقایسه و مدلینگ برنامه جاری	ارزشیابی ورودی برنامه
اجماع نظر متخصصین و صاحب نظران در مورد کم و کیف راهبردهای برنامه و کفایت آنها در پاسخگویی به نیازهای مشخص شده	ارزیابی راهبردهای برنامه در پاسخ به نیازهای گروه هدف و میزان دسترسی آنان به خدمات	
اجماع نظر دستگاه‌های مجری برنامه در مورد میزان کفایت بودجه فراهم شده برای برنامه	ارزیابی میزان کفایت بودجه برنامه	
تعیین تفاوت‌ها و ضعف قوت‌های راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان در مقایسه با راهبردهای قبلی	ارزیابی ارزش راهبردهای برنامه در مقایسه با راهبردهای مشابه موجود	



جدول ۲-۹-۱- ماتریس راهنمای تدوین شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

عناوین راهنمای شاخص ها	سرفصل موضوعات پایش و ارزشیابی	اجزای ارزشیابی
<p>- اجماع نظر متخصصین و صاحب نظران در مورد کم و کیف برنامه های عملیاتی و کفایت اجرای آنها در ارتباط با سیاست های بالادستی و راهبردهای برنامه</p> <p>- اجماع نظر دستگاه های مجری برنامه در مورد کم و کیف برنامه های عملیاتی و کفایت آنها در ارتباط با سیاست های بالادستی و راهبردهای برنامه</p>	<p>ارزیابی برنامه عملیاتی و فعالیت های پیش بینی شده از نظر قابلیت اجرایی، کفایت و همسویی با سیاست های ملی</p>	<p>ارزشیابی ورودی برنامه</p>
<p>- ارزیابی وضعیت اجرای برنامه در دو سال گذشته و تهیه و تدوین گزارش های دوره ای</p> <p>- پیگیری روزمره روند اجرای برنامه های جاری و آتی و تهیه گزارش ها</p>	<p>تهیه گزارش جامع در مورد نحوه تحقق اجرای فعالیت ها و برنامه های پیش بینی شده در مدت زمان شروع برنامه تاکنون و نحوه تخصیص منابع مالی و انسانی و هرگونه اتفاقات خاص در روند اجرایی</p> <p>مصاحبه با ذینفعان اعم از گروه های هدف، ارائه دهندگان و شرکای اجرایی برنامه و سیاست گذاران و برنامه ریزان در مورد روند برنامه و ارزیابی آنان از پیشرفت</p> <p>تهیه و به روز رسانی مداوم پرو فایل برنامه</p> <p>تهیه گزارش های دوره ای از روند اجرای برنامه و به اشتراک گذاردن با مسؤولین برنامه</p>	<p>ارزشیابی فرایندهای برنامه</p>
<p>- میزان تحقق شاخص های کلیدی برنامه (در سطح ارائه خدمات)</p> <p>- شاخص های میزان فراهم بودن (Availability)، دسترسی (Accessibility)، کمیت و کیفیت خدمات ارائه شده، میزان رضایت، هزینه کارایی (Cost - efficiency)، بهره وری</p>	<p>تجزیه و تحلیل کم و کیف خدمات ارائه شده به گروه های هدف برنامه، میزان پوشش خدمات و میزان بهره مندی آنان از خدمات استاندارد (ارزیابی با مشارکت سایر شرکای برنامه)</p> <p>ارزیابی میزان مطابقت دریافت کنندگان خدمات با گروه های هدف مورد نظر برنامه</p> <p>ارزیابی حجمی از خدمات و برنامه ها که بطور اشتباهی به گروه های غیر هدف ارائه شده است.</p>	<p>ارزشیابی بهره مندی گروه های هدف برنامه</p>

جدول ۲-۹-۱- ماتریس راهنمای تدوین شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

عناوین راهنمای شاخص ها	سرفصل موضوعات پایش و ارزشیابی	اجزای ارزشیابی
<p>- میزان تحقق شاخص های کلیدی برنامه (در سطح ایجاد تغییر و تأثیرات بلندمدت)</p> <p>- شاخص های کمی و کیفی اندازه گیری تغییرات در وضعیت گروه های هدف اعم از رفتارهای فردی، اجتماعی، توانمندی ها و مهارت های ایجاد شده.</p>	<p>- مصاحبه با ذینفعان اعم از گروه های هدف، ارائه دهندگان و ... شرکای اجرایی برنامه و سیاست گذاران و برنامه ریزان در مورد پیامدهای مثبت و منفی برنامه (Outcomes)</p> <p>- انجام مصاحبه دوره ای با گروه های اجتماعی از قبیل نمایندگان گروه های هدف و جامعه در مورد میزان تأثیر برنامه بر جامعه و مردم</p>	<p>ارزشیابی میزان اثربخشی برنامه</p>
	<p>انجام مطالعه موردی و رفتاری بر روی دریافت کنندگان خدمات و تغییرات ایجاد شده در وضعیت آنان و کیفیت زندگی</p>	
شاخص های سرمایه اجتماعی	انجام مطالعه در مورد تغییرات ایجاد شده در جامعه	
شاخص های اثرات و عوارض منفی توسعه بخش تربیت بدنی در جامعه	انجام مطالعه در مورد اثرات و عوارض ناخواسته	
<p>- شاخص های هزینه اثربخشی (Cost-effectiveness)</p>	مقایسه عملکرد و نتایج به دست آمده (هزینه، ماهیت، نتایج) با دستاوردهای برنامه های مشابه و میزان ارزش برنامه و تفاوت هایی که ایجاد کرده است.	
شاخص های پیش بینی پایداری دستاوردهای برنامه	مصاحبه با مجریان و متصدیان برنامه در مورد آن دسته از دستاوردهای برنامه که باید پایداری داشته باشد.	ارزشیابی میزان پایداری برنامه
	مصاحبه با سایر ذینفعان برنامه در مورد آن دسته از دستاوردهای برنامه که باید پایداری داشته باشد.	
	مقایسه هزینه ها و منابع صرف شده در مقابل دستاوردهای برنامه و تعیین دستاوردهایی که بیشترین احتمال پایداری دارند یا باید داشته باشند.	
ارزشیابی قابلیت بکارگیری برنامه در شرایط مشابه به منظور تولید نتایج مشابه		

## ۲-۱۰- فهرست شاخص های پایش و ارزشیابی

در این قسمت شاخص های استخراج شده بخش تربیت بدنی گنجانده شده است:

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ<sup>(۱)</sup>

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه کردن تحرک در جامعه	گسترش نقش رسانه ها در فعالیت های جسمانی	مشارکت شبکه استانی در ترویج فعالیت های جسمانی	دقیقه برنامه های تولید شده	۱-دقیقه برنامه های پخش شده ۲-متوسط دقیقه برنامه مشاهده شده توسط شهروندان	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های تولید شده	هزینه تمام شده هر دقیقه برنامه تولید شده	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
	جسمانی جامعه	ارتقاء کمی و کیفی مطالب مرتبط با فعالیت جسمانی	مطالب چاپی یا الکترونیکی تولید شده	تعداد نفرات استفاده کننده از مطالب	میزان رضایت از برنامه های تولید شده	هزینه تمام شده هر مطلب تولید شده	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-

۱- توضیحات مربوط به جدول در بند ۲-۱ و تعاریف مربوط به ستونهای ۴ تا ۱۰ در بند ۲-۸ ارائه شده است.

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه‌های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار/ بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
راهبرد	استمرار و هدفمندسازی	استمرار هدفمند ورزش صبحگاهی و عصرگاهی	تعداد ایستگاه‌های ثابت ورزشی	تعداد نفرات مراجعه کننده به ایستگاه‌های ورزشی	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
	برنامه‌های ورزش همگانی	برگزاری همایش‌های مختلف ورزش همگانی (پیاده‌روی، کوه‌پیمایی، دوچرخه‌سواری،.....)	تعداد همایش‌های برگزار شده	تعداد افراد شرکت کننده	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
	توسعه ورزش محلات	ساماندهی فضاهای ورزشی محلات	تعداد فضاهای ساماندهی شده	تعداد افراد بهره‌بردار	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
		ساماندهی گروه‌های ورزشی محلات	تعداد گروه‌های تشکیل شده در رشته‌های مختلف	تعداد مسابقات برگزار شده	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه کردن تحرک در جامعه	گسترش مشارکت نهادهای مختلف در ترویج فعالیت جسمانی	استفاده از فضاهای ورزشی نهادهای مختلف	تعداد فضاهای ورزشی استفاده شده در نهادها	تعداد افراد شرکت کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
		برگزاری برنامه های ورزشی در نهادهای مختلف	تعداد برنامه های برگزار شده	تعداد افراد شرکت کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
	مشارکت دادن دهیاران و شوراهای روستایی در جهت توسعه ورزش روستایی	مشارکت دادن دهیاران و شوراهای روستایی	تعداد برنامه های برگزار شده توسط شوراهای و دهیاران	تعداد روستاییان مشارکت کننده در برنامه ها	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-
		ساماندهی فضاهای موجود ورزشی در روستاها	تعداد فضاهای ساماندهی شده	تعداد افراد استفاده کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	بهبود کیفیت زندگی و سطح سلامت جامعه	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	رضایت و کیفیت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه و تقویت ورزش قهرمانی	توسعه کیفی و کمی نظام استعدادیابی و پرورش ورزشکار	تشکیل کمیته استعدادیابی استان	تعداد برنامه های اجرا شده در استعدادیابی	تعداد نفرات شناسایی شده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه استعدادیابی	موفقیت های کسب شده ورزشی	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزشی استان	هزینه سرانه تمام شده موفقیت های کسب شده ورزشی
		ایجاد و تجهیز پایگاه های قهرمانی در مراکز شهرستانها	تعداد پایگاه های ایجاد شده	تعداد قهرمانان استفاده کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه قهرمانان	موفقیت های کسب شده ورزشی	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزشی استان	-
	ارتقاء سطح کمی و کیفی رشته های قهرمانی	توسعه و تقویت ورزش های پایه	تعداد برنامه های اجرا شده برای ورزش های پایه	تعداد ورزشکاران رشته های پایه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشکار	موفقیت های کسب شده ورزشی	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزشی استان	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه و تقویت ورزش قهرمانی	ارتقاء سطح کمی و کیفی رشته های قهرمانی	توسعه و تقویت رشته های ورزشی پرمدال	تعداد برنامه های اجرا شده برای ورزش های پرمدال	تعداد ورزشکاران مدال آور در رشته های پرمدال	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشکاران	موفقیت های کسب شده ورزشی	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزشی استان	-
		توسعه و تقویت رشته های ورزشی باقابلیت مدال آوری	تعداد برنامه های اجرا شده	تعداد ورزشکاران رشته های ورزشی باقابلیت مدال آوری	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه ورزشکاران	موفقیت های کسب شده ورزشی	موفقیت های کسب شده ورزشی	-
		ارتقاء سطح کیفی و کمی مربیان و داوران	تعداد دوره های آموزشی برگزار شده	تعداد مربیان و داوران آموزش دیده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه سرانه داور مربی و قهرمان	موفقیت های کسب شده ورزشی	موفقیت های کسب شده ورزشی	-
		حمایت مالی معنوی از ورزشکاران قهرمان، مربیان و داوران	میزان تسهیلات اجرا شده	تعداد ورزشکاران مربیان و داوران حمایت شده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	-	موفقیت های کسب شده ورزشی	موفقیت های کسب شده ورزشی	-

جدول ۲-۲: ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه‌های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه کمی و کیفی ورزش دانش‌آموزی و دانشگاهی	ارتقاء نقش آموزش و پرورش و دانشگاه‌ها در توسعه‌ی ورزش استان	ارتقاء سطح علمی رشته تربیت‌بدنی در مدارس و دانشگاه‌ها	برنامه‌های اجرایشده	تعداد دانش آموزان و دانشجویان رشته تربیت‌بدنی	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرایشده	هزینه سرانه دانش‌آموختگان	ارتقاء سطح دانش فراگیران رشته تربیت‌بدنی	نهادینه شدن ورزش به صورت علمی	-
		ارتقاء سطح علمی و فنی معلمان مربیان مدارس و دانشگاه‌ها	برنامه‌های اجرایشده	تعداد مربیان و معلمان آموزش‌دیده	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرایشده	آموزش دیدگان	مربیان و معلمان	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		استفاده از پتانسیل مدارس در استعدادیابی ورزش	تعداد کانون‌های استعدادیابی	تعداد دانش آموزان شناسایی شده	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرایشده	هزینه سرانه دانش‌آموزان شناسایی شده	افزایش موفقیت‌های کسب‌شده ورزشی	کسب غرور و افتخار ملی و ارتقاء جایگاه ورزشی استان	-
	رواج فرهنگ ورزش و تحرک انسان سالم در دانشگاه‌ها و مدارس	برگزاری کلاس‌های فوق برنامه فرهنگی ورزشی	تعداد کلاس‌های برگزارشده	تعداد افراد شرکت کننده	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرایشده	هزینه نفر ساعت کلاس برگزارشده	افزایش آگاهی و نگرش فرهنگی و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-



جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار/ بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه کمی و کیفی ورزش دانش آموزی و دانشگاهی	رواج فرهنگ ورزش و تحرک انسان سالم در دانشگاه ها و مدارس	پررنگ کردن زنگ ورزش در مدارس و واحد تربیت بدنی در دانشگاه ها	غنی سازی زنگ ورزش مدارس و دانشگاه ها	تعداد افراد شرکت کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه نفر ساعت کلاس برگزار شده	افزایش آگاهی نگرش فرهنگی و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	مدارس	افزایش تجهیزات ورزشی مدارس و دانشگاه ها	تعداد تجهیزات تأمین شده	تعداد افراد استفاده کننده	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	هزینه تجهیزات خریداری شده	افزایش آگاهی نگرش فرهنگی و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه ورزش حرفه ای استان	اجرای سیاست های حمایتی و تشویقی	ایجاد تسهیلات جهت اخذ مجوز باشگاه	تعداد مجوزهای صادر شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	-	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		ایجاد تسهیلات جهت اخذ وام و زمین برای باشگاه ها	میزان تسهیلات واگذار شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	-	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		انتخاب، معرفی و تشویق باشگاه های برتر	تعداد امتیازات واگذار شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده	متوسط هزینه نظارت هر باشگاه	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
توسعه ورزش حرفه ای استان	اجرای سیاست های نظارتی	ارزیابی کمی و کیفی باشگاه های موجود استان	تعداد باشگاه های ارزیابی شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرایشده	-	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		نظارت بر وضعیت حقوق ورزشی در باشگاه ها	تعداد باشگاه های نظارت شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرایشده	-	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		کنترل دوپینگ، داروهای انرژی زا و مکمل های غذایی	تعداد باشگاه های نظارت شده	استفاده کنندگان از باشگاه	میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرایشده	-	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی	تکمیل و تجهیز اماکن ورزشی روباز و سرپوشیده درد است احداث نوسازی و تجهیز اماکن ورزشی موجود	تکمیل و تجهیز پروژه های دردست ساخت (۱۳۹۰۰۰+۱۳۵۶۴۲ مترمربع) نوسازی و تجهیز اماکن ورزشی موجود اداره کل ورزش و امور جوانان	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساختارهای ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی	تکمیل و تجهیز اماکن ورزشی روباز و سرپوشیده درد است احداث	تکمیل و تجهیز احداث سایر ارگانها	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساختارهای ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	نوسازی و تجهیز اماکن ورزشی موجود	احداث اماکن ورزشی روباز و سرپوشیده جدید	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساختارهای ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	احداث اماکن ورزشی جدید توسط اداره کل	احداث اماکن ورزشی جدید توسط اداره کل	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساختارهای ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	احداث اماکن ورزشی روباز و سرپوشیده جدید	احداث اماکن ورزشی جدید توسط سایر بخش ها	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساختارهای ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی	ساماندهی فضاهای طبیعی و پارک ها با قابلیت انجام ورزش های همگانی	مشارکت با شهرداری ها در سطح استان	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساخت های ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	مشارکت با آموزش و پرورش در سطح استان	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	میزان رضایت گروه های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	ارتقاء زیرساخت های ورزشی استان	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-	

جدول ۲-۱۰-۱- ماتریس شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

راهبرد	برنامه	طرح	فراهمی خدمات (۴۱)	دسترسی بالقوه یا گروه‌های هدف / میزان استفاده از خدمات (۴۲)	کیفیت و رضایت (۴۳)	هزینه کارایی (۴۴)	اثر بر آگاهی، نگرش و رفتار / بهبود وضعیت معیشتی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی افراد (۵۱)	اثر بلندمدت در جامعه (۵۲)	هزینه اثربخشی (۶۴)
ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی	ساماندهی فضاهای طبیعی و پارک‌ها	شناسایی فضاهای طبیعی با جاذبه بالا و ساماندهی آن	سرانه فضای ورزشی استاندارد	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته	میزان رضایت گروه‌های هدف	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	افزایش آگاهی نگرش رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
	باقابلیت انجام ورزش‌های همگانی	شناسایی ادارات باقابلیت انجام ورزش صبحگاهی در محوطه آنها	تعداد حامیان جذب شده	استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته	میزان رضایت گروه‌های هدف	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	افزایش آگاهی نگرش رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
ایجاد سیاست‌های تشویقی درون استانی برای صاحبان صنایع، کارخانه‌های حامی ورزش و بخش خصوصی و سایر بخش‌ها	ایجاد انگیزه جهت مشارکت بخش خصوصی در ورزش	تبلیغ تولیدات و کالاهای بخش خصوصی	تعداد حامیان جذب شده	تعداد گروه‌های بهره‌مند و سرانه ریالی جذب شده هر تیم	میزان رضایت گروه‌های هدف	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	افزایش آگاهی نگرش رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-
		ترویج فرهنگ وقف در ورزش و حمایت از خیرین ورزشی ساز	تعداد حامیان جذب شده	تعداد گروه‌های بهره‌مند و سرانه ریالی جذب شده هر تیم	میزان رضایت گروه‌های هدف	هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده	افزایش آگاهی نگرش رفتار ورزشی	ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان	-

جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ

شاخص ها	اجزای ارزشیابی
<p><b>شاخص های متمرکز بر کفایت اهداف کلان:</b></p> <p>شاخص ۱۹۱۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان</p>	زمینه و محیط اجرای برنامه توسعه بخش
<p><b>شاخص های متمرکز با کفایت راهبردها و برنامه های عملیاتی :</b></p> <p>شاخص ۱۹۲۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت راهبردها و برنامه های عملیاتی برنامه در تحقق اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان</p>	ورودی برنامه
<p><b>الف: شاخص های متمرکز بر تحقق پروژه ها</b></p> <p>شاخص ۱۹۳۰۱: نسبت پروژه های تحقق یافته در بازه زمانی پیش بینی شده</p> <p><b>ب: شاخص های متمرکز بر تحقق طرح ها</b></p> <p>شاخص ۱۹۳۰۲: نسبت طرح های تحقق یافته در بازه زمانی پیش بینی شده</p> <p><b>ج: شاخص های متمرکز بر تحقق برنامه ها</b></p> <p>شاخص ۱۹۳۰۳: نسبت برنامه های تحقق یافته در بازه زمانی پیش بینی شده</p> <p><b>د: شاخص های متمرکز بر نظر افراد صاحب نظر و مجریان</b></p> <p>شاخص ۱۹۳۰۴: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت از کم کیفیت تحقق برنامه ها، طرح ها و پروژه های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی</p>	فرایندهای برنامه
<p><b>الف: شاخص های متمرکز بر فراهم بودن (Availability) خدمات برای گروه های هدف برنامه یا عموم جمعیت:</b></p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۱: دقیقه برنامه های تولید شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۲: مطالب چاپی یا الکترونیکی تولید شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۳: تعداد ایستگاه های ثابت ورزشی</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۴: تعداد همایش های برگزار شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۴: تعداد فضاهای ساماندهی شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۵: تعداد گروه های تشکیل شده در رشته های مختلف</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۶: تعداد فضاهای ورزشی استفاده شده در نهادها</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۷: تعداد برنامه های برگزار شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۱۰۸: تعداد برنامه های برگزار شده توسط شوراها و دهیاران</p>	بهره مندی گروه های هدف برنامه

جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش  
تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

شاخص ها	اجزای ارزشیابی
شاخص ۱۹۴۱۰۹: تعداد فضاهای ساماندهی شده	بهره‌مندی گروه‌های هدف برنامه
شاخص ۱۹۴۱۱۰: تعداد برنامه‌های اجرا شده در استعدادیابی	
شاخص ۱۹۴۱۱۱: تعداد پایگاه‌های ایجاد شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۲: تعداد برنامه‌های اجرا شده برای ورزش‌های پایه	
شاخص ۱۹۴۱۱۳: تعداد برنامه‌های اجرا شده برای ورزش‌های پر مدال	
شاخص ۱۹۴۱۱۴: تعداد برنامه‌های اجرا شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۵: تعداد دوره‌های آموزشی برگزار شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۶: میزان تسهیلات اجرا شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۷: برنامه‌های اجرا شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۸: برنامه‌های اجرا شده	
شاخص ۱۹۴۱۱۹: تعداد کانون‌های استعدادیابی	
شاخص ۱۹۴۱۲۰: تعداد رده‌های برگزار شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۱: غنی سازی زنگ ورزش مدارس و دانشگاه‌ها	
شاخص ۱۹۴۱۲۲: تعداد تجهیزات تأمین شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۳: تعداد مجوزهای صادر شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۴: میزان تسهیلات واگذار شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۵: تعداد امتیازات واگذار شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۶: تعداد باشگاه‌های ارزیابی شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۷: تعداد باشگاه‌های نظارت شده	
شاخص ۱۹۴۱۲۸: سرانه فضای ورزشی استاندارد	
شاخص ۱۹۴۱۲۹: تعداد حامیان جذب شده	
<b>ب: شاخص های متمرکز بر دسترسی (Accessibility) و استفاده از خدمات فراهم شده توسط گروه‌های هدف برنامه یا عموم جمعیت:</b>	
شاخص ۱۹۴۲۰: دقیقه برنامه‌های پخش شده	
شاخص ۲۱۹۴۲۰: تعداد نفرات استفاده کننده از مطالب	
شاخص ۱۹۴۲۰۳: تعداد نفرات مراجعه کننده به ایستگاه‌های ورزشی	
شاخص ۱۹۴۲۰۴: تعداد افراد شرکت کننده	
شاخص ۱۹۴۲۰۵: تعداد افراد بهره‌بردار	
شاخص ۱۹۴۲۰۶: تعداد مسابقات برگزار شده	



جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

شاخص ها	اجزای ارزشیابی
شاخص ۱۹۴۲۰۷: تعداد روستاییان مشارکت کننده در برنامه ها	بهره‌مندی گروه‌های هدف برنامه
شاخص ۱۹۴۲۰۸: تعداد افراد استفاده کننده	
شاخص ۱۹۴۲۰۹: تعداد نفرات شناسایی شده	
شاخص ۱۹۴۲۱۰: تعداد قهرمانان استفاده کننده	
شاخص ۱۹۴۲۱۱: تعداد ورزشکاران رشته‌های پایه	
شاخص ۱۹۴۲۱۲: تعداد ورزشکاران مدال آور در رشته‌های پر مدال	
شاخص ۱۹۴۲۱۳: تعداد ورزشکاران رشته‌های ورزشی باقابلیت مدال آوری	
شاخص ۱۹۴۲۱۴: تعداد مربیان و داوران آموزش دیده	
شاخص ۱۹۴۲۱۵: تعداد ورزشکاران و مربیان و داوران حمایت شده	
شاخص ۱۹۴۲۱۶: تعداد دانش آموزان و دانشجویان رشته تربیت بدنی	
شاخص ۱۹۴۲۱۷: تعداد مربیان و معلمان آموزش دیده	
شاخص ۱۹۴۲۱۸: تعداد دانش آموزان شناسایی شده	
شاخص ۱۹۴۲۱۹: تعداد افراد شرکت کننده	
شاخص ۱۹۴۲۲۰: استفاده کنندگان از باشگاه	
شاخص ۱۹۴۲۲۱: استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی استاندارد شده	
شاخص ۱۹۴۲۲۲: استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته	
شاخص ۱۹۴۲۲۳: تعداد گروه‌های بهره‌مند و سرانه ریالی جذب شده هر گروه	
<b>ج: شاخص های متمرکز بر کیفیت و رضایت از خدمات فراهم شده:</b>	
شاخص ۱۹۴۳۰۱: میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجرا شده	
شاخص ۱۹۴۳۰۲: میزان رضایت گروه‌های هدف از توسعه فضاهای ورزشی	
شاخص ۱۹۴۳۰۳: میزان رضایت گروه‌های هدف	
<b>د: شاخص های متمرکز بر هزینه کار آیی و بهره‌وری خدمات فراهم شده:</b>	
شاخص ۱۹۴۴۰۱: هزینه تمام شده هر دقیقه برنامه تولید شده	
شاخص ۱۹۴۴۰۲: هزینه تمام شده هر مطلب تولید شده	
شاخص ۱۹۴۴۰۳: هزینه سرانه ورزشی استفاده کنندگان	
شاخص ۱۹۴۴۰۴: هزینه سرانه استعدادیابی	
شاخص ۱۹۴۴۰۵: هزینه سرانه قهرمانان	
شاخص ۱۹۴۴۰۶: هزینه سرانه ورزشکاران	
شاخص ۱۹۴۴۰۷: هزینه سرانه داورمربی و قهرمان	

جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش  
تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

شاخص ها	اجزای ارزشیابی
<p>شاخص ۱۹۴۴۰۸: هزینه سرانه دانش‌آموختگان</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۰۸: هزینه سرانه آموزش دیدگان</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۰۹: هزینه سرانه دانش‌آموزان شناسایی شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۱۰: هزینه نفر ساعت کلاس برگزار شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۱۱: هزینه تجهیزات خریداری شده</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۱۲: متوسط هزینه نظارت هر باشگاه</p> <p>شاخص ۱۹۴۴۱۳: هزینه تمام شده به ازای هر نفر استفاده کننده</p>	<p>بهره‌مندی گروه‌های هدف برنامه</p>
<p><b>الف: شاخص های متمرکز بر ایجاد تغییر در وضعیت آگاهی، نگرش و رفتار گروه‌های هدف مبتنی بر خدمات ارائه شده در برنامه توسعه بخش تربیت بدنی</b></p> <p>شاخص ۱۹۵۱۰۱: افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی</p> <p>شاخص ۱۹۵۱۰۲: ارتقای زیرساخت‌های ورزشی استان</p> <p><b>ب: شاخص های متمرکز بر ایجاد تغییر در وضعیت یا کیفیت زندگی گروه‌های هدف، بهبودی تقویت عوامل مثبت / کاهش یا تعدیل عوامل خطرزا و آسیب‌رسان اجتماعی در میان مدت و بلندمدت</b></p> <p>شاخص ۱۹۵۲۰۱: ارتقاء جایگاه ورزش و سلامت استان</p> <p><b>ج: شاخص های متمرکز بر توانمندسازی و مشارکت اجتماعی ( Community participation and empowerment):</b></p> <p>شاخص ۱۹۶۱۰۱: نظر صاحب‌نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خیره تربیت بدنی در زمینه میزان موفقیت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در توانمندسازی و جلب مشارکت‌های اجتماعی</p> <p><b>د: شاخص های متمرکز بر پیامدها و عوارض مثبت و منفی و عدالت‌گستری برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان:</b></p> <p>شاخص ۱۹۶۲۰۱: نظر صاحب‌نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خیره تربیت بدنی در زمینه پیامدها و عوارض مثبت و منفی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان</p>	<p>میزان اثربخشی برنامه</p>

جدول ۲-۱۰-۲- کد گذاری شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی بر مبنای مدل سیپ (دنباله)

شاخص ها	اجزای ارزشیابی
<p>ه: شاخص های متمرکز بر جلب حمایت و تعهد برای اقدام در مدیران، سیاستگذاران و برنامه ریزان (Advocacy rising):</p> <p>شاخص ۱۹۶۳۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه توانایی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در جلب حمایت و تعهد برای اقدام در مدیران، سیاستگذاران و برنامه ریزان</p> <p>و: شاخص های متمرکز بر هزینه- اثربخشی برنامه توسعه بخش تربیت استان زنجان:</p> <p>شاخص ۱۹۶۴۰۱: هزینه سرانه تمام شده موفقیت های کسب شده ورزشی</p> <p>ز: شاخص های متمرکز بر عدالت گستری برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان:</p> <p>شاخص ۱۹۶۵۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه توانایی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در محرومیت زدایی و عدالت گستری در جامعه</p>	میزان اثربخشی برنامه
<p>شاخص های متمرکز بر میزان پایداری و ماندگاری نتایج و اثرات ایجاد شده ناشی از اجرای برنامه:</p> <p>شاخص ۱۹۶۶۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه پایداری و ماندگاری نتایج و اثرات ایجاد شده ناشی از برنامه توسعه بخش تربیت استان زنجان</p>	میزان پایداری برنامه

**۱۱-۲- عناوین طرحهای پژوهشی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان**

در این بند، عناوین پژوهشی که از شاخص های کلیدی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش بر مبنای مدل سیپ (جدول ۲-۱۰-۲) استخراج گردیده‌اند، به صورت تجمیعی در جدول زیر ارائه می‌گردد.

**جدول ۲-۱۱-۱- اولویت های پژوهشی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان**

کد راهنما	عنوان پژوهشی	اولویت	توضیحات
۱۹۴۱۰۱.۲	بررسی نقش رسانه های جمعی در ارتقاء فعالیت های ورزشی گروههای هدف	۲	
۱۹۴۳۰۱	بررسی میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های ورزشی و توسعه امکانات و فضاهای ورزشی در سطح استان زنجان	۲	
۱۹۵۱۰۱	مطالعه وضعیت آگاهی، نگرش و عملکرد ورزشی گروههای هدف	۱	
۱۹۶۴۰۱	بررسی هزینه سرانه تمام شده موفقیت‌های کسب شده ورزشی در سطح استان و کشوری	۳	
۱۹۶۵۰۱	بررسی توانایی برنامه های تربیت بدنی در محرومیت زدایی و عدالت گستری در جامعه	۲	

## فصل سوم

تظام اجرایی برنامه پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش

تربیت بدنی



### ۳-۱- مقدمه

یکی از مهمترین ارکان نظام پایش و ارزشیابی، ساختار و سازماندهی نحوه اجرای آن می‌باشد. برای اجرایی نمودن سند پایش و ارزشیابی برنامه توسعه در ابتدا می‌بایست ساختاری مدیریتی اندیشیده شود. این ساختار باید در درون نظام مدیریت جاری دستگاه های اجرایی و بخش های توسعه شکل گرفته و تا حد امکان، نیازمند ایجاد پست‌ها و ساختار تشکیلاتی جدید نباشد. از دیگر ابعاد مهم پایش و ارزشیابی، نظام گردآوری و گزارشدهی داده‌های مورد نیاز برای محاسبه شاخص های توسعه بخشی است؛ نظام گزارشدهی همانند ساختار و سازماندهی می‌بایست در درون نظام جاری گزارشدهی دستگاه ها و کارگروه های توسعه بخشی شکل گرفته و کمترین بار کاری را به سیستم تحمیل نماید. با توجه به این که شاخص های متعددی در سند پایش و ارزشیابی بخش توسعه تعریف گردیده است؛ لذا انتظار می‌رود فرمهای آماری مورد بازنگری و به‌روزرسانی قرار گیرند تا بتوانند پاسخگوی نیاز پایش و ارزشیابی دستگاه و کارگروه توسعه بخش، باشند.

یکی از دیگر محورهای مهم سند پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخشی مبحث «داده‌های پژوهشی» است. بدیهی است با توجه به تخصیص سهمی از اعتبارات دستگاه ها به امور پژوهشی انتظار می‌رود منبعد سهم قابل توجهی از این اعتبارات پژوهشی صرف انجام پژوهش های مبتنی بر ارزشیابی برنامه توسعه در بخش شود.

در نهایت، انتظار و همگانی‌سازی دوره‌ای نتایج پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش به عنوان یک اقدام مترقی، زمینه‌ساز شفاف‌سازی، پاسخگویی و تعهد مدیران و مسؤولین در قبال ذینفعان و جامعه و جلب مشارکت همگانی خواهد بود؛ بنابراین پیش‌بینی نحوه انتشار نتایج پایش و ارزشیابی نیز جزء ضروریات اجرایی‌سازی نظام پایش و ارزشیابی بخش توسعه می‌باشد.

در این فصل ساختار و سازماندهی، شرح وظایف، نظام مدیریت داده‌ها، نحوه انتشار و همگانی‌سازی و نشر یافته های پایش و ارزشیابی مورد اشاره قرار گرفته است.

### ۲-۳- ساختار و سازماندهی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان

به منظور تسهیل و تداوم روند اجرایی سازی سند پایش و ارزشیابی توسعه بخش تربیت بدنی، یک کمیته تخصصی پایش و ارزشیابی ذیل کارگروه استانی تشکیل می گردد. این کمیته از دو سطح تشکیل شده و دارای ساختار و شرح وظایف زیر خواهد بود.

#### ۳-۲-۱- ساختار

##### سطح یک (دستگاه اجرایی) :

در سطح دستگاه اجرایی یک نفر نماینده تام الاختیار پایش و ارزشیابی با امضای بالاترین مقام دستگاه اجرایی منصوب می گردد.

##### سطح دو (کمیته تخصصی کارگروه استانی) :

در سطح کمیته تخصصی کارگروه استانی، نماینده تام الاختیار دستگاه اجرایی مسؤول کارگروه استانی به عنوان دبیر پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخشی و نماینده معاونت برنامه ریزی و نمایندگان معرفی شده توسط دستگاه های اجرایی به عنوان اعضای کمیته تخصصی کارگروه استانی خواهند بود. ابلاغ رئیس کمیته تخصصی کارگروه توسط معاونت برنامه ریزی و ابلاغ اعضا توسط رئیس دستگاه اجرایی مسؤول کارگروه استانی مربوطه صادر خواهد گردید.

توجه : کلیه امور مکاتباتی، هماهنگی ها و پیگیری های مورد نیاز از طریق دستگاه اجرایی مسؤول کارگروه استانی و با امضای بالاترین مقام دستگاه اجرایی یا جانشین وی انجام می گردد.

#### ۳-۲-۲- شرح وظایف

##### سطح یک (دستگاه اجرایی) :

- پیگیری و اخذ گزارش از واحدهای زیر مجموعه دستگاه اجرایی در ارتباط با نحوه تحقق و اجرایی شدن برنامه ها، طرح ها و پروژه های مرتبط با برنامه توسعه بخشی در دستگاه اجرایی؛
- کنترل کیفیت داده ها و اطلاعات گزارش شده در سطح دستگاه اجرایی و حصول اطمینان از دقت و صحت و کم و کیف اطلاعات واصله؛
- جمع بندی و ارسال گزارشات دوره ای به دبیرخانه کمیته تخصصی کارگروه استانی؛



- شرکت در جلسات توجیهی، آموزشی و هماهنگی با دبیرخانه کارگروه توسعه راهبردی استان؛
  - هماهنگی و مشارکت در برنامه های پژوهشی بر اساس شاخص های ارزشیابی .
- سطح دو ( دبیرخانه کارگروه استانی ) :**
- پیگیری و اخذ گزارش از دستگاههای اجرایی ذیل کارگروه در ارتباط با نحوه تحقق و اجرای شدن برنامه ها، طرح ها و پروژه های مرتبط با برنامه توسعه بخشی بر اساس شاخص های مندرج در سند پایش و ارزشیابی کارگروه ؛
  - کنترل کیفیت داده ها و اطلاعات گزارش شده از دستگاه های اجرایی و حصول اطمینان از دقت و صحت و کم و کیف اطلاعات واصله ؛
  - تهیه و تنظیم فراخوانهای مطالعاتی مرتبط با شاخص های ارزشیابی دسترسی و اثربخشی، نظارت بر واگذاری، اجرا و انتشار نتایج مطالعات ؛
  - جمع بندی و ارسال گزارشات دوره ای به دبیرخانه برنامه کلان توسعه استان مبتنی بر برنامه ابلاغی به کارگروه استانی ؛
  - برقراری ارتباط با دبیرخانه کارگروه تخصصی ذیل شورای برنامه ریزی و توسعه استان ؛
  - شرکت در جلسات توجیهی ، آموزشی و هماهنگی با دبیرخانه پایش و ارزشیابی شورای برنامه ریزی استان ؛
  - هماهنگی و مشارکت در برنامه های پژوهشی بر اساس شاخص های ارزشیابی .

### ۳-۳- نظام مدیریت داده ها (Data flow system) :

نظام گزارشدهی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان از سه سطح تشکیل شده است .

#### سطح یک (سطح دستگاههای اجرایی) :

در این سطح که سطح دستگاه اجرایی نامیده می شود ، کلیه اطلاعات تولید شده توسط دستگاه اجرایی که مرتبط با برنامه توسعه کارگروه<sup>۱</sup> مربوطه می باشد ، بر اساس شاخص های تعریف شده گردآوری و به شورای برنامه ریزی و توسعه استان فرستاده می شود.

#### سطح دو (سطح کارگروه استانی) :

در این سطح ، کلیه اطلاعات گردآوری شده توسط دستگاه های اجرایی ذیل هریک از کمیته های تخصصی پایش و ارزشیابی در کارگروه استانی جمع بندی شده و بر اساس شاخص های طراحی شده در سند پایش و ارزشیابی توسعه بخشی پس از تأیید در کمیته مورد نظر، و طرح در کارگروه استانی به دبیرخانه پایش و ارزشیابی استان ارسال می گردد.

#### سطح سه (سطح دبیرخانه پایش و ارزشیابی برنامه توسعه راهبردی شورای برنامه ریزی

#### و توسعه استان) :

در این سطح که سطح نهایی پایش و ارزشیابی برنامه راهبردی توسعه استان می باشد. کلیه اطلاعات ارسالی از سوی کارگروه استانی توسط دبیرخانه پایش و ارزشیابی برنامه توسعه راهبردی شورای برنامه ریزی استان جمع بندی شده و آماده انتشار نتایج و در اختیار گزاردن ذینفعان برنامه می گردد.

### ۳-۴- مدیریت کیفیت داده ها (Data quality management) :

هریک از دستگاههای اجرایی گزارش کننده اطلاعات مشخص شده در سند پایش و ارزشیابی ، مسؤولیت صحت و دقت و به روز بودن داده های ارسالی را عهده دار می باشند. شورای برنامه ریزی و توسعه استان مسؤولیت جمع بندی گزارشات ارسالی از دستگاه های اجرایی و حصول اطمینان از صحت و دقت اطلاعات جمع بندی شده را بر عهده دارد. اعضای کارگروه در صورت تشخیص و احساس نیاز

۱- به منظور ایجاد وحدت رویه منبعد واژه کارگروه استانی به شوراهای تخصصی تعریف شده ذیل شورای برنامه ریزی استان که تحت نظر استاندار و با شرکت دستگاه های اجرایی ذیربط تشکیل می شوند، اطلاق می گردد. بدیهی است کمیته های تخصصی پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بر حسب نوع و زمینه فعالیت، ذیل یکی از این کارگروه ها شکل گرفته و فعالیت خواهند نمود.

می توانند نسبت به ممیزی کیفیت داده های ارسالی (OSDV<sup>۱</sup>) از سوی دستگاه های اجرایی عضو کارگروه اقدام نمایند. ممیزی کیفیت داده های ارسالی بر اساس شیوه نامه مصوب در سند پایش و ارزشیابی برنامه کلان توسعه استان زنجان خواهد بود.

### ۳-۵-۵- نحوه انتشار و همگانی سازی اطلاعات پایش و ارزشیابی

#### ۳-۵-۱- انتشار گزارش پایش و ارزشیابی در سطح دستگاه اجرایی عضو کارگروه

هریک از دستگاه های اجرایی عضو کارگروه حداقل یکبار در سال گزارش پیشرفت برنامه توسعه را در جلسه کارگروه استانی ارائه خواهند نمود. علاوه براین، دستگاه های اجرایی می توانند رأساً نسبت به انتشار گزارش مربوط به پیشرفت برنامه توسعه مرتبط با سازمان خود به صورت دوره ای و یا مناسبتی اقدام نمایند.

#### ۳-۵-۲- انتشار گزارش پایش و ارزشیابی در سطح کارگروه استانی

شورای برنامه ریزی و توسعه استان حداقل یکبار در سال گزارش پیشرفت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی را در جلسه کارگروه استانی ارائه می نماید. کارگروه می تواند پس از تأیید توسط اعضای کارگروه استانی رأساً نسبت به انتشار گزارش مربوط به پیشرفت برنامه توسعه مربوطه به صورت دوره ای و یا مناسبتی اقدام نمایند.

#### ۳-۵-۳- انتشار گزارش پایش و ارزشیابی کارگروه در سطح شورای برنامه ریزی استان

کارگروه یکبار در سال، یک نسخه از گزارش پیشرفت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی را پس از تصویب در کارگروه به دبیرخانه پایش و ارزشیابی برنامه توسعه استان ارسال می نماید. نحوه تأیید و همگانی سازی گزارش ارسالی بر اساس نظامنامه پایش و ارزشیابی برنامه کلان توسعه استان خواهد بود.

جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی				نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود		تولید می شود			
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤؤل تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز		شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده	
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه		۱۹۱۰۱: نظر خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه		۱۹۲۰۱: نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
			سالیانه	فرم گزارشگیری پروژه ها کد:.....	۱۹۳۰۱: نسبت پیشرفت پروژه یا اتمام پروژه ها در زمان مورد نظر به میزان پیشرفت یا تعداد پروژه های پیش بینی شده در بازه زمانی
			سالیانه	فرم گزارشگیری طرح ها کد:.....	۱۹۳۰۲: نسبت پیشرفت طرح در زمان مورد نظر به میزان پیشرفت طرح های پیش بینی شده در بازه زمانی

جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۳۰۳: درصد تحقق برنامه ها
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه			پژوهشی	۱۹۳۰۴: ارزیابی خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی از کم و کیف تحقق برنامه ها، طرح ها و پروژه های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد: ندارد	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۱۰۳: تعداد ایستگاه های ثابت ورزشی

## جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۱۰۹: تعداد برنامه های اجراشده در استعدادیابی
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۱۱۳: تعداد برنامه های اجراشده برای ورزش های پرمال
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۱۱۵: میزان تسهیلات واگذار شده
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۱۲۸: سرانه فضاهای ورزشی استاندارد

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤؤل تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۱۰۶: حامیان جذب شده ۱۸۴۱۰۷: برنامه های بیماریابی ۱۸۴۱۰۸: تعداد تجهیزات مقابله ۱۸۴۱۰۹: انجام پژوهش های اولویت بندی شده ۱۸۴۱۱۰: نسبت بناها و تأسیسات زیر بنایی ایمن شده ۱۸۴۱۱۱: اجرای طرح های مقابله ای ۱۸۴۱۱۲: اجرای طرح های جامعه ایمن ۱۸۴۱۱۳: پوشش پایگاه های فوریت های پزشکی راه اندازی شده ۱۸۴۱۱۴: پوشش پایگاه های امداد هوایی راه اندازی شده

## جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی							شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود			نظام گزارشدهی (جاری /پژوهشی)	
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۱۱۵: پوشش شهرستانی گروه های امداد نجات و آماده عملیات ۱۸۴۱۱۶: تجهیز ادارات جهت مقابله با حملات احتمالی ۱۸۴۱۱۷: برنامه های آموزشی ارائه شده جهت مقابله با حوادث ۱۸۴۱۱۸: راه های مواصلاتی مناسب ۱۸۴۱۱۹: میزان آمادگی برای ارائه خدمات امدادی ۱۸۴۱۲۰: مراکز مشاوره ای و خدماتی آماده ارائه خدمات ۱۸۴۱۲۱: برنامه های پایش و ارزیابی مستمر ۱۸۴۱۲۲: برنامه های آموزشی و نظارتی



جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی							شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود			نظام گزارشدهی (جاری /پژوهشی)	
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۱۲۳: برنامه های آموزشی و اطلاع رسانی عمومی ۱۸۴۱۲۴: برنامه های آموزشی ارائه شده در زمینه بهبود نحوه اجرای قانون مذکور ۱۸۴۱۲۵: برنامه های کنترل بهداشتی مراکز اماکن عمومی و مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی ۱۸۴۱۲۶: زندگی سالم ۱۸۴۱۲۷: مدارس بهداشتی ۱۸۴۱۲۸: ترویج ورزش ۱۸۴۱۲۹: مطالب آموزشی در زمینه فعالیت های جسمانی ۱۸۴۱۳۰: ورزش صبحگاهی و عصرگاهی

## جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسئول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز			فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۱۳۱: همایش های ورزش همگانی ۱۸۴۱۳۲: برنامه های ورزشی ۱۸۴۱۳۳: تجهیزات استاندارد واحدهای بهداشتی درمانی ۱۸۴۱۳۴: تجهیزات پزشکی ۱۸۴۱۳۵: نیروهای متخصص ۱۸۴۱۳۶: پزشکان ۱۸۴۱۳۷: فراهمی زیرساختها ۱۸۴۱۳۸: طرح های گسترش واحدهای بهداشتی درمانی ۱۸۴۱۳۹: مراکز درمان غیردولتی ۱۸۴۱۴۰: شرکت های تعاونی توسعه یافته

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی							نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود					
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟		زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسئول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز							
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۱۴۱: طرح پزشک خانواده ۱۸۴۱۴۲: پوشش بیمه درمانی ۱۸۴۱۴۳: برنامه های آموزشی تلویزیونی ۱۸۴۱۴۴: بیمه های مکمل ۱۸۴۱۴۵: آموزش عمومی ۱۸۴۱۴۶: جلسات و سمینارهای آموزشی ۱۸۴۱۴۷: جلسات آموزشی ۱۸۴۱۴۸: فعالیت های پژوهشی ۱۸۴۱۴۹: کنترل بهداشتی فاضلاب ها و پسماندها ۱۸۴۱۵۰: کنترل و نظارت بر مصرف سموم، کود و مواد شیمیایی

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسئول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	تربیت بدنی	جاری	<p>۱۸۴۱۵۱: شناسایی و معرفی واحدهای آلاینده محیط زیست</p> <p>ب: شاخص های متمرکز بر دسترسی (Accessibility) و استفاده از خدمات فراهم شده توسط گروه های هدف برنامه یا عموم جمعیت:</p> <p>۱۸۴۲۰۱: تعداد مراجعین سالانه به مراکز خصوصی راه اندازی شده</p> <p>۱۸۴۲۰۲: تعداد مراجعین سالانه به بخش های خصوصی واگذار شده</p> <p>۱۸۴۲۰۳: تعداد مراجعین سالانه به شرکتهای تعاونی راه اندازی شده</p>

جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسئول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۲۰۴: نسبت بیماران شناسایی شده به منتظره ۱۸۴۲۰۵: نسبت کلیه افراد بالای ۳۰ سال مراقبت شده برای فشار خون ۱۸۴۲۰۶: گروه های هدف جمعیتی آموزش دیده ۱۸۴۲۰۷: تعداد افراد آموزش دیده برای کسب آمادگی حفاظت از خود در مقابل بیماری هدف ۱۸۴۲۰۸: تعداد افراد آموزش دیده برای کسب آمادگی حفاظت از خود در مقابل ۱۸۴۲۰۹: افراد آموزش دیده ۱۸۴۲۱۰: جمعیت تحت پوشش برنامه های بیماریابی ۱۸۴۲۱۱: آمادگی مقابله با بحران

## جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۲۱۲: نسبت افراد دچار گزیدگی حیوانات تحت مراقبت ۱۸۴۲۱۳: پرسنل آموزش دیده سازمانهای عضو ستاد بحران ۱۸۴۲۱۴: مقالات پژوهشی منتشر شده ۱۸۴۲۱۵: نسبت جمعیت تحت پوشش در محدوده زیر بناهای ایمن شده ۱۸۴۲۱۶: میانگین زمانی مأموریت اجرا شده در مقایسه با زمان استاندارد ۱۸۴۲۱۷: جمعیت تحت پوشش نظام پدافند غیر عامل در حوزه سلامت

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۲۱۸: تعداد خانواده های آموزش دیده دارای کودک زیر ۵ سال ۱۸۴۲۱۹: تعداد پرسنل آموزش دیده ۱۸۴۲۲۰: تعداد مادران دریافت کننده خدمات ۱۸۴۲۲۱: دسترسی ایمن و مناسب مردم به دارو ۱۸۴۲۲۲: جمعیت تحت پوشش برنامه های آموزشی ۱۸۴۲۲۳: بهره مندی، جمعیت تحت پوشش از مواد خوردنی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی سالم و ایمن ۱۸۴۲۲۴: بهره مندی جمعیت تحت پوشش از مواد خوردنی، آشامیدنی سالم و ایمن ارائه شده در اماکن عمومی ۱۸۴۲۲۵: دانش آموزان بهره مند از....

## جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی							شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود			نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۸۴۲۲۶: پزشکان متخصص و فوق تخصص ۱۸۴۲۲۸: جمعیت تحت پوشش ۱۸۴۲۲۹: آموزش دریافت شده توسط کاردانا ۱۸۴۲۳۰: دستگاه های اجرایی و مراکز تحت پوشش و مدارس ۱۸۴۲۳۱: جمعیت بیمه شده ج: شاخص های متمرکز بر کیفیت و رضایت از خدمات فراهم شده : ۱۸۴۳۰۱: میزان رضایت گروههای هدف از خدمات HIV ارائه شده ۱۸۴۳۰۲: میزان رضایت گروههای هدف از خدمات غربالگری تالاسمی ارایه شده



جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	د: شاخص های متمرکز بر هزینه کارایی و بهره وری خدمات فراهم شده: ۱۸۴۴۰۱: هزینه تمام شده هر مورد HIV شناسایی شده ۱۸۴۴۰۲: هزینه تمام شده هر مورد تالاسمی شناسایی شده ۱۸۴۴۰۳: هزینه تمام شده هر مورد مبتلا به فشارخون شناسایی شده ۱۸۴۴۰۴: هزینه تمام شده هر فرد آموزش دیده در زمینه کسب آمادگی برای مقابله با حوادث و سوانح
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۲۰۱: تعداد نفرات مراجعه کننده به ایستگاههای ورزشی

## جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤو ل تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	<p>۸۵۱۰۱: بهبود شاخص های آگاهی، نگرش و رفتارهای سالم و حفاظتی در ارتباط با بیماری تالاسمی</p> <p>۱۸۵۱۰۱: بهبود شاخص های آگاهی، نگرش و رفتارهای سالم و حفاظتی در ارتباط با کنترل فشارخون</p> <p>ب: شاخص های متمرکز بر ایجاد تغییر در وضعیت یا کیفیت زندگی گروه های هدف، بهبود یا تقویت عوامل مثبت / کاهش یا تعدی ل عوامل خطرزا و آسیب رسان اجتماعی در میان مدت و بلندمدت</p> <p>۱۸۵۲۰۱: میزان کاهش بار بیماری HIV در گروه های هدف با محوریت خدمات ارائه شده در برنامه توسعه بخش سلامت</p>

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	<p>۱۸۵۲۰۲: میزان کاهش بار بیماری تالاسمی در گروه های هدف با محوریت خدمات ارائه شده در برنامه توسعه بخش سلامت</p> <p>۱۸۵۲۰۳: میزان کاهش بار بیماری فشارخون در ج: شاخص های متمرکز بر توانمندسازی و مشارکت اجتماعی (Community participation and empowerment):</p> <p>۱۸۶۱۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره سلامت در زمینه میزان موفقیت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در توانمندسازی و جلب مشارکت های اجتماعی</p>

## جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	د: شاخص های متمرکز بر پیامدها و عوارض مثبت و منفی و عدالت گستری برنامه توسعه بخش سلامت: ۱۸۶۲۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره سلامت در زمینه پیامدها و عوارض مثبت و منفی برنامه توسعه بخش سلامت استان زنجان ه: شاخص های متمرکز بر جلب حمایت و تعهد برای اقدام در مدیران، سیاستگذاران و برنامه ریزان ( Advocacy rising): ۱۸۶۳۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره سلامت در زمینه توانایی برنامه توسعه بخش سلامت استان زنجان در جلب حمایت و تعهد برای اقدام در مدیران، سیاستگذاران و برنامه ریزان

جدول ۳-۱-۱- امکانسنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز		سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	و: شاخص های متمرکز بر هزینه اثربخشی برنامه توسعه بخش سلامت استان زنجان: ۱۸۶۴۰۱: هزینه تمام شده هر سال بهبود شاخص DALY مرتبط با بیماری HIV/AIDS در جامعه ۱۸۶۴۰۲: هزینه تمام شده هر سال بهبود شاخص DALY مرتبط با بیماری تالاسمی در جامعه ۱۸۶۴۰۲: هزینه تمام شده هر سال بهبود شاخص DALY مرتبط با بیماری های قلبی عروقی در جامعه ز: شاخص های متمرکز بر عدالت گسترده برنامه توسعه بخش سلامت استان زنجان: ۱۸۶۵۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره سلامت در زمینه توانایی برنامه توسعه بخش سلامت استان زنجان در محرومیت زدایی و عدالت گسترده در جامعه

جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی								
تولید نمی شود				تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟		زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤو ل تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولید کننده	نظام گزارشدهی (جاری /پژوهشی)	شاخص ها
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز							
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۲۰۲: تعداد نفرات شناسایی شده
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۲۰۳: تعداد ورزشکاران مدال آور رشته های پرمثال
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۲۰۴: استفاده کنندگان از باشگاه
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	کلیه دستگاه های مربوطه	جاری	۱۹۴۲۰۵: استفاده کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته

جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۲۰۶: تعداد گروه های بهره مند شده و سرانه ریالی جذب شده هر تیم
اجرای طرح پژوهشی		سه نوبت در سالهای ۹۳-۹۴-۹۵	کارگروه			پژو. وهشی	۱۹۴۳۰۱: میزان رضایت گروه های هدف از برنامه های اجرا شده
			سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۳۰۲: هزینه سرانه ورزشکاران
اجرای طرح پژوهشی		دونوبت در سالهای ۹۳-۹۵	کارگروه				۱۹۴۵۰۱: افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی

## جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز			فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	تربیت بدنی	جاری	۱۹۴۵۰۱: ارتقاء جایگاه ورزش استان
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه			پژوهشی	۱۹۶۱۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه میزان موفقیت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در توانمندسازی و جلب مشارکت های اجتماعی
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه			پژوهشی	۱۹۶۲۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه میزان موفقیت برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان



جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی						نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود				
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسؤول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولیدکننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز						
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه			پژوهشی	۱۹۶۳۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه توانایی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در جلب حمایت و تعهد برای اقدام در مدیران، سیاست گذاران و برنامه ریزان
				سالیانه	فرم گزارشگیری برنامه ها کد:.....	جاری	۱۹۶۴۰۱: هزینه سرانه تمام شده موفقیت های کسب شده ورزشی
اجرای طرح پژوهشی		یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه			پژوهشی	۱۹۶۶۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خبره تربیت بدنی در زمینه پایداری و ماندگاری نتایج و اثرات ایجاد شده ناشی از برنامه توسعه بخش تربیت استان زنجان

## جدول ۳-۱-۱- امکان سنجی وضعیت گردآوری و تولید شاخص های مورد نیاز پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی (دنباله)

وضعیت تولید شاخص در دستگاه های اجرایی							شاخص ها
تولید نمی شود			تولید می شود			نظام گزارشدهی (جاری / پژوهشی)	
آیا داده های مورد نیاز برای محاسبه شاخص از نظام فعلی گزارشدهی قابل استخراج است؟	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه.....)	نام دستگاه های اجرایی مسئول تولید	زمان تولید شاخص (ماهانه، فصلی، شش ماهه، سالیانه)	شماره شناسایی فرم گردآوری اطلاعات مربوطه	نام دستگاه های اجرایی تولید کننده		
خیر / راهکار گردآوری اطلاعات مورد نیاز	بلی / شماره شناسایی فرم استخراج اطلاعات مورد نیاز	یک نوبت ابتدای پایش و ارزشیابی	کارگروه				۱۹۶۶۰۱: نظر صاحب نظران بیرونی و مدیران، مجریان و کارشناسان خیره تربیت بدنی در زمینه پایداری و ماندگاری نتایج و اثرات ایجاد شده ناشی از برنامه توسعه بخش تربیت استان زنجان

جدول ۳-۱-۲- تجزیه و تحلیل نظام گزارندهی شاخص های پایش و ارزشیابی برنامه توسعه بخش تربیت بدنی

نام دستگاه اجرایی	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان (رئیس کارگروه)	اداره کل آموزش و پرورش استان زنجان
نظام گزارندهی جاری	نام واحد گردآوری و جمع آوری آمار فعالیت های جاری	گروه فناوری اطلاعات و تحول اداری - کارشناس آمار
	جایگاه واحد بر اساس چارت سازمانی	گروه (اداره) کارشناس
	تعداد پست ها بر اساس تشکیلات مصوب	کارشناس آمار رئیس واحد
	آمارها به صورت منظم در قالب گزارشات آماری منتشر می شوند؟	بله
نظام گزارندهی پژوهشی	نام واحد / کمیته متولی امور پژوهشی	گروه تحقیق و پژوهش
	جایگاه واحد بر اساس چارت سازمانی	گروه
	تعداد پست ها بر اساس تشکیلات مصوب	۳ پست
	شورای پژوهشی مستقل دارد؟	کمیته پژوهش و تحقیقات اداره کل
	اولویت های پژوهشی سالیانه مشخص می شوند؟	بله
	نظام فراخوان پژوهشی دارد؟	بله
	بودجه تخصیصی برای امور پژوهشی در سال ۱۳۹۱ (میلیون ریال)	۴۷۰ میلیون ریال
	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب در سال ۱۳۹۱	۴ عنوان
روابط عمومی و اطلاع رسانی	جایگاه واحد بر اساس چارت سازمانی	رئیس اداره کارشناس
	تعداد پست ها بر اساس تشکیلات مصوب	۲ پست
	دارای نشریه دوره ای می باشد؟	-
	آدرس جایگاه اینترنتی	www.znsy.ir
		www.zanjan.medu.ir



## ضمایم

## شناسنامه شاخص های پایش و ارزشیابی بیست گانه منتخب

## برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

عنوان شاخص	نظر خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص <sup>۱</sup>	۱۹-۱-۰۱
تعریف شاخص	جمع بندی نظرات خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه بندی شاخص	زمینه
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	رتبه ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری داده ها برای محاسبه شاخص	مصاحبه حضوری - پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده ها	پرسشنامه / فرم
نحوه نمونه گیری	با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی
حجم نمونه	حداقل ۱۰ نفر
دوره زمانی اندازه گیری	یک بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی
مکان اندازه گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤل اندازه گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

۱- راهنمای کد بندی شاخص های پایش و ارزشیابی : دو رقم اول از سمت چپ کد بخش توسعه (بر اساس کدهای مندرج در سند برنامه راهبردی توسعه بخش)، رقم بعدی کد بر اساس اجزای مدل CIPP (زمینه = ۱، نهاد = ۲، فرایند = ۳، ستاده = ۴) و دو رقم بعدی کد شمارشی شاخص به ترتیب تعداد شاخص های تعریف شده در هر یک از اجزای مدل.

## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

عنوان شاخص	نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص	۱۹-۱-۰۲
تعریف شاخص	جمع‌بندی نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت اهداف کلان برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه‌بندی شاخص	زمینه
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	رتبه‌ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	مصاحبه حضوری- پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	پرسشنامه / فرم
نحوه نمونه‌گیری	با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی
حجم نمونه	حداقل ۱۰ نفر
دوره زمانی اندازه‌گیری	یک‌بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی
مکان اندازه‌گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

مرور سیستماتیک مطالعات Peer Reviewed بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت راهبردهای پیش‌بینی شده برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان	عنوان شاخص
۱۹-۲-۰۳	کد شاخص
نتیجه مرور سیستماتیک مطالعات Peer Reviewed بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت راهبردهای پیش‌بینی شده برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان	تعریف شاخص
نهاد	طبقه‌بندی شاخص
کیفی	جنس شاخص
اسمی / رتبه‌ای	مقیاس شاخص
ندارد	صورت کسر
ندارد	مخرج کسر
مرور مستندات و منابع موجود	نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص
اسناد اداری، کتب چاپی، منابع الکترونیک	ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها
کلیه منابع اطاعتی قابل دسترسی در زمان انجام بررسی بر اساس استراتژی جستجوی منابع	نحوه نمونه‌گیری
ندارد	حجم نمونه
یک‌بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی	دوره زمانی اندازه‌گیری
شهر زنجان	مکان اندازه‌گیری
اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان	دستگاه مسؤول اندازه‌گیری

## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

عنوان شاخص	نظر خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت برنامه ها، طرح ها و پروژه های پیش بینی شده در اجرایی شدن راهبردهای برنامه توسعه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص	۱۹-۲-۰۴
تعریف شاخص	جمع بندی نظر خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت برنامه ها، طرح ها و پروژه های پیش بینی شده در اجرایی شدن راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه بندی شاخص	نهاده
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	رتبه ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری داده ها برای محاسبه شاخص	مصاحبه حضوری - پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده ها	پرسشنامه / فرم
نحوه نمونه گیری	با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی
حجم نمونه	حداقل ۱۰ نفر
دوره زمانی اندازه گیری	یک بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی
مکان اندازه گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤول اندازه گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان



## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

عنوان شاخص	نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیش‌بینی شده در اجرایی شدن راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص	۱۹-۲-۰۵
تعریف شاخص	جمع‌بندی نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی در زمینه میزان کفایت برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیش‌بینی شده در اجرایی شدن راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه‌بندی شاخص	نهاده
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	رتبه‌ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	مصاحبه حضوری - پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	پرسشنامه / فرم
نحوه نمونه‌گیری	با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی
حجم نمونه	حداقل ۱۰ نفر
دوره زمانی اندازه‌گیری	یک‌بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی
مکان اندازه‌گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: زمینه و محیط اجرای برنامه

عنوان شاخص	مرور سیستماتیک مطالعات Peer Reviewed بخش تربیت بدنی در زمینه میزان برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیش‌بینی شده در اجرای شدن راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص	۱۹-۲-۰۶
تعریف شاخص	نتیجه مرور سیستماتیک مطالعات Peer Reviewed بخش تربیت بدنی در زمینه میزان برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های پیش‌بینی شده در اجرای شدن راهبردهای برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه‌بندی شاخص	نهاده
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	اسمی / رتبه‌ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	مرور مستندات و منابع موجود
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	اسناد اداری، کتب چاپی، منابع الکترونیک
نحوه نمونه‌گیری	کلیه منابع اطاعتی قابل دسترسی در زمان انجام بررسی بر اساس استراتژی جستجوی منابع
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	یکبار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی
مکان اندازه‌گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	درصد پیشرفت پروژه / پروژه‌های خاتمه یافته
کد شاخص	۱۹-۳-۰۱
تعریف شاخص	نسبت پیشرفت پروژه یا اتمام پروژه‌ها در زمان موردنظر به میزان پیشرفت یا تعداد پروژه‌های پیش‌بینی شده در بازه زمانی
طبقه‌بندی شاخص	فرایند
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	درصد پیشرفت فیزیکی و یا تعداد پروژه‌های خاتمه یافته در بازه زمانی معین
مخرج کسر	درصد پیشرفت یا تعداد پروژه‌های پیش‌بینی شده در بازه زمانی معین
نحوه گردآوری داده‌ها محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	کلیه دستگاه‌های عضو کارگروه یا مرتبط با ذینفع برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	درصد تحقق طرح‌ها
کد شاخص	۱۹-۳-۰۲
تعریف شاخص	درصد پیشرفت یا پروژه‌های اتمام یافته ذیل هریک از طرح‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین به‌کل پروژه‌های پیش‌بینی‌شده در بازه زمانی معین
طبقه‌بندی شاخص	فرایند
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	درصد پیشرفت و یا تعداد پروژه‌های خاتمه یافته ذیل هریک از طرح‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین
مخرج کسر	درصد پیشرفت یا تعداد پروژه‌های پیش‌بینی‌شده ذیل هریک از طرح‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	کلیه دستگاه‌های عضو کارگروه یا مرتبط با ذینفع برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	درصد تحقق برنامه‌ها
کد شاخص	۱۹-۳-۰۳
تعریف شاخص	درصد طرح‌های اتمام یافته ذیل هریک از برنامه‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین به کل طرح‌های پیش‌بینی شده در بازه زمانی معین
طبقه‌بندی شاخص	فرایند
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد طرح‌های تکمیل شده ذیل هریک از برنامه‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین
مخرج کسر	تعداد طرح‌های پیش‌بینی شده ذیل هریک از برنامه‌های توسعه بخش تربیت‌بدنی در بازه زمانی معین
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	کلیه دستگاه‌های عضو کارگروه یا مرتبط با ذینفع برنامه توسعه بخش تربیت‌بدنی

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	ارزیابی خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی از کم و کیف تحقق برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
کد شاخص	۱۹-۳-۰۴
تعریف شاخص	جمع‌بندی نظرات خبرگان و صاحب نظران بخش تربیت بدنی از کم و کیف تحقق برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان
طبقه‌بندی شاخص	فرایند
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	رتبه‌ای
صورت کسر	ندارد
مخرج کسر	ندارد
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	مصاحبه حضوری - پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	پرسشنامه / فرم
نحوه نمونه‌گیری	با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی
حجم نمونه	حداقل ۱۰ نفر
دوره زمانی اندازه‌گیری	یک‌بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی سپس در ابتدای هر سال یک‌بار تا پایان برنامه
مکان اندازه‌گیری	شهر زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

ارزیابی مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی از کم و کیف تحقق برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان	عنوان شاخص
۱۹-۳-۰۵	کد شاخص
جمع‌بندی نظر مدیران، مجریان و کارشناسان خبره بخش تربیت بدنی از کم و کیف تحقق برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های برنامه توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان	تعریف شاخص
فرایند	طبقه‌بندی شاخص
کیفی	جنس شاخص
رتبه‌ای	مقیاس شاخص
ندارد	صورت کسر
ندارد	مخرج کسر
مصاحبه حضوری - پرسشنامه کتبی	نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص
پرسشنامه / فرم	ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها
با انتخاب و تصویب کارگروه پایش و ارزشیابی بخش توسعه تربیت بدنی	نحوه نمونه‌گیری
حداقل ۱۰ نفر	حجم نمونه
یک‌بار در ابتدای شروع پایش و ارزشیابی سپس در ابتدای هر سال یک‌بار تا پایان برنامه	دوره زمانی اندازه‌گیری
شهر زنجان	مکان اندازه‌گیری
اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان	دستگاه مسئول اندازه‌گیری

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد ایستگاه‌های ثابت ورزشی
کد شاخص	۱۹-۴۱-۰۳
تعریف شاخص	تعداد ایستگاه‌های ثابت صبحگاهی عصرگاهی در سطح استان
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد ایستگاه‌های راه‌اندازی شده
مخرج کسر	تعداد ایستگاه‌های پیش‌بینی شده
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان



## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد برنامه‌های اجراشده در استعدادیابی
کد شاخص	۱۹-۴۱-۱۰
تعریف شاخص	تعداد برنامه‌های اجراشده در جهت شناسایی نخبگان و استعدادهای رشته‌های مختلف ورزشی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	
مخرج کسر	
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد برنامه‌های اجراشده برای ورزش‌های پر مدال
کد شاخص	۱۳-۴۱-۱۹
تعریف شاخص	تعداد برنامه‌های اجراشده جهت افزایش مدال در رشته‌های ورزشی مدال
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	
مخرج کسر	
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	میزان تسهیلات واگذار شده
کد شاخص	۱۹-۴۱-۲۴
تعریف شاخص	شرح تسهیلات واگذار شده به بخش خصوصی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	اسمی
صورت کسر	-
مخرج کسر	-
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	سرانه فضاهای ورزشی استاندارد
کد شاخص	۱۹-۴۱-۲۸
تعریف شاخص	سرانه فضاهای ورزشی روباز و سرپوشیده استاندارد احداث شده
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	مساحت فضای احداث شده
مخرج کسر	جمعیت استان
نحوه گردآوری داده‌ها محاسبه شاخص	نظام گزارش دهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	حامیان جذب شده
کد شاخص	۱۹-۴۱-۲۹
تعریف شاخص	حامیان و اسپانسرهای جذب شده جهت سرمایه گذاری در ورزش
طبقه بندی شاخص	ستاده (فراهمی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	اسمی
صورت کسر	-
مخرج کسر	-
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده ها	فرم
نحوه نمونه گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه گیری	سالانه
مکان اندازه گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد نفرات مراجعه کننده به ایستگاههای ورزشی
کد شاخص	۱۹-۴۲-۰۳
تعریف شاخص	تعداد نفرات مراجعه کننده به ایستگاههای ورزش صبح گاهی و عصرگاهی
طبقه بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد مراجعین به کل ایستگاهها
مخرج کسر	کل جمعیت استان
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت دادهها	فرم
نحوه نمونه گیری	-
حجم نمونه	-
دوره زمانی اندازه گیری	سالانه
مکان اندازه گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد نفرات شناسایی شده
کد شاخص	۱۹-۴۲-۰۹
تعریف شاخص	تعداد نفرات شناسایی شده در برنامه استعدادیابی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	افراد شناسایی شده
مخرج کسر	جمعیت واجد شرایط آزمون
نحوه گردآوری برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	-
حجم نمونه	-
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد ورزشکاران مدال آور رشته‌های پر مدال
کد شاخص	۱۲-۴۲-۱۹
تعریف شاخص	تعداد ورزشکاران مدال آور رشته‌های پرمدال (شمشیربازی، اسکیت،.....)
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد ورزشکاران مدال گرفته
مخرج کسر	کل ورزشکاران رشته‌های پر مدال
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان



## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	استفاده کنندگان از باشگاه
کد شاخص	۱۹-۴۲-۲۰
تعریف شاخص	تعداد استفاده کنندگان از باشگاه‌های تأسیس شده با تسهیلات اعطایی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	اسمی / رتبه‌ای / نسبت / میزان
صورت کسر	تعداد استفاده کنندگان (اعضای فعال و ثابت)*
مخرج کسر	کل جمعیت استان
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	-
حجم نمونه	-
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	استفاده‌کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته
کد شاخص	۱۹-۴۲-۲۲
تعریف شاخص	استفاده‌کنندگان از فضاهای ورزشی توسعه یافته
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد استفاده‌کنندگان
مخرج کسر	کل جمعیت استان
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	-
حجم نمونه	-
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤول اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	تعداد تیم‌های بهره‌مند شده و سرانه ریالی جذب‌شده هر گروه
کد شاخص	۱۹-۴۲-۲۳
تعریف شاخص	تعداد تیم‌های بهره‌مند شده و سرانه ریالی جذب‌شده هر گروه
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (دسترسی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	پول جذب‌شده
مخرج کسر	تعداد گروه‌ها
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجراشده
کد شاخص	۱۹-۴۳-۰۱
تعریف شاخص	میزان رضایت گروه‌های هدف از برنامه‌های اجراشده
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (کیفیت و رضایت)
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد افراد رضایتمند
مخرج کسر	کل افراد
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	پرسشنامه
نحوه نمونه‌گیری	تصادفی ساده
حجم نمونه	۱ درصد ورزشکاران هر رشته
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	هزینه سرانه ورزشکاران
کد شاخص	۱۹-۴۴-۰۶
تعریف شاخص	هزینه سرانه ورزشکاران در برنامه‌های ورزشی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (هزینه کار آبی و بهره‌وری)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	هزینه ریالی صرف شده
مخرج کسر	تعداد ورزشکاران سازمان یافته *
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	مرور مستندات و ادبیات موجود، نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	چک‌لیست
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی
کد شاخص	۱۹-۵۱-۰۱
تعریف شاخص	افزایش آگاهی نگرش و رفتار ورزشی جمعیت استان
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (اثر بر آگاهی نگرش و رفتار)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	تعداد افراد دارای حداقل آگاهی
مخرج کسر	کل جمعیت استان
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	پرسشنامه کتبی
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	پرسشنامه
نحوه نمونه‌گیری	تصادفی طبقه‌بندی شده
حجم نمونه	۰/۰۰۱ جمعیت استان
دوره زمانی اندازه‌گیری	دو بار (ابتدا و انتهای برنامه)
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	ارتقاء جایگاه ورزش استان
کد شاخص	۱۹-۵۲-۰۱
تعریف شاخص	ارتقا جایگاه ورزش استان در کشور
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (اثر بلندمدت بر جامعه)
جنس شاخص	کیفی
مقیاس شاخص	اسمی
صورت کسر	-
مخرج کسر	-
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان

## اجزای ارزشیابی: فرآیندهای برنامه

عنوان شاخص	هزینه سرانه تمام شده موفقیت‌های کسب شده ورزشی
کد شاخص	۱۹-۶۴-۰۱
تعریف شاخص	هزینه سرانه تمام شده موفقیت‌های کسب شده ورزشی
طبقه‌بندی شاخص	ستاده (هزینه اثربخشی)
جنس شاخص	کمی
مقیاس شاخص	نسبت
صورت کسر	موفقیت‌های کسب شده
مخرج کسر	کل هزینه انجام شده
نحوه گردآوری داده‌ها برای محاسبه شاخص	نظام گزارشدهی جاری
ابزار گردآوری و ثبت داده‌ها	فرم
نحوه نمونه‌گیری	ندارد
حجم نمونه	ندارد
دوره زمانی اندازه‌گیری	سالانه
مکان اندازه‌گیری	استان زنجان
دستگاه مسؤوّل اندازه‌گیری	اداره کل ورزش و امور جوانان استان زنجان