

بسمه تعالی

صور تجلسه

(هشتمین جلسه مشترک مهندسين مشاور)

۱۳۹۷/۱۲/۰۹

هشتمین جلسه مشترک مهندسين مشاور تدوين برنامه توسعه اقتصادي، اشتغالزائي و طرح توسعه پايدار منظومه هاي روستائي استان زنجان روز پنج شنبه مورخ ۹۷/۱۲/۰۹ ساعت ۱۱:۰۰ صبح با حضور آقاي مهندس محمدي معاون عمران روستائي اداره كل بنياد مسكن استان زنجان، آقاي مهندس محمدي نماينده سازمان مديريت و برنامه ريزي و آقاي مهندس احمدي نماينده اداره كل بنياد مسكن انقلاب اسلامي و آقاي دكتر عظيمي مدير تيم نظارت عامل چهارم و اعضاي تيم نظارت تشكيل شد و در چارچوب دستور جلسه ضمن طرح موضوعاتي، به شرح زير اتخاذ تصميم به عمل آمد.

الف- دستور جلسه

- ۱- ارائه گزارش نظارت عملياتي توسط مدير تيم نظارت عامل چهارم
 - ✓ بيان تجارب و يافته هاي نظارت عملياتي تيم نظارت عامل چهارم، گزارش ۹۰ روستا
 - ✓ انتظارات تيم نظارت عامل چهارم از مهندسين مشاور مبتني بر تجارب حاصله از گزارش ۹۰ روستا
 - ✓ ارائه گزارش از تهيه چارچوب و سرفصل هاي سند توسعه روستائي
 - ✓ ارائه گزارش از پيشرفت طرح توسعه پايدار منظومه هاي روستائي
- ۲- ارائه گزارش توسط مهندسين مشاور
 - ✓ وضعيت و برنامه برگزاري جلسات مشاركتي، منتهي به ۹۷/۱۲/۱۵.
 - ✓ آخرين وضعيت طرح توسعه پايدار منظومه هاي روستائي و گزارش هاي تهيه شده.
 - ✓ ارائه گزارش ۹۰ روستا با تامين نقطه نظرات تيم نظارت عامل چهارم لغايت ۹۷/۱۲/۱۵
- ۳- انتظارات و پيشنهادهات نمايندگان سازمان مديريت و برنامه ريزي و بنياد مسكن
- ۴- ساير موارد
- ۵- جمعبندي مطالب مطروحه توسط معاون عمران روستائي اداره كل بنياد مسكن انقلاب اسلامي

ب- موضوعات مطروحه و تصميمات متخذة

دستور اول: ارائه گزارش نظارت عملياتي توسط مدير تيم نظارت عامل چهارم

- ۱- در ابتدای جلسه مدير تيم نظارت عامل چهارم، آقاي دكتر عظيمي در خصوص يافته هاي نظارت عملياتي مواردی مطرح نمودند.
 - ✓ در این راستا، تاريخ ارسال گزارش هاي ۹۰ روستاي واصله از سوی مهندسين مشاور و ارسال ايرادات و پيشنهادهات از سوی تيم نظارت به مهندسين مشاور بررسي و قرائت گردید (پيوست ۱).
 - ✓ بر همساني فرمی و شكلي گزارش ها در انطباق با شرح خدمات، تاكيد شد.
 - ✓ حجم گزارش هاي ۹۰ روستا بررسي شد و تاكيد گردید مهندسين مشاور در ارائه گزارش ها به اصل مطلب بر طبق شرح خدمات پرداخته و از بيان موارد اضافي اجتناب نمايند (پيوست ۲).
 - ✓ مقرر گردید گزارش ۹۰ روستا با تامين نقطه نظرات تيم نظارت تا مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۱۵ ارائه گردد.

- ✓ در خصوص تهیه فیلم و عکس جلسات مشارکتی، تاکید گردید مهندسین مشاور نسبت به رفع کاستی‌ها اقدام نمایند (پیوست ۳).
- ✓ تاکید گردید مهندسین مشاور هماهنگی‌های بین بخشی (اقتصادی و جغرافیایی) را مراعات نمایند.
- ✓ بر انطباق خروجی مطالعات هر بخش در قالب طرح‌های سرمایه‌گذاری، پروژه‌های عمرانی، اقدامات و زیرساخت‌های پشتیبان طرح‌ها و پروژه‌ها تاکید گردید.
- ✓ در مورد گزارش پیشرفت طرح توسعه پایدار منظومه‌های روستایی، درصدهای پیشرفت ارائه شده از سوی مهندسین مشاور توسط مدیر تیم نظارت قرائت گردید. تأیید درصد پیشرفت‌های اعلامی از سوی مهندسین مشاور، متضمن بررسی و تأیید تیم نظارت می‌باشد.
- ✓ مقرر گردید در هفته‌های آتی تیم نظارت بر اساس استعلام از مهندسین مشاور تهیه چارچوب سند توسعه روستایی را بررسی نمایند.

✓ در مورد بررسی محتوایی گزارش‌ها، اعضای تیم نظارت گزارش‌های شرکت مهندسی مشاور مربوطه را قرائت نمودند.

۲- موارد مطروحه از طرف آقای دکتر چراغی ناظر شرکت مهندسی آر تا نقشینه شهر:

- ✓ مطالعات انجام شده در مواردی طبق شرح خدمات انجام نشده است و در برخی موارد هیچ‌گونه مطالعه‌ای انجام نشده است.
- ✓ برخی اطلاعات و محاسبات ارائه شده درست نبوده و نیازمند بازنگری اساسی می‌باشد.
- ✓ پیشنهادهای در قالب بهبود کیفیت مطالعه انجام شده در اختیار مشاور قرار گرفته است.
- ✓ در مجموع مطالعه ارائه شده از نظر علمی قابل تأیید نمی‌باشد.

ملاحظه: مطالب فوق در چارچوب مباحث مطروحه در جلسه روز سه شنبه مورخ ۹۷/۱۲/۱۴ توسط آقای دکتر چراغی باز بینی خواهد شد.

۳- موارد مطروحه از طرف خانم دکتر حسنلو ناظر شرکت‌های مهندسی سبز سامانه سبلان و رازان آب زاگرس:

- ✓ ارائه پروژه‌ها به صورت موردی و جزیره ای و نقطه ای بوده است و به صورت پهنه ای و منطقه ای دیده نشده است.
- ✓ ارتباط اسناد بالادستی در ارائه پروژه‌ها لحاظ نشده است.
- ✓ خروجی جلسات مشارکتی در ارائه پروژه‌ها عملاً دیده نشده است.
- ✓ لازم بود علاوه بر جلسات مشارکتی از همکاری با دستگاه‌های اجرایی در ارائه هرچه بهتر پروژه‌های تعریف شده استفاده نمود و صرفاً به گفته‌های روستائیان اکتفا نشود به نظر می‌رسد در این صورت خروجی پروژه‌ها بیشتر منطبق بر واقعیت موجود در روستا خواهد بود.
- ✓ از نظر فرمت نقشه‌های موجود در گزارش‌ها، نقشه‌های ارائه شده به صورت یک فرمت واحد نبوده و در بعضی موارد مستقیماً از عکس‌های هوایی برای نشان دادن موقعیت نقاط روستایی استفاده شده است.
- ✓ برای بسیاری از روستاها عدم اجرای طرح هادی به عنوان یکی از موانع و مشکلات روستا عنوان شده است. صرف نظر از اینکه اجرا یا عدم اجرای طرح هادی به عنوان مانع و مشکل نمی‌باشد، با این وجود در بسیاری از روستاهای عنوان شده طرح هادی اجرا شده است.

۴- موارد مطروحه از طرف آقای دکتر بادی ناظر شرکت مهندسی یورت شهر سبلان:

در بخش دوم شرح خدمات در موارد زیادی بر داده‌های برگرفته از سرشماری سال ۱۳۹۰ تکیه شده است که پیشنهاد می‌گردد نسبت به بروزرسانی این داده‌ها اهتمام لازم را داشته باشند.

در بخش سوم شرح خدمات گزارش ارسالی بسیار کلی و بیشتر در سطح اطلاعات شناسایی باقی مانده است. در رابطه با ایده‌های مرتبط با طرح‌های کارآفرینی قابل اجراء توسط افراد بومی و غیربومی، مرتبط با ظرفیت‌ها، مزیت‌ها و محورهای تولید تنها بر اساس یک نقشه مشارکتی بسیار بی کیفیت این موارد پیگیری شده است. مجدداً پیرو تأکید و درخواست شفاهی و کتبی جلسه قبل با مشاورین تأکید می‌گردد که جلسات مشارکتی با دقت هر چه بیشتر و با صرف زمان مناسب و رعایت همه اصول برگزاری جلسات مشارکتی مانند:

- ✓ بهره‌گیری از تکنیک‌های مختلف به جای تکیه بر یک تکنیک (فقط نقشه کشی)،
- ✓ جمع‌آوری اطلاعات میدانی از منابع مختلف محلی (زنان، مردان، جوانان، کشاورزان، دامداران و ...) به جای تکیه بر یک منبع (فقط دهیار یا شورا)،
- ✓ استفاده از تسهیل‌گران با تخصص‌های مختلف متناسب با شرایط سنی و جنسی جامعه محلی (نه تنها یک تسهیل‌گر برای همه موارد) و
- ✓ برگزاری جلسات در چند مرحله شامل شناسایی، ارزیابی مجدد اطلاعات مرحله شناسایی و در نهایت جمع‌بندی، تدوین و پیشنهاد طرح‌ها برای روستاهای هدف، دنبال گردد.

همچنین طرح‌های پیشنهادی توسط مهندس مشاور یورت شهر سبلان فاقد تحلیل و توجیهات لازم اجتماعی، اقتصادی، زیست محیطی و کالبدی می‌باشد. بخش مهمی از این نواقص به دلیل رویه نامناسب مشاور در جمع‌آوری اطلاعات میدانی (تنها تکیه بر نقشه‌های بی کیفیت و غیر قابل قبول) و عدم بهره‌گیری مناسب از تکنیک‌ها و ابزارهای مشارکتی در کنار روش و ابزارهای کمی می‌باشد. بی تردید طرح‌های پیشنهادی به این صورت قابل قبول نیستند.

۵- موارد مطروحه از طرف خانم دکتر مرادخانی ناظر شرکت مهندسی یورت شهر سبلان:

- ✓ اصلاحات پیشنهادی مربوط به روش شناسی منظومه‌های روستایی تاکنون ارائه نشده است.
- ✓ عمده اطلاعات جمع‌آوری شده از مطالعات اسنادی است و پرسشنامه بدلیل عدم رعایت تکنیک‌ها و ابزارهای جلسات مشارکتی نقش چندانی نداشته است.
- ✓ پروژه‌های پیشنهادی به صورت شکلی مرتبط با مطالعه نبوده و برداشت‌های شخصی می‌باشد. به عبارت دیگر پروژه‌ها می‌بایست به صورت نظام‌مند و دقیق با مطالعه مرتبط می‌شدند درحالی‌که به صورت جداگانه ذکر شده‌اند و مخاطب برای ارتباط پروژه با مطالعه خود باید تطبیق دهد و بسنجد و ارزیابی کند.
- ✓ نحوه ارائه پروژه‌ها بسیار کلی است و امکان‌سنجی اجرای آنها به کلی چشم‌پوشی شده است.
- ✓ پروژه‌های پیشنهادی صرفاً پروژه‌های سرمایه‌گذاری هستند و علی‌رغم اینکه در مطالعه به تکمیل و ایجاد پروژه‌های زیرساختی و عمرانی اشاره شده ولی در پایان به آنها اشاره‌ای نشده است.
- ✓ به نظر می‌رسد که پیشنهاد پروژه‌ها به صورت انتزاعی بوده است، به عنوان مثال راه‌اندازی کارخانه چیپس و رب گوجه فرنگی اگر به صورت یک کارخانه موثر و برند در منطقه باشد، تأمین مواد اولیه، تأمین سرمایه‌گذار و نیز نهایتاً بازار فروش هر یک موضوع مفصل و قابل بحث است که چشم‌پوشی شده است. اگر کارخانه چیپس و یا رب گوجه فرنگی به صورت کارگاه خانگی باشد میزان اثرگذاری و پایداری آن قابل بحث است.
- ✓ ساز و کار اجرایی پروژه‌های سرمایه‌گذاری پیشنهاد شده پیش‌بینی نشده است، پیشنهاد می‌شود پروژه‌ها بر اساس کمک و مشارکت روستائیان و مردم محلی طراحی و اجرا شده و پروژه‌ها با مشارکت عمومی و خصوصی تعریف شود.
- ✓ خیلی عجیب است که علی‌رغم انجام مطالعات میدانی، هیچ پروژه عمرانی، فرهنگی و ارشادی پیشنهاد نشده است.

۶- موارد مطروحه از طرف آقای مهندس فرشاد محمدی ناظر مربوط به نقشه‌ها:

مواردی در خصوص مراعات ملاحظات بین بخشی در نقشه‌ها ارائه گردید. تأکید گردید یک دستی در بخش GIS صورت گیرد.

دستور دوم: ارائه گزارش توسط مهندسين مشاور (در ادامه جلسه، مهندسين مشاور به ارائه گزارش وضعیت و برنامه برگزاری جلسات مشارکتی، منتهی به ۹۷/۱۲/۱۵ و آخرین وضعیت طرح توسعه پایدار منظومه‌های روستایی و گزارش‌های تهیه شده پرداختند).

۷- موارد مطروحه از طرف نماینده شرکت سبز سامانه سبلان:

- ✓ تعداد روستاهای مراجعه شده: ۳۲ روستا
- ✓ تعداد روستاهای باقی مانده: ۱۲ روستا
- ✓ تعداد روستاهای خالی از سکنه ۳ روستا-تعداد روستاهای باقی مانده زیر ۲۰ خانوار: ۴ روستا
- ✓ تحویل و نگارش گزارش طرح توسعه اقتصادی و اشتغالی شامل ۹ روستا (خرمدرق-سلیمان کندی-ویر-خیرآباد-بوئین-سرخه دیزج-ساریجالو-شکورآباد و والایش)
- ✓ گزارش طرح منظومه روستایی در مرحله نگارش بخش نخست بوده کلیه نقشه‌ها استخراج شده و گزارش در نهایت تا ۲۰ اسفند ارائه خواهد شد.

۸- موارد مطروحه از طرف نماینده شرکت چشم‌انداز سامان:

- ✓ تعداد روستاهای مراجعه شده: ۵۵
- ✓ ارائه گزارش ۱۸ روستای هدف ۹۰ روستا
- ✓ لزوم توجه به مقررات و آیین‌نامه‌های ادارات و سازمان‌ها که منبعث از قوانین است. توجه به اسناد بالادستی کمکی به مطالعه نمی‌کند.
- ✓ پس از مطالعات میدانی، جلسات با سازمان و نهادهای درگیر با روستا انجام می‌شود.
- ✓ سطح اعتماد بین روستائیان با دستگاه‌ها به ویژه وام و تسهیلات بسیار پایین است.
- ✓ مفهوم اشتغال و پروژه‌های ناظر به توان اشتغالی در سطح خرد در بسیاری موارد با هدف تولید و بازدهی اقتصادی در تقابل است. لزوماً طرح‌های با بازده خوب اقتصادی، طرح اشتغالی خوبی نیستند.
- ✓ اجرای یک طرح انتقال آب از سرچشمه تا مزرعه حداقل ۲۰ نفر را شاید شاغل کند چرا زمین دیمی یا دیمی شده را آبی می‌کنند.

۹- موارد مطروحه از طرف نماینده شرکت رازان آب زاگرس:

- ✓ ارائه گزارش از مراجعه به ۳۳ روستای واقع در شهرستان‌های ابهر و خرمدره
- ✓ ابهام در خصوص پروژه اشتغالی و لیست روستاهایی که اجباراً بایستی برایشان طرح اشتغالی تهیه گردد.
- ✓ ارائه مشکلات در خصوص مراجعات میدانی مخصوصاً روستای فونش آباد شهرستان ابهر
- ✓ درخواست در خصوص هماهنگی‌های لازم برای روستاهای کوچک فاقد دهیار در شهرستان
- ✓ ارائه گزارش از وضعیت شهرستان‌های ابهر و خرمدره و مشکلات خاص مطرح شده از طرف اهالی در کارگاه‌های مشارکتی

۱۰- موارد مطروحه از طرف نماینده شرکت یورت شهر سبلان:

- ✓ از مجموع ۳۳۸ آبادی دارای سکنه، برای ۲۶۱ آبادی جلسه مشارکتی برگزار شده است.
- ✓ گزارش بخش سوم مشاور برای ۳۶ روستا از ۹۰ روستا (۴۰٪ کل) روستاها با در نظر گرفتن پیوندهای مختلف در جداول و نقشه‌های مشترک آورده شده است.
- ✓ در نحوه استفاده از پرسشنامه تلاش بر این است که اطلاعات سرشماری‌ها، استعلام‌ها و اسناد مهم در انطباق با همدیگر مورد توجه قرار گیرد.

- ✓ لازم است در هماهنگی بین دستگاه‌های اجرایی داخل استان و همچنین هماهنگی بین استانی امکان بهره‌برداری از منابع آب سطحی به خصوص در شهرستان طارم مورد بازبینی قرار گیرد و امکان ایجاد سدهای معیشتی فراهم شود و همچنین امکان اتصال مطمئن بین استان اردبیل با مرکز کشور به استان تهران از طریق طارم فراهم شود (تعریف پل در جوار سد منجیل که تنها برای یک خودرو امکان عبور را فراهم می‌کند)
- ✓ اقتصاد روستایی به خصوص در شهرستان زنجان تحت تاثیر بازار شهر زنجان، بازار تهران و البرز، کرج، و همچنین شهرهای میانه و تبریز قرار دارد، همچنین صنایع دستی، فرش‌بافی تحت تاثیر شهر قم و زنجان است.

۱۱- موارد مطروحه از طرف نماینده شرکت آرتا نقشینه شهر:

- ✓ ارائه گزارش مراجعه به ۱۰۷ روستا
- ✓ ارسال گزارش ۱۸ روستا از روستاهای هدف ۹۰ روستا
- ✓ در شرح خدمات طرح توسعه اقتصادی و اشتغالی، بند جریان‌ها و پیوندها وجود ندارد.
- ✓ به نظر می‌رسد دیتابیس مربوط به GIS که با رویکرد طرح هادی تهیه شده بهتر است توسط کارفرما و ناظرین بازنگری شود.
- ✓ تمدید زمان برگزاری جلسات مشارکتی

دستور سوم، چهارم و پنجم: انتظارات و پیشنهادات نمایندگان سازمان مدیریت و برنامه ریزی و بنیاد مسکن، سایر موارد و جمع‌بندی مطالب مطروحه توسط معاون عمران روستایی اداره کل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی

۱۲- در خاتمه جلسه، جمع‌بندی مطالب مطروحه توسط معاون عمران روستایی اداره کل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی به شرح زیر صورت گرفت.

- ✓ رعایت مستندسازی در جلسات مشارکتی (ارائه فیلم، عکس و تصویر صفحه اول پرسشنامه)
- ✓ رعایت ساختار نگارشی گزارش‌ها بر طبق شرح خدمات
- ✓ مقرر گردید گزارشی از اقدامات صورت گرفته از ابتدای طرح تاکنون همراه با مستندات تا مورخ ۹۷/۱۲/۱۲ ارسال گردد و تیم نظارت بررسی‌های لازم را انجام داده و درصد پیشرفت کار را تعیین نمایند.
- ✓ مقرر گردید گزارش ۹۰ روستا با تامین نقطه نظرات تیم نظارت تا مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۱۵ ارائه گردد.
- ✓ تاکید گردید مهندسین مشاور هماهنگی‌های بین بخشی (اقتصادی و جغرافیایی) را مراعات نمایند.
- ✓ در مطالعات برنامه توسعه اقتصادی و اشتغالی روستائی استان زنجان، کلیه روستاها مشمول می‌باشند.
- ✓ برگزاری جلسات مشارکتی در کلیه روستاهای ۲۰ خانوار و بالاتر مورد تاکید است. برای روستاهای زیر ۲۰ خانوار جلسات متمرکز تشکیل می‌گردد.
- ✓ پیشنهاد طرح‌های سرمایه‌گذاری اشتغالزا (مقید به استعداد، امکانات و قابلیت‌های روستا/روستاها) در مقیاس‌های خرد (روستا، متوسط (دهستان/بخش) و کلان (شهرستان) و همچنین پروژه‌های عمرانی و سایر اقدامات پشتیبان طرح‌ها و پروژه‌ها مورد تاکید است.
- ✓ برگزاری جلسات مشارکتی و متمرکز در اسفند ماه ۱۳۹۷ همچنان مورد تاکید است. بدیهی است زمانبندی منتهی به ۹۷/۰۴/۳۱ (ارائه کلیه گزارش‌های مورد تایید تیم نظارت) مطلقاً از احاله برگزاری جلسات مشارکتی به خارج از اسفند ماه متاثر نخواهد شد و مهندسین مشاور شخصا در این رابطه مسئولیت دارند.

❖ ملاحظات

- ۱- نهمین جلسه مشترک مهندسین مشاور در آخرین پنجشنبه فروردین ماه ۱۳۹۸ تشکیل خواهد شد. (۹۸/۰۱/۲۹)

۲- ارائه گزارش از اتمام جلسات مشارکتی، یکی از دستورات نهمین جلسه مشترک مهندسين مشاور خواهد بود. چارچوب گزارش اعلام خواهد شد،

ج - حاضرین در جلسه

ردیف	نام و نام خانوادگی خانم ها و آقایان	دستگاه / شرکت متبوع	مسئولیت در دستگاه / شرکت متبوع	شماره تلفن همراه
۱	عباس محمدی	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی	معاون عمران روستائی	۰۹۱۲۶۴۲۱۴۷۷
۲	فرشاد محمدی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی	نماینده سازمان	۰۹۱۲۴۴۱۸۱۷۴
۳	حمید احمدی	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی	مسئول واحد فنی	۰۹۱۲۲۴۲۳۸۳۲
۴	مصطفی دین محمدی	مهندسين مشاور برنامه ریزی چشم انداز	مدیر پروژه	۰۹۱۲۶۴۲۰۲۵۲
۵	میر معظم ابراهیمی	مهندسين مشاور یورت شهر سیلان	نماینده مهندسين مشاور	۰۹۱۴۴۹۷۵۷۶۲
۶	سعید نجفی	مهندسين مشاور آرتا نقشینه شهر	مدیرعامل	۰۹۱۴۳۵۵۰۹۸۰
۷	حسین کنگری	مهندسين مشاور سبز سامانه سیلان	مدیر پروژه	۰۹۱۹۳۱۰۰۵۹۶
۸	احمد پیردوموسی	مهندسين مشاور سبز سامانه سیلان	کارشناس و عضو هیئت مدیره	۰۹۱۴۵۲۹۴۲۶۳
۹	لیلا اسلامی	مهندسين مشاور سبز سامانه سیلان	نماینده	۰۹۱۳۴۷۸۸۴۳
۱۰	داود نقی زاده	مهندسين مشاور رازان آب زاگرس	مدیرعامل	۰۹۱۴۳۰۱۱۴۰۱
۱۱	احمد جوانی	مهندسين مشاور رازان آب زاگرس	مدیر پروژه	۰۹۱۴۱۰۱۰۲۸۶
۱۲	روح اله بیات رستمی	مهندسين مشاور آرتا نقشینه شهر	نماینده	۰۹۱۲۲۴۱۰۵۹۷
۱۳	محسن عطائیان	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی	عامل چهارم	۰۹۱۲۱۴۱۵۱۷۵
۱۴	حسین عظیمی	دانشگاه زنجان	مدیر تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۲۱۴۱۰۴۰۰
۱۵	مهدی چراغی	دانشگاه زنجان	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۹۲۷۸۴۱۹۸
۱۶	علی فرهادی	سازمان جهاد کشاورزی استان زنجان	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۲۸۴۱۴۰۸۶
۱۷	لیلا حسنلو	اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۲۵۴۲۲۶۴۵
۱۸	محمد بادسار	دانشگاه زنجان	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۲۳۶۲۳۶۱۱
۱۹	نرگس مرادخانی	دانشگاه زنجان	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۲۷۴۳۷۳۵۱
۲۰	حیدر قلی زاده	دانشگاه زنجان	عضو تیم نظارت عامل چهارم	۰۹۱۴۹۸۶۸۳۴۰
۲۱	زهرا محمدی	عامل چهارم	مسئول دفتر مطالعات	۰۹۱۰۴۸۰۴۵۵۷
۲۲	سودابه کرمی	تیم نظارت	نماینده مدیر تیم نظارت	۰۹۱۴۶۰۶۸۳۱۱

ملاحظه: نامبرده های ردیف ۷، ۱۳ و ۲۰ در جلسه حضور نداشتند.